

**Judiciário**  
CNJ afasta a juíza Gabriela Hardt e outros três magistrados que atuaram em casos ligados à Lava-Jato **A10**



**Controle das redes**  
Em manifestação ao STF, advogados do X (antigo Twitter), de Elon Musk, afirmam que empresa vai acatar ordens judiciais **A10**



**Web Summit Rio**  
Regulação da IA é um dos temas do evento. ‘Vários países terão eleições e há uma janela de desproteção’, diz Carine Roos **B4**

Terça-feira, 16 de abril de 2024  
Ano 24 | Número 5981 | R\$ 6,00  
**www.valor.com.br**

# ECONÔMICO

# Valor

## Com esgotamento de estratégia de ajuste fiscal pela receita, governo reduz meta de 2025 para zero

**Contas públicas** Anúncio mostra opção por trajetória mais frouxa de consolidação e falta de esforço para cortar gastos

**Lu Aiko Otta, Guilherme Pimenta, Raphael Di Cunto, Gabriela Pereira, Marta Watanabe e Sérgio Tauhata**  
De Brasília e São Paulo

O governo Lula anunciou ontem um afrouxamento na trajetória de ajuste das contas públicas nos próximos anos, no quarto mês de vigência do novo arcabouço fiscal. Enviado ontem ao Congresso, o Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias (PLOD) de 2025 reduz a meta de resultado primário (exclui gastos com juros) do ano que vem de um superávit de 0,5% do PIB para zero. Dessa forma, o governo pode fechar o próximo ano novamente com déficit — o rombo pode chegar a até R\$ 31 bilhões, já que o arcabouço fiscal permite

uma tolerância de 0,25% do PIB, para cima ou para baixo. Já as metas de 2026, 2027 e 2028 apontam superávits crescentes, de 0,25%, 0,5% e 1% do PIB. Antes da revisão, o governo pretendia atingir superávit de 1% do PIB já em 2026. A meta de 2024, de déficit zero, não deve ser alcançada.

No começo da tarde, antes da divulgação oficial, o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, confirmou a informação de redução da meta, reforçando a reação negativa dos mercados — o dólar fechou a R\$ 5,1847, em alta de 1,24%. Em entrevista à GloboNews, Haddad disse que continua a trabalhar com o Congresso “na recomposição de fontes” de arrecadação. Ao comentar as revisões, o secretário do Tesouro, Rogério Ceron, afirmou que, se o governo

mantivesse a meta, isso poderia exigir medidas como a criação ou a majoração de tributos, o que poderia prejudicar a economia, com efeito inverso ao pretendido.

O anúncio mostrou que a estratégia de ajuste fiscal pelo lado das receitas chegou ao limite, forçando o governo a adiar em um ano o objetivo de colocar o saldo primário no azul. Segundo especialistas, a revisão é prematura, afeta a credibilidade do novo regime, dá indícios de que o governo “jogou a toalha” na busca de novas receitas e revela que não há planos pelo lado dos gastos. Em evento em Nova York, o presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto, disse que o trabalho da instituição fica mais difícil se houver percepção de que não há âncora fiscal. **Páginas A8 e C2**

## Mercados domésticos reagem mal a eventos no Brasil e no exterior

De São Paulo

A tempestade perfeita que se formou nos mercados locais nos últimos dias ficou ainda mais forte ontem. A questão fiscal voltou ao centro das preocupações, com a alteração das metas do resultado primário para 2025 e de 2026. Somaram-se a isso o agravamento das tensões no Oriente Médio e o resultado das vendas do varejo nos EUA em março, que subiram 0,7%, muito

acima das previsões do mercado, corroborando a expectativa de que o Fed ainda vai demorar a iniciar o ciclo de corte dos juros.

A consequência foi um estresse nos ativos locais. A taxa do DI para janeiro de 2027 passou de 10,535% para 10,805%, enquanto a de janeiro de 2031 passou de 11,35% para 11,61%. O dólar encerrou em alta de 1,24%, negociado a R\$ 5,1847, maior nível de fechamento desde 27 de março de 2023. O Ibovespa recuou 0,49%. **Páginas C1 e C2**

## Retomar investimentos e agenda da produtividade são grandes desafios

De São Paulo

Convencer o setor privado a retomar com força os investimentos e focar numa agenda para a produtividade são fundamentais para o Brasil alcançar um ritmo de crescimento mais forte e sustentável. O país tem conseguido surpresas positivas na atividade econômica, com números favoráveis na inflação e nas contas externas, mas esses desafios estruturais precisam ser en-

frentados com urgência, segundo a visão predominante nos debates do evento Rumos 2024, promovido no dia 8 pelo **Valor**, no hotel Rosewood, em São Paulo. “Se tivermos condições de reduzir o custo de financiamento, abre-se espaço para o setor privado”, disse a economista-chefe do Banco Santander e ex-secretária-executiva da Fazenda, Ana Paula Vescovi, destacando a importância de que haja incentivos corretos para a iniciativa privada. **Rumos 2024**

## Sob pressão, Israel ainda avalia como dará sua resposta ao ataque do Irã

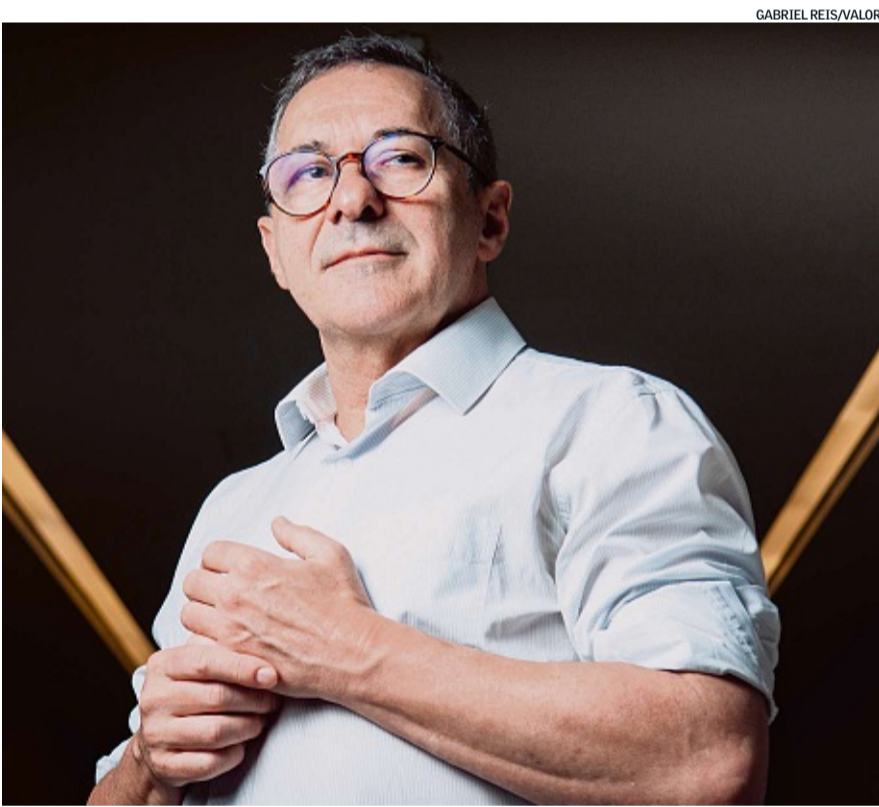
De São Paulo e do Rio

Israel está decidido a punir o Irã pelo ataque de drones e mísseis a seu território. Ontem, o gabinete de guerra voltou a se reunir para traçar a estratégia da retaliação, mas enfrenta um desafio: lançar uma ofensiva preservando a cooperação regional e internacional que ajudou o país a se defender do ataque, e sem prejudicar os objetivos da guerra contra o Hamas. “O lançamento de mísseis e drones contra o território israelense não pode ficar sem resposta”, disse o chefe das forças de Israel, Herzi Halevi.

Israel faz cálculos políticos, uma vez que já luta em três frentes — na Faixa de Gaza contra o Hamas, e na fronteira norte, contra o Hezbollah, enquanto tenta reprimir a agitação na Cisjordânia. Agora, está sob

pressão de aliados e da comunidade internacional para que modere a reação também em relação ao Irã. O governo do premiê israelense, Benjamin Netanyahu, busca equilibrar a necessidade de projetar força com o desejo de manter unida a parceria contra o Irã — que inclui Arábia Saudita e Jordânia. “Com os nossos parceiros, derrotamos esse ataque”, disse Joe Biden, presidente dos EUA, que pregou o cessar-fogo em Gaza. O conflito já deixou mais de 34 mil mortos no enclave palestino.

Com a escalada do conflito, aumentou a preocupação com a defasagem nos preços dos combustíveis vendidos pela Petrobras em relação ao mercado internacional. O barril do petróleo tipo Brent tem sido negociado, com volatilidade, em torno dos US\$ 90. **Páginas A4, A7 e A11**



Le Grazie: “No cenário de hoje, seria razoável o Copom diminuir o passo na queda dos juros”

## ‘BC deve estar dividido sobre a redução do juro’

**Alex Ribeiro**

De São Paulo

O ex-diretor de política monetária do Banco Central Reinaldo Le Grazie considera que o Copom deve estar dividido sobre cumprir o corte de 0,5 ponto percentual em maio ou reduzir o ritmo para 0,25 ponto. Sócio da Panamby Capital, ele afirma que a curva de juros futuros indica queda de apenas 0,65 ponto percentual nos juros neste ano, após piora do cenário externo e local. Um corte de 0,5 ponto em maio significaria interromper o ciclo em junho. “Se a LDO [Lei de Diretrizes Orçamentárias] pega o mercado mais calmo, o impacto poderia ser mais comedido. Num dia como hoje, as coisa se acumulam.” **Página C3**

## Destaque

### PPP de rodovias do litoral paulista

O leilão da parceria público-privada (PPP) do Lote Litoral Paulista, que engloba 213,5 km de rodovias, será realizado hoje na B3. O edital prevê que, durante os 30 anos de concessão, deverão ser realizados investimentos de R\$ 4,3 bilhões. A expectativa é de que ao menos três grupos participem do certame. A Ecorodovias, que já opera o sistema Anchieta-Imigrantes, é vista como a principal concorrente. Os dois outros grupos que vinham estudando a PPP são as espanholas Acciona e OHLA. **B3**

## Indicadores

Ibovespa	15/abr/24	-0,49 %	R\$ 274 bi
Selic (meta)	15/abr/24	10,75% ao ano	
Selic (taxa efetiva)	15/abr/24	10,65% ao ano	
Dólar comercial (BC)	15/abr/24	5,1740/5,1746	
Dólar comercial (mercado)	15/abr/24	5,1841/5,1847	
Dólar turismo (mercado)	15/abr/24	5,2134/5,3934	
Euro comercial (BC)	15/abr/24	5,5067/5,5078	
Euro comercial (mercado)	15/abr/24	5,5081/5,5087	
Euro turismo (mercado)	15/abr/24	5,5701/5,7501	



## Legado



Inventariante do pai, Abílio Diniz, a primogênita Ana Maria Diniz conta que o empresário vinha organizando sua herança desde 2018 — além dela, Abílio deixou outros cinco filhos e a esposa, Geyze. Em relação aos principais investimentos da família, nada muda, entre eles a participação no Carrefour, no Brasil e na França. **Página B1**

## Coca-Cola vende o laticínio Verde Campo, de MG

**Cibelle Bouças**

De Belo Horizonte

A Coca-Cola fechou acordo para vender a fabricante de produtos lácteos Verde Campo, de Lavras (MG), para a multinacional suíça Emmi, dona do laticínio Porto Alegre, também de Minas Gerais. A Coca-Cola comprou a empresa em 2015. Com a transação, deixa o segmento no Brasil.

A Porto Alegre passará a deter 70% da empresa. Os 30% restantes ficarão com os fundadores da Verde Campo, os empresários Alessandro Rios e Álvaro Gazzola, que venderam o negócio para a Coca-Cola há 9 anos, e passam a ocupar assento no conselho de administração.

A Porto Alegre é o terceiro maior laticínio de Minas, com cinco fábricas e 1,9 mil funcionários. A receita no ano passado foi de R\$ 1,7 bilhão. A Verde Campo tem 550 empregados e faturou R\$ 423 milhões em 2023. O valor do negócio não foi divulgado. **Página B8**

# Temas abordados

- Como intensificar a relação comercial Brasil-EUA
- O efeito dos juros americanos nos mercados mundiais
- Eleições americanas e a relação com o Brasil
- Estabilidade do ambiente de negócios no Brasil
- Como a energia verde pode atrair investimentos
- As oportunidades do agronegócio

Empresários, autoridades e especialistas se reúnem para discutir temas essenciais para ampliar as oportunidades entre os dois países.

Acompanhe notícias sobre o evento e a transmissão ao vivo em [valor.com.br](http://valor.com.br)

Apresentação



Master



Patrocínio



Apoio



Companhias Aéreas Oficiais



Realização



**Judiciário**  
CNJ afasta a juíza Gabriela Hardt e outros três magistrados que atuaram em casos ligados à Lava-Jato **A10**



**Controle das redes**  
Em manifestação ao STF, advogados do X (antigo Twitter), de Elon Musk, afirmam que empresa vai acatar ordens judiciais **A10**



**Web Summit Rio**  
Regulação da IA é um dos temas do evento. ‘Vários países terão eleições e há uma janela de desproteção’, diz Carine Roos **B4**

Terça-feira, 16 de abril de 2024  
Ano 24 | Número 5981 | R\$ 6,00  
**www.valor.com.br**

# Valor

ECONÔMICO

## Com esgotamento de estratégia de ajuste fiscal pela receita, governo reduz meta de 2025 para zero

**Contas públicas** Anúncio mostra opção por trajetória mais frouxa de consolidação e falta de esforço para cortar gastos

**Lu Aiko Otta, Guilherme Pimenta, Raphael Di Cunto, Gabriela Pereira, Marta Watanabe e Sérgio Tauhata**  
De Brasília e São Paulo

O governo Lula anunciou ontem um afrouxamento na trajetória de ajuste das contas públicas nos próximos anos, no quarto mês de vigência do novo arcabouço fiscal. Enviado ontem ao Congresso, o Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias (PLOD) de 2025 reduz a meta de resultado primário (exclui gastos com juros) do ano que vem de um superávit de 0,5% do PIB para zero. Dessa forma, o governo pode fechar o próximo ano novamente com déficit — o rombo pode chegar a até R\$ 31 bilhões, já que o arcabouço fiscal permite

uma tolerância de 0,25% do PIB, para cima ou para baixo. Já as metas de 2026, 2027 e 2028 apontam superávits crescentes, de 0,25%, 0,5% e 1% do PIB. Antes da revisão, o governo pretendia atingir superávit de 1% do PIB já em 2026. A meta de 2024, de déficit zero, não deve ser alcançada.

No começo da tarde, antes da divulgação oficial, o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, confirmou a informação de redução da meta, reforçando a reação negativa dos mercados — o dólar fechou a R\$ 5,1847, em alta de 1,24%. Em entrevista à GloboNews, Haddad disse que continua a trabalhar com o Congresso “na recomposição de fontes” de arrecadação. Ao comentar as revisões, o secretário do Tesouro, Rogério Ceron, afirmou que, se o governo

mantivesse a meta, isso poderia exigir medidas como a criação ou a majoração de tributos, o que poderia prejudicar a economia, com efeito inverso ao pretendido.

O anúncio mostrou que a estratégia de ajuste fiscal pelo lado das receitas chegou ao limite, forçando o governo a adiar em um ano o objetivo de colocar o saldo primário no azul. Segundo especialistas, a revisão é prematura, afeta a credibilidade do novo regime, dá indícios de que o governo “jogou a toalha” na busca de novas receitas e revela que não há planos pelo lado dos gastos. Em evento em Nova York, o presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto, disse que o trabalho da instituição fica mais difícil se houver percepção de que não há âncora fiscal. **Páginas A8 e C2**

## Mercados domésticos reagem mal a eventos no Brasil e no exterior

De São Paulo

A tempestade perfeita que se formou nos mercados locais nos últimos dias ficou ainda mais forte ontem. A questão fiscal voltou ao centro das preocupações, com a alteração das metas do resultado primário para 2025 e de 2026. Somaram-se a isso o agravamento das tensões no Oriente Médio e o resultado das vendas do varejo nos EUA em março, que subiram 0,7%, muito

acima das previsões do mercado, corroborando a expectativa de que o Fed ainda vai demorar a iniciar o ciclo de corte dos juros.

A consequência foi um estresse nos ativos locais. A taxa do DI para janeiro de 2027 passou de 10,535% para 10,805%, enquanto a de janeiro de 2031 passou de 11,35% para 11,61%. O dólar encerrou em alta de 1,24%, negociado a R\$ 5,1847, maior nível de fechamento desde 27 de março de 2023. O Ibovespa recuou 0,49%. **Páginas C1 e C2**

## Retomar investimentos e agenda da produtividade são grandes desafios

De São Paulo

Convencer o setor privado a retomar com força os investimentos e focar numa agenda para a produtividade são fundamentais para o Brasil alcançar um ritmo de crescimento mais forte e sustentável. O país tem conseguido surpresas positivas na atividade econômica, com números favoráveis na inflação e nas contas externas, mas esses desafios estruturais precisam ser en-

frentados com urgência, segundo a visão predominante nos debates do evento Rumos 2024, promovido no dia 8 pelo **Valor**, no hotel Rosewood, em São Paulo. “Se tivermos condições de reduzir o custo de financiamento, abre-se espaço para o setor privado”, disse a economista-chefe do Banco Santander e ex-secretária-executiva da Fazenda, Ana Paula Vescovi, destacando a importância de que haja incentivos corretos para a iniciativa privada. **Rumos 2024**

## Sob pressão, Israel ainda avalia como dará sua resposta ao ataque do Irã

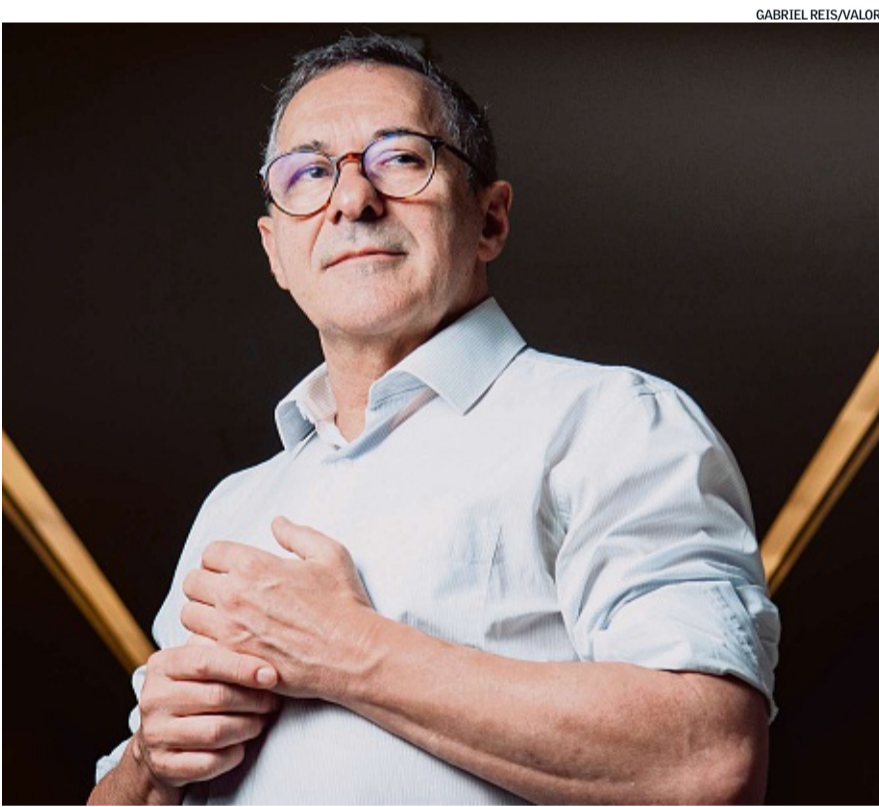
De São Paulo e do Rio

Israel está decidido a punir o Irã pelo ataque de drones e mísseis a seu território. Ontem, o gabinete de guerra voltou a se reunir para traçar a estratégia da retaliação, mas enfrenta um desafio: lançar uma ofensiva preservando a cooperação regional e internacional que ajudou o país a se defender do ataque, e sem prejudicar os objetivos da guerra contra o Hamas. “O lançamento de mísseis e drones contra o território israelense não pode ficar sem resposta”, disse o chefe das forças de Israel, Herzi Halevi.

Israel faz cálculos políticos, uma vez que já luta em três frentes — na Faixa de Gaza contra o Hamas, e na fronteira norte, contra o Hezbollah, enquanto tenta reprimir a agitação na Cisjordânia. Agora, está sob

pressão de aliados e da comunidade internacional para que modere a reação também em relação ao Irã. O governo do premiê israelense, Benjamin Netanyahu, busca equilibrar a necessidade de projetar força com o desejo de manter unida a parceria contra o Irã — que inclui Arábia Saudita e Jordânia. “Com os nossos parceiros, derrotamos esse ataque”, disse Joe Biden, presidente dos EUA, que pregou o cessar-fogo em Gaza. O conflito já deixou mais de 34 mil mortos no enclave palestino.

Com a escalada do conflito, aumentou a preocupação com a defasagem nos preços dos combustíveis vendidos pela Petrobras em relação ao mercado internacional. O barril do petróleo tipo Brent tem sido negociado, com volatilidade, em torno dos US\$ 90. **Páginas A4, A7 e A11**



Le Grazie: “No cenário de hoje, seria razoável o Copom diminuir o passo na queda dos juros”

## ‘BC deve estar dividido sobre a redução do juro’

**Alex Ribeiro**

De São Paulo

O ex-diretor de política monetária do Banco Central Reinaldo Le Grazie considera que o Copom deve estar dividido sobre cumprir o corte de 0,5 ponto percentual em maio ou reduzir o ritmo para 0,25 ponto. Sócio da Panamby Capital, ele afirma que a curva de juros futuros indica queda de apenas 0,65 ponto percentual nos juros neste ano, após piora do cenário externo e local. Um corte de 0,5 ponto em maio significaria interromper o ciclo em junho. “Se a LDO [Lei de Diretrizes Orçamentárias] pega o mercado mais calmo, o impacto poderia ser mais comedido. Num dia como hoje, as coisa se acumulam.” **Página C3**

## Destaque

**PPP de rodovias do litoral paulista**  
O leilão da parceria público-privada (PPP) do Lote Litoral Paulista, que engloba 213,5 km de rodovias, será realizado hoje na B3. O edital prevê que, durante os 30 anos de concessão, deverão ser realizados investimentos de R\$ 4,3 bilhões. A expectativa é de que ao menos três grupos participem do certame. A Ecorodovias, que já opera o sistema Anchieta-Imigrantes, é vista como a principal concorrente. Os dois outros grupos que vinham estudando a PPP são as espanholas Acciona e OHLA. **B3**

## Indicadores

Ibovespa	15/abr/24	-0,49%	R\$ 274 bi
Selic (meta)	15/abr/24	10,75% ao ano	
Selic (taxa efetiva)	15/abr/24	10,65% ao ano	
Dólar comercial (BC)	15/abr/24	5,1740/5,1746	
Dólar comercial (mercado)	15/abr/24	5,1841/5,1847	
Dólar turismo (mercado)	15/abr/24	5,2134/5,3934	
Euro comercial (BC)	15/abr/24	5,5067/5,5078	
Euro comercial (mercado)	15/abr/24	5,5081/5,5087	
Euro turismo (mercado)	15/abr/24	5,5701/5,7501	



## Legado



Inventariante do pai, Abílio Diniz, a primogênita Ana Maria Diniz conta que o empresário vinha organizando sua herança desde 2018 — além dela, Abílio deixou outros cinco filhos e a esposa, Geyze. Em relação aos principais investimentos da família, nada muda, entre eles a participação no Carrefour, no Brasil e na França. **Página B1**

## Coca-Cola vende o laticínio Verde Campo, de MG

**Cibelle Bouças**

De Belo Horizonte

A Coca-Cola fechou acordo para vender a fabricante de produtos lácteos Verde Campo, de Lavras (MG), para a multinacional suíça Emmi, dona do laticínio Porto Alegre, também de Minas Gerais. A Coca-Cola comprou a empresa em 2015. Com a transação, deixa o segmento no Brasil.

A Porto Alegre passará a deter 70% da empresa. Os 30% restantes ficarão com os fundadores da Verde Campo, os empresários Alessandro Rios e Álvaro Gazzola, que venderam o negócio para a Coca-Cola há 9 anos, e passam a ocupar assento no conselho de administração.

A Porto Alegre é o terceiro maior laticínio de Minas, com cinco fábricas e 1,9 mil funcionários. A receita no ano passado foi de R\$ 1,7 bilhão. A Verde Campo tem 550 empregados e faturou R\$ 423 milhões em 2023. O valor do negócio não foi divulgado. **Página B8**

# Combustíveis Valor cobrado pela Petrobras por diesel e gasolina em refinarias acumula meses sem mudança

## Conflito entre Israel e Irã alerta para preço defasado

Fábio Couto  
Do Rio

A preocupação com a defasagem nos preços dos combustíveis vendidos pelas refinarias da Petrobras frente ao mercado internacional ganhou mais corpo com a escalada das tensões no Oriente Médio. Os preços do óleo diesel e da gasolina acumulam meses sem que a Petrobras tenha feito mudanças. O lançamento de drones e mísseis pelo Irã sobre Israel, no fim de semana, deixou em alerta especialistas que acompanham o mercado global de petróleo e gás.

O petróleo tem sido negociado com volatilidade, em torno dos US\$ 90, desde o início do mês, quando Israel bombardeou a embaixada iraniana em Damasco, na Síria. Ao mesmo tempo, o dólar, que já vinha nos últimos dias em trajetória crescente, disparou ontem, impulsionado pela aversão a risco no Oriente Médio. O câmbio também refletiu a preocupação com a meta fiscal no Brasil. A moeda americana fechou o dia em alta de 1,24%, cotada a R\$ 5,1847, no maior patamar de fechamento desde 27 de março de 2023, tendo encostado no patamar de R\$ 5,21 na máxima do dia. Câmbio e preço do

barril são as principais variáveis para o reajuste dos combustíveis.

A defasagem para o óleo diesel ante a paridade internacional varia entre 8,46% e 14,50%, a depender da estimativa feita por StoneX, Associação Brasileira dos Importadores de Combustíveis (Abicom), Centro Brasileiro de Infraestrutura (CBIE), XP Investimentos e Warren Investimentos. Para a gasolina, o percentual frente ao mercado externo varia entre 9,60% e 28,60% (ver gráfico ao lado).

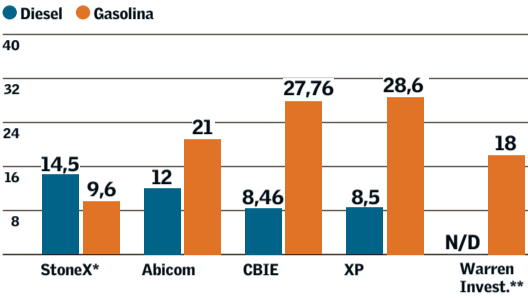
Especialistas afirmam que a Petrobras tende a “segurar” os preços em eventos que façam com que as cotações do petróleo fiquem mais instáveis, evitando repassar a volatilidade para o mercado doméstico. A última vez que a Petrobras mexeu nos preços da gasolina foi em 21 de outubro, quando aplicou redução de 4,1% (R\$ 0,12 por litro). São 178 dias com preços mantidos nas refinarias. O diesel está sem mudanças nos preços desde 27 de dezembro, quando a companhia reduziu os valores nas refinarias em 7,94%, totalizando 111 dias sem alterações.

Se a Petrobras mantiver os combustíveis sem reajuste por mais tempo — no atual cenário de escalada do petróleo —, corre risco de reduzir a rentabilidade, como já

### Defasagem de preços em alta

Mercado monitora paridade à espera de reajustes

Diferença frente à paridade (em %)



\*Dados consideram abertura do mercado na segunda-feira (15), \*\*N/D: Não disponíveis.

### "Fatores impediram extensão do conflito na região"

Bruno Cordeiro

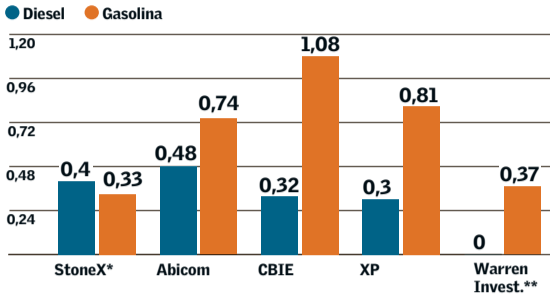
ocorreu no passado. Nos governos anteriores do PT, a empresa ficou longos períodos sem reajustar os preços da gasolina e do diesel, o que levou a prejuízos e a aumento da dívida. Anos foram necessários para recuperar as finanças.

Procurada, a Petrobras não respondeu até a conclusão desta edi-

ção. Uma dúvida adicional é a capacidade de a empresa reajustar preços em meio ao debate sobre uma possível troca no comando da companhia, que dominou o noticiário nas últimas semanas.

Charles Laganá Putz, conselheiro de administração do Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças de São Paulo (Ibef-SP), disse que as pressões sobre a política de preços da Petrobras trazem desafios adicionais, pois a legislação estabelece que o uso da estatal pelo governo para interesses públicos e sociais contrários aos da empresa demanda ressarcimento à companhia: “Não parece que o governo pre-

Preço por litro (em R\$)



tenderia compensar a empresa, o que geraria demandas judiciais de seus acionistas”, disse Putz.

Um dos possíveis efeitos de uma retenção mais prolongada de reajustes é o risco de desabastecimento de combustíveis em algumas regiões. O Brasil importa cerca de 25% do total de óleo diesel vendido no país. O Valor apurou que a importação de derivados, em fevereiro, foi abaixo da média dos últimos 12 meses, o que acenderia alerta para eventual risco de falta pontual de produto.

Apesar das tensões entre Irã e Israel, os preços do petróleo não subiram ontem. Chegaram a recuar em alguns momentos para

abaixo de US\$ 90. O barril do tipo Brent encerrou o dia cotado a US\$ 90,10, queda de 0,38%.

Para Bruno Cordeiro, analista de inteligência de mercado da StoneX, alguns fatores impediram uma extensão mais significativa dos conflitos na região, com reflexos para o mercado de petróleo. Um dos fatores, destacou, seriam as afirmações do Irã de que o ataque com drones e mísseis foi algo “isolado”, como resposta ao bombardeio à embaixada na Síria. Do lado de Israel, o mercado entendeu que uma resposta até pode vir, mas não a curto prazo, sem poder de estender os conflitos.

“A gente vê uma pressão por parte dos Estados Unidos para que não haja um aumento mais significativo das tensões e em meio ao fato de que o Irã é um fornecedor global. Ele se posiciona como terceiro maior produtor global de petróleo”, disse Cordeiro.

“No Brasil, apesar de ser produtor e exportador, os potenciais benefícios de preços altos do petróleo podem ser contrabalançados por desafios internos como inflação, câmbio demasiado valorizado e desestruturação da indústria”, acrescentou Putz, do Ibef-SP. (Colaborou Arthur Cagliari, de São Paulo)

# Crise eleva pressão por reajuste e combustível pode puxar o IPCA

Rafael Rosas  
Do Rio

O conflito entre Irã e Israel deve colocar mais pressão para um reajuste interno dos combustíveis no Brasil, mas os efeitos sobre os alimentos tendem a ser mais brandos. A afirmação é do economista André Braz, coordenador de índices de preços do Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas (FGV Ibre), para quem a defasagem dos preços internos dos derivados frente às cotações internacionais já pesava para um reajuste mesmo antes do ataque do Irã ao território israelense.

Segundo ele, caso o reajuste aconteça de forma a compensar metade da defasagem atual na gasolina, por exemplo, o combustível ficaria 8% mais caro nas refinarias da Petrobras, o que significaria um impacto de 0,4 ponto percentual no IPCA. A gasolina pesa 4,9% no índice de inflação oficial.

“Isso se a defasagem não ampliar [devido ao conflito] e houver necessidade de um ajuste maior”, pondera Braz.

Braz ressalta que atualmente há uma “defasagem grande” dos preços internos dos combustíveis frente às cotações internacionais e diz que é “provável” que aconteça um reajuste interno neste mês.

No caso do diesel, o impacto é menor, uma vez que o produto pesa apenas 0,3% no IPCA. Logo, uma alta de 5% — que equivaleria a metade da defasagem hoje existente, segundo Braz — causaria um impacto de alta de 0,02 ponto percentual no índice.

Mas Braz lembra que “o diesel



André Braz explica que eventual alta de 8% no preço da gasolina pode ter impacto de 0,4 ponto percentual no IPCA

engana”, pois é responsável por abastecer máquinas no campo, tem impacto no transporte urbano e movimentam termelétricas no setor de energia, entre outros usos. “Gasolina é para consumo privado, das famílias. O diesel é para a cadeia produtiva, acaba tendo impacto maior, mas é difícil estimar porque tem algum impacto em todos os setores. Muita coisa pode ser impactada [indiretamente] pelo diesel”, diz Braz.

Nos últimos 12 meses, o IPCA acumula alta de 3,93% até abril, enquanto a gasolina soma alta de 4,3% e o diesel, baixa de 1,25%.

Em relação aos alimentos, Braz detalha que o impacto direto pode vir em função da escalada do con-

flicto a ponto de haver algum comprometimento da cadeia de transporte de grãos. Mas o economista ressalta que se preocupa mais, em termos de pressão sobre os preços de alimentos, com os fenômenos climáticos El Niño e La Niña.

“O conflito pode apenas empurrar os preços um pouco mais”, diz.

Ele afirma que os preços dos grandes grãos — soja, milho e trigo — estão “comportados”, pensando um pouco os efeitos climáticos. “Soja, milho e trigo estão em queda quando comparados com 2023. Estão mais baratos que há um ano. Isso ajuda a compensar algumas pressões que a gente vê por aqui”, explica.

Braz acrescenta que o que pres-

siona atualmente os alimentos no Brasil são os in natura, que sofrem com choque de oferta. “Mas é cíclico. Sabemos que os in natura ‘devolvem’ essas altas depois, quando a oferta aumenta”, diz.

Sobre o conflito e o efeito nos alimentos, Braz afirma que o início dos ataques é sempre o período de maior volatilidade, causada pela incerteza sobre a dimensão que as agressões podem tomar. “Pode haver uma escalada de preços sem que haja uma necessidade real disso [no começo do conflito]. Mas essa escalada seria ditada pela incerteza”, diz Braz.

Dentro do IPCA, o grupo alimentação e bebidas subiu 3,1% nos 12 meses até março.

# Inflação desacelera mais para os mais ricos entre fevereiro e março

Lucianne Carneiro

Do Rio

A inflação desacelerou em março, frente a fevereiro, para todas as faixas de renda no Brasil, com alívio maior para famílias mais ricas, mas são os mais pobres que têm inflação menor nos últimos 12 meses.

O Indicador Ipea de Inflação por Faixa de Renda, do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea), mostra que a taxa caiu de 0,83% em fevereiro para 0,05% em março entre as famílias de renda alta, com renda domiciliar maior que R\$ 21.059,92.

Na média, o Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) desacelerou de 0,83% em fevereiro para 0,16% para março.

No segmento de renda muito baixa (renda domiciliar menor que R\$ 2.105,99, a preços de janeiro de 2024), a taxa de inflação recuou de 0,78% para 0,22%, entre fevereiro e março.

O grupo, no entanto, é o que tem a menor pressão inflacionária quando se considera o resultado acumulado em 12 meses: 3,25%. Na faixa de renda alta, é de 4,77%, enquanto na média do IPCA é de 3,93%.

De maneira geral, o comportamento dos preços de alimentos e de combustíveis ajudam a explicar a desaceleração da inflação em março, segundo o Ipea. Mas o grupo de renda alta foi beneficiado por um fator específico: os gastos do grupo educação. Fevereiro é mês de reajustes de mensali-

dades escolares, por causa do início do ano letivo, e esse fator de pressão não se repete em março.

No caso das famílias de renda mais baixa, os preços de alimentos continuaram pressionando o custo de vida, apesar da desaceleração.

“Mesmo diante de um desempenho mais favorável, o grupo alimentação e bebidas se constituiu, novamente, no principal foco de pressão inflacionária para as classes de renda baixa e média”, escreveu a técnica do Ipea Maria Andreia Parente Lameiras.

Houve deflações em cereais (-0,42%) e carnes (-0,94%), mas altas em tubérculos (0,42%), frutas (3,8%), aves e ovos (1,7%) e leites e derivados (0,74%).

Já o grupo transportes ajudou a segurar a inflação em março, com influências diferentes de acordo com a faixa de renda. A queda de preços de passagens aéreas (-9,14%) contribuiu para a menor pressão inflacionária da classe de renda alta, enquanto houve recuo de tarifas de trem (-0,19%) e do gás veicular (-0,20%), o que favoreceu os segmentos de renda baixa e média.

No resultado acumulado em 12 meses, todas as faixas de renda registraram desaceleração da inflação em março. “Embora em graus distintos entre as faixas, as maiores pressões inflacionárias nos últimos 12 meses residem nos grupos alimentação, habitação, transportes e saúde e cuidados pessoais”, escreveu Lameiras.

# Casos de febre oropouche são 3 vezes maior que em todo 2023

## Saúde

Folhapress, de São Paulo

O Brasil registra um forte crescimento de casos de febre oropouche. Foram 3.354 confirmados neste ano, segundo informe semanal do Ministério da Saúde com dados até a última terça-feira (9). Na semana epidemiológica com dados até 2 de abril, havia registro de 3.320 exames detectáveis.

O número mais recente também já é o quádruplo (307%) dos 832 casos registrados em todo o ano de 2023.

De acordo com o Ministério da

Saúde, houve um aumento na detecção de casos da doença a partir de 2023 nos Estados da região amazônica, onde a febre é considerada endêmica, devido à descentralização do diagnóstico laboratorial de biologia molecular detectável para o vírus, com testagens disponíveis em locais que não estavam antes.

A febre é uma zoonose causada pelo vírus oropouche, detectado no Brasil na década de 1960. Desde então, casos isolados e surtos já foram relatados.

A doença é transmitida aos seres humanos principalmente pela picada do Culicoides paraensis co-

nhecido como maruim ou mosquito-pólvora, inseto que tem um ciclo silvestre e um ciclo urbano.

Segundo Felipe Naveca, pesquisador da Fiocruz (Fundação Oswaldo Cruz), esse aumento se deve a um surto na região amazônica neste ano e também à melhora na testagem nacional.

“Tem que se considerar que neste ano começou a se testar nacionalmente. Vinhamos colocando essa necessidade desde 2016 e, no ano passado, o ministério entendeu que era importante, mandou insumos e capacitou laboratórios centrais do Estado, e isso mostra que o vírus pode estar mais disse-

minado que a gente imaginava.”

Do total deste ano, 2.538 dos casos são em residentes dos Amazonas, seguidos por Rondônia (574), Acre (108), Pará (29) e Roraima (18).

Fora da região Norte, os Estados em que mais houve registros são Bahia (31), Mato Grosso (11), São Paulo (7) e Rio de Janeiro (6).

A quantidade de casos na Bahia notificadas pela pasta difere do número de casos registrado pela Sesab (Secretaria de Saúde do Estado Bahia). Segundo a secretaria estadual, há 50 registros espalhados por seis municípios.

O Ministério da Saúde afirma

que as métricas são contabilizadas de forma diferente pela Sesab. A Sesab, por sua vez, informou que a métrica são os casos analisados e confirmados pelo Lacen (Laboratório Central de Saúde Pública) do Estado.

Apesar dos casos registrados fora da região amazônica, ainda não há a possibilidade de um surto fora da região, diz o pesquisador da Fiocruz Rivaldo Venâncio. Ao menos por enquanto.

“Como o vetor existe em todo o Brasil, a probabilidade, do ponto de vista teórico, que daqui a uns anos isso venha a ser um problema para várias localidades do

país é razoável”, afirma.

Os sintomas da dengue e da febre oropouche são similares. Os pacientes relatam febre, dor de cabeça, dor muscular e articular. Podem ter ainda tontura, náuseas e vômitos nos dois casos.

As diferenças podem começar a ser percebidas após os primeiros dias de contágio: o paciente que tiver evolução do quadro da dengue pode começar a sentir abdominal intensa e hemorragias internas, o que não é o caso da oropouche. “A febre pode gerar apenas pequenos sangramentos, nas gengivas, por exemplo, nada tão intenso como a dengue”, diz Venâncio.



# CHEGOU O MAIOR FESTIVAL DE CULTURA AGRO DO MUNDO.

27 E 28 DE JUNHO DE 2024  
**Allianz Parque**  
São Paulo

Saiba mais  
em [gaffff.com](https://gaffff.com)



**FORUM**



**FAIR**



**FUN**



**FOOD**



MEDIA PARTNERS:



JCDecaux

# Combustíveis Valor cobrado pela Petrobras por diesel e gasolina em refinarias acumula meses sem mudança

## Conflito entre Israel e Irã alerta para preço defasado

Fábio Couto  
Do Rio

A preocupação com a defasagem nos preços dos combustíveis vendidos pelas refinarias da Petrobras frente ao mercado internacional ganhou mais corpo com a escalada das tensões no Oriente Médio. Os preços do óleo diesel e da gasolina acumulam meses sem que a Petrobras tenha feito mudanças. O lançamento de drones e mísseis pelo Irã sobre Israel, no fim de semana, deixou em alerta especialistas que acompanham o mercado global de petróleo e gás.

O petróleo tem sido negociado com volatilidade, em torno dos US\$ 90, desde o início do mês, quando Israel bombardeou a embaixada iraniana em Damasco, na Síria. Ao mesmo tempo, o dólar, que já vinha nos últimos dias em trajetória crescente, disparou ontem, impulsionado pela aversão a risco no Oriente Médio. O câmbio também refletiu a preocupação com a meta fiscal no Brasil. A moeda americana fechou o dia em alta de 1,24%, cotada a R\$ 5,1847, no maior patamar de fechamento desde 27 de março de 2023, tendo encostado no patamar de R\$ 5,21 na máxima do dia. Câmbio e preço do

barril são as principais variáveis para o reajuste dos combustíveis.

A defasagem para o óleo diesel ante a paridade internacional varia entre 8,46% e 14,50%, a depender da estimativa feita por StoneX, Associação Brasileira dos Importadores de Combustíveis (Abicom), Centro Brasileiro de Infraestrutura (CBIE), XP Investimentos e Warren Investimentos. Para a gasolina, o percentual frente ao mercado externo varia entre 9,60% e 28,60% (ver gráfico ao lado).

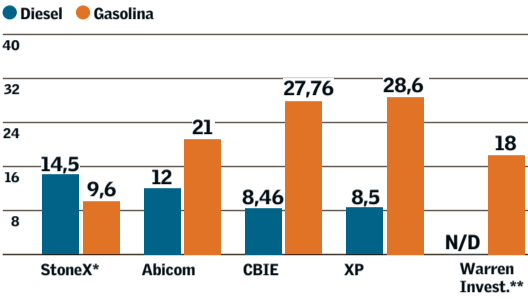
Especialistas afirmam que a Petrobras tende a “segurar” os preços em eventos que façam com que as cotações do petróleo fiquem mais instáveis, evitando repassar a volatilidade para o mercado doméstico. A última vez que a Petrobras mexeu nos preços da gasolina foi em 21 de outubro, quando aplicou redução de 4,1% (R\$ 0,12 por litro). São 178 dias com preços mantidos nas refinarias. O diesel está sem mudanças nos preços desde 27 de dezembro, quando a companhia reduziu os valores nas refinarias em 7,94%, totalizando 111 dias sem alterações.

Se a Petrobras mantiver os combustíveis sem reajuste por mais tempo — no atual cenário de escalada do petróleo —, corre risco de reduzir a rentabilidade, como já

### Defasagem de preços em alta

Mercado monitora paridade à espera de reajustes

Diferença frente à paridade (em %)



\*Dados consideram abertura do mercado na segunda-feira (15), \*\*N/D: Não disponíveis.

### "Fatores impediram extensão do conflito na região"

Bruno Cordeiro

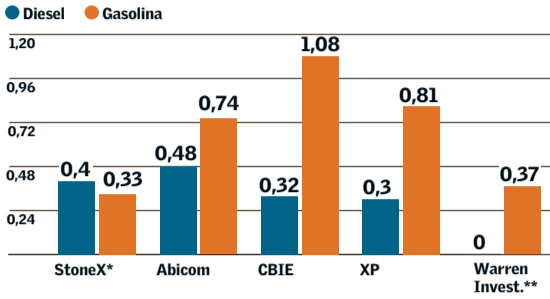
ocorreu no passado. Nos governos anteriores do PT, a empresa ficou longos períodos sem reajustar os preços da gasolina e do diesel, o que levou a prejuízos e a aumento da dívida. Anos foram necessários para recuperar as finanças.

Procurada, a Petrobras não respondeu até a conclusão desta edi-

ção. Uma dúvida adicional é a capacidade de a empresa reajustar preços em meio ao debate sobre uma possível troca no comando da companhia, que dominou o noticiário nas últimas semanas.

Charles Laganá Putz, conselheiro de administração do Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças de São Paulo (Ibef-SP), disse que as pressões sobre a política de preços da Petrobras trazem desafios adicionais, pois a legislação estabelece que o uso da estatal pelo governo para interesses públicos e sociais contrários aos da empresa demanda ressarcimento à companhia: “Não parece que o governo pre-

Preço por litro (em R\$)



tenderia compensar a empresa, o que geraria demandas judiciais de seus acionistas”, disse Putz.

Um dos possíveis efeitos de uma retenção mais prolongada de reajustes é o risco de desabastecimento de combustíveis em algumas regiões. O Brasil importa cerca de 25% do total de óleo diesel vendido no país. O Valor apurou que a importação de derivados, em fevereiro, foi abaixo da média dos últimos 12 meses, o que acenderia alerta para eventual risco de falta pontual de produto.

Apesar das tensões entre Irã e Israel, os preços do petróleo não subiram ontem. Chegaram a recuar em alguns momentos para

abaixo de US\$ 90. O barril do tipo Brent encerrou o dia cotado a US\$ 90,10, queda de 0,38%.

Para Bruno Cordeiro, analista de inteligência de mercado da StoneX, alguns fatores impediram uma extensão mais significativa dos conflitos na região, com reflexos para o mercado de petróleo. Um dos fatores, destacou, seriam as afirmações do Irã de que o ataque com drones e mísseis foi algo “isolado”, como resposta ao bombardeio à embaixada na Síria. Do lado de Israel, o mercado entendeu que uma resposta até pode vir, mas não a curto prazo, sem poder de estender os conflitos.

“A gente vê uma pressão por parte dos Estados Unidos para que não haja um aumento mais significativo das tensões e em meio ao fato de que o Irã é um fornecedor global. Ele se posiciona como terceiro maior produtor global de petróleo”, disse Cordeiro.

“No Brasil, apesar de ser produtor e exportador, os potenciais benefícios de preços altos do petróleo podem ser contrabalançados por desafios internos como inflação, câmbio demasiado valorizado e desestruturação da indústria”, acrescentou Putz, do Ibef-SP. (Colaborou Arthur Cagliari, de São Paulo)

# Crise eleva pressão por reajuste e combustível pode puxar o IPCA

Rafael Rosas  
Do Rio

O conflito entre Irã e Israel deve colocar mais pressão para um reajuste interno dos combustíveis no Brasil, mas os efeitos sobre os alimentos tendem a ser mais brandos. A afirmação é do economista André Braz, coordenador de índices de preços do Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas (FGV Ibre), para quem a defasagem dos preços internos dos derivados frente às cotações internacionais já pesava para um reajuste mesmo antes do ataque do Irã ao território israelense.

Segundo ele, caso o reajuste aconteça de forma a compensar metade da defasagem atual na gasolina, por exemplo, o combustível ficaria 8% mais caro nas refinarias da Petrobras, o que significaria um impacto de 0,4 ponto percentual no IPCA. A gasolina pesa 4,9% no índice de inflação oficial.

“Isso se a defasagem não ampliar [devido ao conflito] e houver necessidade de um ajuste maior”, pondera Braz.

Braz ressalta que atualmente há uma “defasagem grande” dos preços internos dos combustíveis frente às cotações internacionais e diz que é “provável” que aconteça um reajuste interno neste mês.

No caso do diesel, o impacto é menor, uma vez que o produto pesa apenas 0,3% no IPCA. Logo, uma alta de 5% — que equivaleria a metade da defasagem hoje existente, segundo Braz — causaria um impacto de alta de 0,02 ponto percentual no índice.

Mas Braz lembra que “o diesel



André Braz explica que eventual alta de 8% no preço da gasolina pode ter impacto de 0,4 ponto percentual no IPCA

engana”, pois é responsável por abastecer máquinas no campo, tem impacto no transporte urbano e movimentam termelétricas no setor de energia, entre outros usos. “Gasolina é para consumo privado, das famílias. O diesel é para a cadeia produtiva, acaba tendo impacto maior, mas é difícil estimar porque tem algum impacto em todos os setores. Muita coisa pode ser impactada [indiretamente] pelo diesel”, diz Braz.

Nos últimos 12 meses, o IPCA acumula alta de 3,93% até abril, enquanto a gasolina soma alta de 4,3% e o diesel, baixa de 1,25%.

Em relação aos alimentos, Braz detalha que o impacto direto pode vir em função da escalada do con-

flicto a ponto de haver algum comprometimento da cadeia de transporte de grãos. Mas o economista ressalta que se preocupa mais, em termos de pressão sobre os preços de alimentos, com os fenômenos climáticos El Niño e La Niña.

“O conflito pode apenas empurrar os preços um pouco mais”, diz.

Ele afirma que os preços dos grandes grãos — soja, milho e trigo — estão “comportados”, pensando um pouco os efeitos climáticos. “Soja, milho e trigo estão em queda quando comparados com 2023. Estão mais baratos que há um ano. Isso ajuda a compensar algumas pressões que a gente vê por aqui”, explica.

Braz acrescenta que o que pres-

siona atualmente os alimentos no Brasil são os in natura, que sofrem com choque de oferta. “Mas é cíclico. Sabemos que os in natura ‘devolvem’ essas altas depois, quando a oferta aumenta”, diz.

Sobre o conflito e o efeito nos alimentos, Braz afirma que o início dos ataques é sempre o período de maior volatilidade, causada pela incerteza sobre a dimensão que as agressões podem tomar. “Pode haver uma escalada de preços sem que haja uma necessidade real disso [no começo do conflito]. Mas essa escalada seria ditada pela incerteza”, diz Braz.

Dentro do IPCA, o grupo alimentação e bebidas subiu 3,1% nos 12 meses até março.

# Inflação desacelera mais para os mais ricos entre fevereiro e março

Lucianne Carneiro

Do Rio

A inflação desacelerou em março, frente a fevereiro, para todas as faixas de renda no Brasil, com alívio maior para famílias mais ricas, mas são os mais pobres que têm inflação menor nos últimos 12 meses.

O Indicador Ipea de Inflação por Faixa de Renda, do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea), mostra que a taxa caiu de 0,83% em fevereiro para 0,05% em março entre as famílias de renda alta, com renda domiciliar maior que R\$ 21.059,92.

Na média, o Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) desacelerou de 0,83% em fevereiro para 0,16% para março.

No segmento de renda muito baixa (renda domiciliar menor que R\$ 2.105,99, a preços de janeiro de 2024), a taxa de inflação recuou de 0,78% para 0,22%, entre fevereiro e março.

O grupo, no entanto, é o que tem a menor pressão inflacionária quando se considera o resultado acumulado em 12 meses: 3,25%. Na faixa de renda alta, é de 4,77%, enquanto na média do IPCA é de 3,93%.

De maneira geral, o comportamento dos preços de alimentos e de combustíveis ajudam a explicar a desaceleração da inflação em março, segundo o Ipea. Mas o grupo de renda alta foi beneficiado por um fator específico: os gastos do grupo educação. Fevereiro é mês de reajustes de mensali-

dades escolares, por causa do início do ano letivo, e esse fator de pressão não se repete em março.

No caso das famílias de renda mais baixa, os preços de alimentos continuaram pressionando o custo de vida, apesar da desaceleração.

“Mesmo diante de um desempenho mais favorável, o grupo alimentação e bebidas se constituiu, novamente, no principal foco de pressão inflacionária para as classes de renda baixa e média”, escreveu a técnica do Ipea Maria Andreia Parente Lameiras.

Houve deflações em cereais (-0,42%) e carnes (-0,94%), mas altas em tubérculos (0,42%), frutas (3,8%), aves e ovos (1,7%) e leites e derivados (0,74%).

Já o grupo transportes ajudou a segurar a inflação em março, com influências diferentes de acordo com a faixa de renda. A queda de preços de passagens aéreas (-9,14%) contribuiu para a menor pressão inflacionária da classe de renda alta, enquanto houve recuo de tarifas de trem (-0,19%) e do gás veicular (-0,20%), o que favoreceu os segmentos de renda baixa e média.

No resultado acumulado em 12 meses, todas as faixas de renda registraram desaceleração da inflação em março. “Embora em graus distintos entre as faixas, as maiores pressões inflacionárias nos últimos 12 meses residem nos grupos alimentação, habitação, transportes e saúde e cuidados pessoais”, escreveu Lameiras.

# Casos de febre oropouche são 3 vezes maior que em todo 2023

## Saúde

Folhapress, de São Paulo

O Brasil registra um forte crescimento de casos de febre oropouche. Foram 3.354 confirmados neste ano, segundo informe semanal do Ministério da Saúde com dados até a última terça-feira (9). Na semana epidemiológica com dados até 2 de abril, havia registro de 3.320 exames detectáveis.

O número mais recente também já é o quádruplo (307%) dos 832 casos registrados em todo o ano de 2023.

De acordo com o Ministério da

Saúde, houve um aumento na detecção de casos da doença a partir de 2023 nos Estados da região amazônica, onde a febre é considerada endêmica, devido à descentralização do diagnóstico laboratorial de biologia molecular detectável para o vírus, com testagens disponíveis em locais que não estavam antes.

A febre é uma zoonose causada pelo vírus oropouche, detectado no Brasil na década de 1960. Desde então, casos isolados e surtos já foram relatados.

A doença é transmitida aos seres humanos principalmente pela picada do Culicoides paraensis co-

nhecido como maruim ou mosquito-pólvora, inseto que tem um ciclo silvestre e um ciclo urbano.

Segundo Felipe Naveca, pesquisador da Fiocruz (Fundação Oswaldo Cruz), esse aumento se deve a um surto na região amazônica neste ano e também à melhora na testagem nacional.

“Tem que se considerar que neste ano começou a se testar nacionalmente. Vinhamos colocando essa necessidade desde 2016 e, no ano passado, o ministério entendeu que era importante, mandou insumos e capacitou laboratórios centrais do Estado, e isso mostra que o vírus pode estar mais disse-

minado que a gente imaginava.”

Do total deste ano, 2.538 dos casos são em residentes dos Amazonas, seguidos por Rondônia (574), Acre (108), Pará (29) e Roraima (18).

Fora da região Norte, os Estados em que mais houve registros são Bahia (31), Mato Grosso (11), São Paulo (7) e Rio de Janeiro (6).

A quantidade de casos na Bahia notificadas pela pasta difere do número de casos registrado pela Sesab (Secretaria de Saúde do Estado Bahia). Segundo a secretaria estadual, há 50 registros espalhados por seis municípios.

O Ministério da Saúde afirma

que as métricas são contabilizadas de forma diferente pela Sesab. A Sesab, por sua vez, informou que a métrica são os casos analisados e confirmados pelo Lacen (Laboratório Central de Saúde Pública) do Estado.

Apesar dos casos registrados fora da região amazônica, ainda não há a possibilidade de um surto fora da região, diz o pesquisador da Fiocruz Rivaldo Venâncio. Ao menos por enquanto.

“Como o vetor existe em todo o Brasil, a probabilidade, do ponto de vista teórico, que daqui a uns anos isso venha a ser um problema para várias localidades do

país é razoável”, afirma.

Os sintomas da dengue e da febre oropouche são similares. Os pacientes relatam febre, dor de cabeça, dor muscular e articular. Podem ter ainda tontura, náuseas e vômitos nos dois casos.

As diferenças podem começar a ser percebidas após os primeiros dias de contágio: o paciente que tiver evolução do quadro da dengue pode começar a sentir abdominal intensa e hemorragias internas, o que não é o caso da oropouche. “A febre pode gerar apenas pequenos sangramentos, nas gengivas, por exemplo, nada tão intenso como a dengue”, diz Venâncio.

Energia Critérios de renovação dos contratos de concessão são esperados pelas empresas desde o fim de 2023

# Decreto para distribuidoras deve sair em até 15 dias

Rafael Bitencourt  
De Brasília

O ministro de Minas e Energia, assegurou nesta segunda-feira (15) que o decreto que estabelecerá critérios de renovação dos contratos de concessão das distribuidoras de energia será publicado no prazo máximo de 15 dias. A publicação é aguardada desde o fim do ano passado por cerca de 20 concessionárias do serviço de distribuição, controladas por sete grandes grupos do setor (Neoenergia, Enel, CPFL, Equatorial, Energisa, Light e EDP).

Silveira garantiu que a EDP Espírito Santo, a primeira da fila de renovação, não será prejudicada pela demora na edição do decreto. Ele justificou o atraso pelo tempo levado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) para se posicionar, o que ocorreu somente no início deste ano.

O ministro comentou que, enquanto o decreto não sai, tem aproveitado as “boas ideias” do setor no sentido de melhorar a qualidade e a eficiência do servi-



“Tenho falado muito com o ministro Haddad para acelerar esse processo [MP das Renováveis]”  
*Alexandre Silveira*

## INSS pede à AGU que adote ações contra influenciadores

Agência O Globo, de Brasília

O INSS (Instituto Nacional do Seguro Social) acionou a Procuradoria Federal Especializada, vinculada à Advocacia-Geral da União (AGU), para que “tome as providências que julgar necessárias” em relação às publicações, feitas por influenciadores digitais, que divulgam uma empresa que oferece assessoria para retirada do salário-maternidade.

No fim de semana, postagens de influenciadores citando esta assessoria, que cobra pelo serviço, viralizaram nas redes sociais.

Por lei para qualquer trabalhadora que contribua ao INSS e que tenha se afastado do trabalho em função do parto, adoção ou guarda judicial para fins de adoção, o salário-maternidade garante a renda por quatro meses. E é simples pedir o benefício, sem a necessidade de pagar nenhum valor nem de contratar nenhuma assessoria.

No ano passado, o INSS alertou que a única forma legal e correta de entrar com o pedido do benefício é pelo aplicativo ou site do Meu INSS.

O órgão observa que canais não oficiais devem ser vistos com desconfiança porque podem representar “risco à segurança de dados do cidadão”.

Além disso, o INSS recomenda que seguradas que, por algum motivo, necessitem de auxílio profissional devem buscar ajuda de um advogado ou advogada com o devido registro na Ordem dos Advogados do Brasil.

ço de fornecimento de eletricidade com os novos contratos.

O governo tem defendido que as regras do setor serão modernizadas e se tornarão mais rigorosas, especialmente nas metas de qualidade relacionadas à duração e à frequência de interrupções no suprimento (DEC e FEC) nas áreas de cada concessão.

Silveira reiterou que os novos contratos vão exigir maior interlocação dos prestadores de serviço com os prefeitos e com a população atendida.

O ministro falou com jornalistas depois da abertura da primeira reunião presencial do Grupo de Trabalho (GT) de Transições Energéticas do G20, realizada nesta segunda-feira (15).

Outra publicação aguardada é a portaria conjunta, dos ministros de Minas e Energia e Fazenda que vai regulamentar a antecipação de recursos previstos na privatização da Eletrobras com o objetivo de reduzir as contas de luz.

O mecanismo está previsto na Medida Provisória 1.212, publi-

cada na semana passada, a MP das Renováveis. “Tenho falado muito com o ministro [da Fazenda, Fernando] Haddad, para acelerar esse processo”, afirmou o ministro de Minas e Energia.

Silveira explicou que só depois de publicada a portaria é que será feita o processo de securitização, a captação no mercado para trocar os recebíveis da Eletrobras por recursos para quitar dois empréstimos contraídos pelo setor a juros mais elevados, um durante a pandemia da covid-19 e outro

na crise hídrica de 2021. Ele ressaltou que a melhor operação será aquela que oferecer o menor custo para o consumidor.

Na entrevista, Silveira voltou a defender a publicação da MP, criticada por especialistas. A iniciativa é classificada por ele como medida “assertiva” do governo.

O ministro rejeita a ideia de que foi reaberto o prazo para acessar subsídios. Para o titular da pasta de Minas e Energia, a decisão garantiu respeito a contratos e maior segurança jurídica.

Sobre a reunião das entidades do setor com o presidente Luiz Inácio Lula da Silva, um dia após a publicação da MP, Silveira explicou que o encontro serviu para fazer um amplo diagnóstico do mercado de energia e que a ideia é avançar com “serenidade e equilíbrio” para tomar as medidas estruturais que vão corrigir as distorções existentes.

Para ele, dada a complexidade do setor, as soluções buscadas pelo governo para corrigir os problemas são “muito difíceis”.

# Fórum Distribuição de qualidade para inclusão e transição energética

O segmento de distribuição de energia está em constante transformação. Para debater a modernização do setor, o seu papel na transição energética e no desenvolvimento do País, vamos reunir agentes reguladores e representantes de instituições e empresas. Investimentos, políticas públicas sociais, geração de emprego e renda, tecnologia e sustentabilidade estão na pauta. Não perca!

17 de abril, a partir das 9h



Acompanhe a transmissão ao vivo em nossas redes sociais.

## Programação

9H – 10H: ABERTURA

**Ministro Alexandre Silveira**, Ministério de Minas e Energia do Brasil

**Deputado Júnior Ferrari**, Presidente da Comissão de Minas e Energia da Câmara dos Deputados

**Marcos Madureira**, Presidente da Abradee

10H – 10H40: INVESTIMENTOS QUE ASSEGURAM A SUSTENTABILIDADE DA ENERGIA ELÉTRICA NO BRASIL

**Flávio Souza**, Presidente do Itaú BBA

**Gustavo Estrella**, Presidente da CPFL

**Sandoval Feitosa**, Diretor-geral da ANEEL

10H40 – 10H55: INTERVALO

10H55 – 11H40: DISTRIBUIÇÃO PARA INCREMENTO DA TRANSIÇÃO ENERGÉTICA NO BRASIL

**Marina Grossi**, Presidente do CEBDS

**Claudio Sales**, Presidente do Acende Brasil

**João Marques da Cruz**, CEO EDP South America

11H40 – 12H20: O PAPEL DA DISTRIBUIÇÃO PARA A INCLUSÃO ENERGÉTICA

**Solange Ribeiro**, Vice-presidente de Regulação, Institucional e Sustentabilidade da Neoenergia e Vice-presidente do Pacto Global da ONU

**Rosimeire Costa**, Presidente do Conacen

**Alexandre Nogueira**, Diretor-Presidente da Light

12H20 – 12H30: ENCERRAMENTO

**Britaldo Soares**, Presidente do Conselho Diretor da Abradee

MEDIAÇÃO DO EVENTO:

**Débora Freitas**, âncora da CBN

Realização



Patrocínio



Transmissão e Divulgação



**Relações externas** Criticado por Israel por nota sobre ataque do Irã, chanceler vai às Nações Unidas dizer que conflito não deve tirar foco de crise humanitária

# Brasil defenderá que Palestina se torne membro pleno da ONU

**Maria Cristina Fernandes**  
De São Paulo

O chanceler brasileiro Mauro Vieira é aguardado nesta quinta, 18, na discussão aberta do Conselho de Segurança das Nações Unidas, em Nova York, na qual deverá se pronunciar favoravelmente à demanda da Palestina para ser reconhecida como integrante pleno da ONU.

Este será o tema do encontro ampliado para além dos chanceleres dos 15 países integrantes do Conselho de Segurança. O Brasil deixou o colegiado em dezembro do ano passado, depois de ocupar a presidência ao longo do mês de outubro, quando houve o ataque do Hamas em Israel, que deflagrou o atual conflito.

No discurso, o chanceler deve deixar claro que os recentes desdobramentos do conflito entre Israel e Irã não devem tirar o foco da crise humanitária na Palestina. Até agora a única posição oficial do Brasil sobre o envio de drones e mísseis do Irã em direção a Israel foi a nota do sábado à noite em que o governo afirma acompanhar “com grave preocupação” o desenrolar do conflito, apela a que as partes envolvidas “exercam máxima contenção” e que a comunidade internacional se mobilize para “evitar uma escalada”.

A nota foi criticada pelo embaixador de Israel no Brasil, Daniel Zonshine, pela ausência de condenação aos ataques que,

mesmo nos Estados Unidos, estão sendo considerados “coreografados”, por terem sido avisados com três horas de antecedência, permitindo a interceptação de 99% dos drones e mísseis.

O ataque se deu 12 dias depois do bombardeio israelense sobre a Embaixada do Irã em Damasco, capital da Síria, que matou sete pessoas, entre elas dois comandantes da Guarda Revolucionária iraniana.

Depois da repercussão interna sobre as declarações do presidente Luiz Inácio Lula da Silva comparando os ataques de Israel contra Gaza ao Holocausto, a ordem é agir com mais cautela.

Em entrevista coletiva ao lado da chanceler argentina, Diana Mondino, na tarde desta segunda-feira, 15, Mauro Vieira foi cobrado sobre uma condenação ao ataque e acrescentou: “O Brasil condena sempre qualquer ato de violência e o Brasil conclama sempre o entendimento entre as partes” (*ver reportagem abaixo*).

A viagem desta terça-feira do presidente Lula à Colômbia desafiará esta postura, uma vez que o presidente daquele país, Gustavo

Petro, tem tido posições muito contundentes no conflito. Já se alinhou à acusação de “genocídio”, fez menção semelhante à de Lula sobre o Holocausto e suspendeu importações de armas israelenses depois que as Forças Armadas daquele país abriram fogo contra a população de Gaza que se aglomerava em busca de alimentos. O embaixador colombiano em Tel-Aviv, a exemplo do brasileiro, foi chamado para consultas e não voltou.

Mauro Vieira ainda não confirmou oficialmente a ida à ONU, mas desde que voltou da visita à Cisjordânia, há um mês, o chanceler tem falado com colegas, a pedido do presidente da Autoridade Palestina, Mahmoud Abbas, para ampliar o apoio à entrada efetiva da Palestina como membro permanente das Nações Unidas, passo importante para o reconhecimento de seu Estado. Durante aquela visita, o chanceler brasileiro testemunhou a militarização da Cisjordânia, onde há 700 pontos de revista de civis.

O apoio brasileiro à demanda palestina remete ao cumprimento dos acordos de Oslo, nos anos 1990, entre o governo de Israel e o então presidente da Organização para a Libertação da Palestina (OLP), Yasser Arafat, mediados pelo então presidente dos Estados Unidos, Bill Clinton.

Esses acordos previam a retirada das Forças Armadas israelenses de Gaza e da Cisjordânia, bem como o direito ao autogoverno nas áreas governadas pela Autoridade Palestina.



O chanceler Mauro Vieira: da Espanha, Bélgica, Portugal, Noruega e Luxemburgo para apoiar tese palestina

verno nas áreas governadas pela Autoridade Palestina. O acordo rendeu um Prêmio Nobel da Paz ao então primeiro-ministro israelense, Yitzhak Rabin, e a Yasser Arafat, em 1994.

Mauro Vieira, que despachou no sábado e no domingo, falou com os chanceleres de Espanha, Bélgica, Portugal, Noruega e Luxemburgo. Dois deles, Espanha e Noruega, além da Irlanda, já sinalizaram favoravelmente à demanda palestina. O ministro ainda recebeu nesta segunda a chanceler argentina, Diana Mondino.

A diplomacia palestina espera que o Brasil se empenhe em obter o apoio argentino à demanda sobre a participação plena na ONU. O tema é de difícil trânsito no país desde o ataque à Associação Mutual Israelita Argentina (Amia) que matou 85 pessoas.

Ocorrido há 30 anos, permanece como o mais letal da história do país. Espera-se ainda que o Brasil ajude a levar o Uruguai a assumir a mesma posição.

A demanda palestina é de difícil aprovação pelo Conselho de Segurança. Em 2011 o colegiado se debruçou sobre o tema, mas não alcançou os nove votos necessários para prosseguir a recomendação à Assembleia Geral. A entrada da Palestina como membro pleno já teria 10 dos 15 votos, mas conta com a resistência de dois membros permanentes, Estados Unidos e Reino Unido. A França está para se juntar à Rússia e à China com uma resolução em separado em que apoia a entrada plena da Palestina na ONU. Além dos cinco permanentes, hoje o CS é composto por Argélia, Equador, Guiana, Japão, Malta, Moçambique, Coreia do Sul,

Serra Leoa, Eslovênia e Suíça.

A aposta dos palestinos é no custo eleitoral para o presidente americano, Joe Biden, da recusa a esta demanda. Israel já desrespeitou a resolução do cessar-fogo na região e contou com o apoio da chanceler americana, Linda Thomas-Greenfield, que classificou a resolução de “não obrigatória”. Depois de desrespeitar a resolução, Israel bateu à porta do Conselho de Segurança para pedir a reunião de emergência na tarde do domingo.

Apesar da pressão americana para que Israel se dê por vitorioso, com a derrubada da quase totalidade dos mísseis, a Casa Branca, segundo o “Wall Street Journal”, tem a expectativa de uma retaliação, nos mesmos moldes, que permita a ambos os lados proclamar vitória sem escalar o conflito.

## Após crítica, ministro diz que país sempre condena violência

**Rafael Bitencourt e Gabriela Pereira**  
De Brasília

Após críticas à nota emitida pelo Itamaraty sobre os ataques de Irã contra Israel, o ministro das Relações Exteriores, Mauro Vieira, afirmou nesta segunda-feira que “o Brasil condena sempre qualquer ato de violência”. Segundo o ministro, o comunicado emitido pela pasta foi elaborado quando o governo ainda não tinha clara a “extensão ou o alcance” das medidas tomadas.

Na noite de sábado, algumas horas após as primeiras notícias sobre o lançamento de drones e mísseis por parte das forças iranianas, o Itamaraty publicou co-

municado no qual expressou “grave preocupação” com a escalada da tensão no Oriente Médio, mas não condenou expressamente a ofensiva do Irã, que, por sua vez, alegou ter retaliado Israel por um bombardeio à embaixada iraniana em Damasco, na Síria, em 1º de abril.

“A nota foi feita à noite, às 11 horas da noite, quando todo o movimento começou. E nós manifestamos o temor de que o início da operação pudesse contaminar outros países. Mas isso foi feito à noite no momento que não tínhamos claro a extensão ou o alcance, das medidas tomadas e fizemos, como fazemos sempre, um apelo para contenção e entendimento entre as partes”, afirmou Vieira a

jornalistas, após se reunir em Brasília com a chanceler argentina, Diana Mondino.

A manifestação brasileira foi criticada por autoridades e entidades ligadas ao governo israelense. O embaixador de Israel, Daniel Zonshine, afirmou em entrevistas estar “desapontado” e cobrou uma condenação explícita por parte do governo brasileiro. Já o Instituto Brasil-Israel disse que o Itamaraty deu margem a dúvidas sobre o que ocorreu.

Além da diplomacia, o Brasil acompanha desdobramentos econômicos do conflito. O Ministério de Minas e Energia passou a monitorar os eventuais efeitos dos ataques sobre o mercado de combustíveis no Brasil. O ministério

tro da pasta, Alexandre Silveira, avalia que possível escalada de conflito ainda está na “fase de ensaio” e “faltam elementos concretos” para chegar a conclusões.

Silveira, porém, admitiu que o país não estará imune às consequências dos ataques, que podem mexer de forma inesperada com o preço internacional do barril de petróleo.

“O Brasil, como todos os países do mundo, sofre com impactos quando há restrição de produção ou comercialização de petróleo”, admitiu o ministro a jornalistas, depois de fazer a abertura da primeira reunião presencial do Grupo de Trabalho (GT) de Transições Energética do G20. Segundo ele, o ministério

mantém uma equipe técnica mobilizada para fazer o “monitoramento permanente” das oscilações do preço internacional do barril de petróleo. Nessa segunda-feira, o contrato futuro do Brent, referência internacional, fechou em leve queda de 0,38%, a US\$ 90,10 por barril.

“Isso permite estar atento e agindo de pronto, com os mecanismos que nós temos, com respeito à governança do setor privado, e também da própria Petrobras, que é uma empresa de economia mista com investidores internacionais”, afirmou o ministro em entrevista. Ele assegurou que, com isso, o governo terá condições de reagir diante de qualquer situação de emergência no setor.

Para Silveira, a política de preços da Petrobras, adotada em maio do ano passado, em substituição aos parâmetros de paridade de importação, tende a ajudar a proteger o mercado interno.

“Todos são conhecedores da mudança da política de preços no Brasil no ano passado, que passou a ter preços mais competitivos a fim de impulsionar e criar um ciclo virtuoso da economia nacional. Isso tem sido muito salutar para que a gente consiga ter os indicadores que temos hoje”, disse o ministro, ao citar o controle da inflação, manutenção do dólar estável e queda de juros básico da economia, ajudadas pela dinâmica de definição de preços pela Petrobras.

## Comércio brasileiro com Irã e Israel é modesto

**Estevão Taiar**  
De Brasília

A corrente de comércio do Brasil com Israel e Irã representa apenas 0,7% de tudo que o país negocia com o mundo. As tensões entre as duas nações do Oriente Médio escalaram no fim de semana, depois do envio de mais de 300 drones e mísseis iranianos para Israel.

No ano passado, as exporta-

ções e importações brasileiras para ambos os países alcançaram US\$ 4,314 bilhões. Já os embarques e desembarques brasileiros para todo o mundo atingiram US\$ 581 bilhões, segundo o portal Comex Stat, do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (Mdic).

No caso de Israel, a corrente de comércio do Brasil alcançou US\$ 2 bilhões em 2023, com exportações e importações brasi-

leiras atingindo, respectivamente, US\$ 661 milhões e US\$ 1,352 bilhão. Foi a 54ª nação para a qual o Brasil mais exportou e a 34ª da que mais importou.

Os principais produtos embarcados foram óleos brutos de petróleo ou de minerais betuminosos, crus, responsáveis por 21% das vendas. Na sequência, vieram carne bovina fresca, refrigerada ou congelada (19%) e soja (18%). Já os desembarques foram con-

centrados principalmente em adubos ou fertilizantes químicos, exceto fertilizantes brutos, com 45%, seguidos por inseticidas, rodenticidas, fungicidas, herbicidas, reguladores de crescimento para plantas, desinfetantes e semelhantes (com 11%).

Por sua vez, no caso do Irã a corrente de comércio do Brasil foi de US\$ 2,3 bilhões no ano passado, com exportações de US\$ 2,298 bilhões e importações de menos de

US\$ 4 milhões. Foi a 32ª nação para a qual o Brasil mais exportou e a 112ª da que mais importou. Os destaques das exportações foram soja (39%) e milho não moído, exceto milho doce (36%). O destaque das importações foram frutas e nozes não oleaginosas, frescas e sacas (76%).

Um técnico da equipe econômica do governo federal afirma que a situação ainda é “muito prematura” para avaliar quais os

possíveis impactos das tensões entre Israel e Irã sobre o Brasil.

“Vai depender de como se desenrolar o conflito. Se parar por aqui, pode haver algum impacto de curto prazo, com a alta do preço do petróleo, mas rapidamente revertido”, diz. Mas mesmo esse possível impacto de curto prazo é incerto, de acordo com a fonte, já que durante a manhã o preço do petróleo caía no mercado internacional.

### Curtas

**União honra dívidas**  
O governo federal pagou em março R\$ 590 milhões em garantias de empréstimos contratados por Estados, mas que não foram honrados. Ao todo, foram honrados empréstimos de quatro Estados: Rio de Janeiro (R\$ 161 milhões), Rio Grande do Sul (R\$ 234

milhões), Minas Gerais (R\$ 120 milhões) e Goiás (R\$ 74 milhões). Segundo a pasta, “os mutuários que tiveram os maiores valores honrados em 2024 foram” justamente Minas Gerais (R\$ 1,09 bilhão), Rio de Janeiro (R\$ 566 milhões), Rio Grande do Sul (R\$ 355 milhões) e Goiás (R\$ 227 milhões).

**1º de Maio unificado**  
As centrais sindicais alteraram o local de celebração do 1º de Maio e vão realizar evento unificado pelo Dia do Trabalho no estacionamento da Neo Química Arena, em Itaquera, na zona leste da capital paulista. O evento deixa o vale do Anhangabaú.

A expectativa de CUT, UGT, Força Sindical, CSB, CTB, Nova Central, Intersindical e Pública Central do Servidor é reunir cerca de 50 mil pessoas. O evento está marcado para começar às 10h. Haverá shows. O slogan do evento neste ano será Por um Brasil mais justo.

**Critérios para saidinha**  
A Advocacia-Geral da União e o Ministério da Justiça pediram ao CNJ (Conselho Nacional de Justiça) que o órgão estabeleça critérios sobre a saída temporária de presos no semiaberto. O governo quer evitar insegurança jurídica. A AGU e o ministério acreditam que

a sanção da nova lei sobre “saidinhas”, que revogou uma norma que fixava critérios para a saída temporária, pode levar à divergência nos critérios para concessão do benefício entre as instâncias do Judiciário. A solicitação também pede ao CNJ para definir critérios para o exame criminológico.

Energia Critérios de renovação dos contratos de concessão são esperados pelas empresas desde o fim de 2023

# Decreto para distribuidoras deve sair em até 15 dias

Rafael Bitencourt  
De Brasília

O ministro de Minas e Energia, assegurou nesta segunda-feira (15) que o decreto que estabelecerá critérios de renovação dos contratos de concessão das distribuidoras de energia será publicado no prazo máximo de 15 dias. A publicação é aguardada desde o fim do ano passado por cerca de 20 concessionárias do serviço de distribuição, controladas por sete grandes grupos do setor (Neoenergia, Enel, CPFL, Equatorial, Energisa, Light e EDP).

Silveira garantiu que a EDP Espírito Santo, a primeira da fila de renovação, não será prejudicada pela demora na edição do decreto. Ele justificou o atraso pelo tempo levado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) para se posicionar, o que ocorreu somente no início deste ano.

O ministro comentou que, enquanto o decreto não sai, tem aproveitado as “boas ideias” do setor no sentido de melhorar a qualidade e a eficiência do servi-



“Tenho falado muito com o ministro Haddad para acelerar esse processo [MP das Renováveis]”  
*Alexandre Silveira*

## INSS pede à AGU que adote ações contra influenciadores

Agência O Globo, de Brasília

O INSS (Instituto Nacional do Seguro Social) acionou a Procuradoria Federal Especializada, vinculada à Advocacia-Geral da União (AGU), para que “tome as providências que julgar necessárias” em relação às publicações, feitas por influenciadores digitais, que divulgam uma empresa que oferece assessoria para retirada do salário-maternidade.

No fim de semana, postagens de influenciadores citando esta assessoria, que cobra pelo serviço, viralizaram nas redes sociais.

Por lei para qualquer trabalhadora que contribua ao INSS e que tenha se afastado do trabalho em função do parto, adoção ou guarda judicial para fins de adoção, o salário-maternidade garante a renda por quatro meses. E é simples pedir o benefício, sem a necessidade de pagar nenhum valor nem de contratar nenhuma assessoria.

No ano passado, o INSS alertou que a única forma legal e correta de entrar com o pedido do benefício é pelo aplicativo ou site do Meu INSS.

O órgão observa que canais não oficiais devem ser vistos com desconfiança porque podem representar “risco à segurança de dados do cidadão”.

Além disso, o INSS recomenda que seguradas que, por algum motivo, necessitem de auxílio profissional devem buscar ajuda de um advogado ou advogada com o devido registro na Ordem dos Advogados do Brasil.

ço de fornecimento de eletricidade com os novos contratos.

O governo tem defendido que as regras do setor serão modernizadas e se tornarão mais rigorosas, especialmente nas metas de qualidade relacionadas à duração e à frequência de interrupções no suprimento (DEC e FEC) nas áreas de cada concessão.

Silveira reiterou que os novos contratos vão exigir maior interlocação dos prestadores de serviço com os prefeitos e com a população atendida.

O ministro falou com jornalistas depois da abertura da primeira reunião presencial do Grupo de Trabalho (GT) de Transições Energéticas do G20, realizada nesta segunda-feira (15).

Outra publicação aguardada é a portaria conjunta, dos ministros de Minas e Energia e Fazenda que vai regulamentar a antecipação de recursos previstos na privatização da Eletrobras com o objetivo de reduzir as contas de luz.

O mecanismo está previsto na Medida Provisória 1.212, publi-

cada na semana passada, a MP das Renováveis. “Tenho falado muito com o ministro [da Fazenda, Fernando] Haddad, para acelerar esse processo”, afirmou o ministro de Minas e Energia.

Silveira explicou que só depois de publicada a portaria é que será feita o processo de securitização, a captação no mercado para trocar os recebíveis da Eletrobras por recursos para quitar dois empréstimos contraídos pelo setor a juros mais elevados, um durante a pandemia da covid-19 e outro

na crise hídrica de 2021. Ele ressaltou que a melhor operação será aquela que oferecer o menor custo para o consumidor.

Na entrevista, Silveira voltou a defender a publicação da MP, criticada por especialistas. A iniciativa é classificada por ele como medida “assertiva” do governo.

O ministro rejeita a ideia de que foi reaberto o prazo para acessar subsídios. Para o titular da pasta de Minas e Energia, a decisão garantiu respeito a contratos e maior segurança jurídica.

Sobre a reunião das entidades do setor com o presidente Luiz Inácio Lula da Silva, um dia após a publicação da MP, Silveira explicou que o encontro serviu para fazer um amplo diagnóstico do mercado de energia e que a ideia é avançar com “serenidade e equilíbrio” para tomar as medidas estruturais que vão corrigir as distorções existentes.

Para ele, dada a complexidade do setor, as soluções buscadas pelo governo para corrigir os problemas são “muito difíceis”.

# Fórum Distribuição de qualidade para inclusão e transição energética

O segmento de distribuição de energia está em constante transformação. Para debater a modernização do setor, o seu papel na transição energética e no desenvolvimento do País, vamos reunir agentes reguladores e representantes de instituições e empresas. Investimentos, políticas públicas sociais, geração de emprego e renda, tecnologia e sustentabilidade estão na pauta. Não perca!

17 de abril, a partir das 9h



Acompanhe a transmissão ao vivo em nossas redes sociais.

## Programação

9H – 10H: ABERTURA

**Ministro Alexandre Silveira**, Ministério de Minas e Energia do Brasil

**Deputado Júnior Ferrari**, Presidente da Comissão de Minas e Energia da Câmara dos Deputados

**Marcos Madureira**, Presidente da Abradee

10H – 10H40: INVESTIMENTOS QUE ASSEGURAM A SUSTENTABILIDADE DA ENERGIA ELÉTRICA NO BRASIL

**Flávio Souza**, Presidente do Itaú BBA

**Gustavo Estrella**, Presidente da CPFL

**Sandoval Feitosa**, Diretor-geral da ANEEL

10H40 – 10H55: INTERVALO

10H55 – 11H40: DISTRIBUIÇÃO PARA INCREMENTO DA TRANSIÇÃO ENERGÉTICA NO BRASIL

**Marina Grossi**, Presidente do CEBDS

**Claudio Sales**, Presidente do Acende Brasil

**João Marques da Cruz**, CEO EDP South America

11H40 – 12H20: O PAPEL DA DISTRIBUIÇÃO PARA A INCLUSÃO ENERGÉTICA

**Solange Ribeiro**, Vice-presidente de Regulação, Institucional e Sustentabilidade da Neoenergia e Vice-presidente do Pacto Global da ONU

**Rosimeire Costa**, Presidente do Conacen

**Alexandre Nogueira**, Diretor-Presidente da Light

12H20 – 12H30: ENCERRAMENTO

**Britaldo Soares**, Presidente do Conselho Diretor da Abradee

MEDIAÇÃO DO EVENTO:

**Débora Freitas**, âncora da CBN

Realização



Patrocínio



Transmissão e Divulgação



**Contas públicas** Mudança sinaliza que estratégia de ajuste pela receita é inviável e abre espaço para mais gasto e novo déficit no ano que vem

# Governo zera meta de superávit de 2025 e abala confiança fiscal

**Lu Aiko Otta, Guilherme Pimenta, Raphael Di Cunto e Gabriela Pereira**  
De Brasília

No quarto mês de operação do novo arcabouço fiscal, o governo do presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) reduziu a intensidade do ajuste fiscal proposto em 2023, quando a nova regra foi aprovada. O Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias (PLDO) de 2025, enviado ontem ao Congresso Nacional, estabelece déficit zero como resultado das contas públicas no ano que vem, o mesmo previsto para este ano. Desde o ano passado, a meta sinalizada para o ano que vem era um superávit de 0,5% do Produto Interno Bruto (PIB).

Dessa forma, o governo pode fechar o próximo ano novamente com déficit — o rombo pode chegar a até R\$ 31 bilhões, já que o arcabouço fiscal permite uma tolerância de 0,25% do PIB para cima e para baixo.

O governo ainda se utiliza de uma decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) que permitiu a exclusão do excedente de precatórios do cálculo da meta fiscal até 2026. Do contrário, o déficit de 2025 já seria, de partida, de R\$ 29,1 bilhões (0,23% do PIB).

Já as metas de 2026, 2027 e 2028 foram propostas no campo positivo: 0,25% do PIB, 0,5% do PIB e 1% do PIB, respectivamente. Antes da revisão, o governo pretendia atingir um superávit de 1% do PIB já em 2026.

A revisão da meta para o ano que vem foi antecipada pela imprensa pela manhã. À tarde, antes

da divulgação oficial, o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, confirmou a informação, em entrevista à Globonews, reforçando a reação no mercado financeiro: o dólar fechou a R\$ 5,18, maior patamar em mais de um ano.

Na entrevista, Haddad reforçou que continua a trabalhar com o Congresso Nacional em medidas de ajuste fiscal.

“Continuaremos trabalhando com o Congresso Nacional na recomposição de fontes”, afirmou.

Ao detalhar o projeto, integrantes da equipe econômica afirmaram que o governo “sofreu um revés” no Congresso, com a Medida Provisória (MP) 1.202, editada em dezembro. Deputados e senadores não querem retomar a cobrança de contribuição sobre a folha de pagamento de 17 setores mais empregadores (a contribuição previdenciária patronal, de 20% sobre a folha, foi substituída por alíquotas de 1% a 4,5% sobre a receita bruta), bem como colocar fim ao Programa Emergencial de Recuperação do Setor de Eventos (Perse).

Também pesou a piora do cená-

rio externo, com a perspectiva de manutenção por mais tempo da taxa de juros nos Estados Unidos. O cenário pode piorar, frisou o secretário do Tesouro Nacional, Rogério Ceron, o que demanda cautela.

Ao comentar a revisão da trajetória fiscal, Ceron, afirmou que caso o governo mantivesse a meta de superávit primário de 0,5% do PIB em 2025, como previsto anteriormente, isso poderia acarretar na adoção de medidas como a criação ou a majoração de tributos, o que talvez prejudicasse a economia e tivesse o efeito inverso ao pretendido. Por isso, a escolha do governo foi reduzir o objetivo fiscal. “Não podemos colocar cenários não factíveis ou que exijam medidas que gerem efeitos adversos em

retração de investimentos”.

A revisão das metas, defendeu, “praticamente não altera” a trajetória esperada pelo Tesouro para a estabilidade da dívida pública. Este ano, pela primeira vez, o PLDO traz um anexo com a projeção para a Dívida Bruta do Governo Geral (DBGG) nos próximos dez anos. Os números mostram que o estoque só deverá cair a partir de 2028, quando atingirá 79,6% do PIB, ante 79,7% no ano anterior. Em 2030, o projetado é 78,9% do PIB.

É uma trajetória mais otimista do que a do mercado, que projeta a dívida em 86% do PIB em 2030. Esse número vem melhorando paulatinamente, disse. No início do ano, a projeção era de 87% do PIB. Em 2022, durante o processo eleitoral, os patamares estavam acima de 90%, com trajetória crescente.

O ajuste pelo lado das despesas vem da revisão de gastos, segundo alegaram os técnicos. A ministra do Planejamento e Orçamento, Simone Tebet, afirmou há duas semanas que o PLDO conteria uma “lista” de medidas a serem revisadas, mas somente

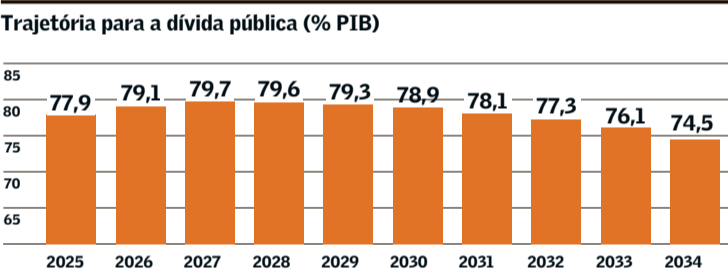
“Continuaremos trabalhando com o Congresso para recompor fontes”  
*Fernando Haddad*

## Mais gradual

Metas fiscais para os próximos anos

Em % do PIB		
	Era	Ficou
2025	0,5	0,0
2026	1,0	0,25
2027	nd	0,5
2028	nd	1,0

Fonte: Ministério da Fazenda/Ministério do Planejamento



# Revisão mostra esgotamento da estratégia de ajuste pela receita

## Análise

**Lu Aiko Otta**  
Brasília

A estratégia de ajustar as contas públicas pelo lado das receitas chegou ao seu limite, forçando o governo a adiar em um ano o objetivo de colocar o saldo primário do governo central (Tesouro, Previdência e Banco Central) no azul. O movimento reflete a falta de perspectiva de um movimento mais relevante de redução nas despesas no ano que vem.

Ao rever para baixo as metas de resultado primário para 2025 e 2026, o governo tornou o ajuste fiscal ainda mais gradual do que o indicado no ano passado. A meta de 2025 foi fixada em zero, no Projeto de Lei de Diretri-

zes Orçamentárias (PLDO) de 2025, divulgado nesta segunda-feira. Nos anos seguintes, foi projetada em 0,25% do Produto Interno Bruto (PIB), 0,5% do PIB e 1% do PIB.

Quando a proposta do novo arcabouço fiscal foi encaminhada ao Congresso Nacional, os objetivos eram mais ousados. Além do resultado zero este ano, havia projeções de 0,5% do PIB em 2025 e 1% do PIB em 2026.

Se nada mudar, o superávit de 1% do PIB será alcançado dois anos depois do inicialmente previsto.

A trajetória de estabilização da dívida pública, por isso, é alongada no tempo. Neste ano, pela primeira vez, o PLDO trará um anexo que mostrará a trajetória da dívida nos próximos dez anos. O estoque não cairá neste governo

de Luiz Inácio Lula da Silva (PT), mas a partir de 2028, segundo cálculos do Tesouro.

O ministro da Fazenda, Fernando Haddad, já havia indicado na semana passada que a meta de 2025 poderia ser menor do que o 0,5% do PIB originalmente previsto, ao dizer que seria procurado um objetivo “mais factível”.

A meta de 2025 se tornou menos factível por causa das dificuldades do governo em aprovar, no Congresso Nacional, as medidas que ajudariam a alcançar a meta de zero neste ano e 0,5% do PIB em 2025. Propostas como a reaneração da folha salarial de 17 setores intensivos em mão de obra e o fim do Programa Emergencial de Recuperação do Setor de Eventos (Perse) encontraram dura resistência na Legislativo. Entre ou-

tras razões, porque deputados e senadores já haviam analisado essas propostas e decidido de forma diferente da desejada pelo governo.

A estratégia da equipe econômica também pressunha um crescimento mais forte da economia a partir deste ano. Haddad chegou a falar, na virada do ano, na expectativa de o Federal Reserve (Fed, BC dos EUA) iniciar o corte dos juros em março. Juros menores lá fora teriam reflexo positivo na economia brasileira.

No entanto, os dados mais recentes da inflação nos Estados Unidos empurraram essa perspectiva para o segundo semestre deste ano. O aumento da tensão no Oriente Médio ocorrido este mês é um elemento a mais de incerteza.

O arcabouço fiscal se presta a di-

ferentes intensidades de ajuste. É o que se chama, entre os técnicos, de “fator democrático” da regra fiscal. Ela pode ser dura e promover uma rápida queda da dívida, como pode servir para um ajuste mais gradual como o que está sendo proposto pelo governo.

O gradualismo ocorre também pela ausência de medidas de contenção das despesas. Avalia-se nos bastidores que propostas para rever as regras de gastos mínimos com as áreas de saúde e educação, por exemplo, não serão discutidas antes das eleições. Essa, porém, é uma questão muito presente entre os técnicos. O Tesouro Nacional elaborou simulações sobre o impacto dessa mudança.

O impacto da política de valorização do salário mínimo é outro problema que tem recebido

atenção dos técnicos. Porém, é um ponto ainda mais difícil de mudar, dados os compromissos de campanha do presidente Lula.

Enquanto não há propostas para atacar do ponto de vista estrutural o crescimento das despesas, o governo sinaliza com a revisão de algum desses gastos. Outra novidade do PLDO de 2025 é um anexo listando essas despesas. Com benefícios previdenciários e Proagro, a economia esperada até 2028 é de R\$ 37,3 bilhões. No entanto, trata-se de um primeiro passo. A intenção do governo é “escalar” esse trabalho.

Mesmo com a mudança, o arcabouço fiscal continua apontando para uma trajetória de estabilização para a dívida pública. Esse caminho será mais um pouco gradual do que se esperava de início.

# Especialistas criticam e dizem que governo ‘jogou a toalha’

**Marta Watanabe**  
De São Paulo

A revisão das metas de resultado primário do governo federal de 2025 até 2028 é prematura, mostra “choque de realidade” sobre um regime baseado quase 100% em receitas, dá indícios de que o governo “jogou a toalha” na busca de novas fontes de arrecadação e revela que não há planos de se fazer o esforço considerado necessário pelo lado dos gastos. Essa é a avaliação de economistas ouvidos pelo Valor.

“As mudanças de meta deixam claro que o governo quer gastar no limite do arcabouço em todo esse período sem buscar nenhum tipo de consolidação fiscal. Ele quer que a despesa cresça 2,5% reais ao ano e parece que não vai buscar mais arrecadação adicional”, diz Bráulio Borges, pesquisador do Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas (FGV Ibre) e consultor da LCA. Enquanto o superávit primário não chegar perto de 1% do PIB, a

dívida bruta continuará subindo e as projeções divulgadas ontem no âmbito do Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias (PLDO), ressalta, mostram isso.

“Pode ser que a dívida suba menos do que o mercado projeta, mas não dá para ficar confortável com dívida subindo muito ou pouco, porque o nível de partida é bastante alto”, avalia Borges. “O governo dá tiro no próprio pé com essa mudança equivocada e prematura e está erodindo a credibilidade do novo regime fiscal.” Pelos dados divulgados ontem diz, as receitas devem ficar mais ou menos estáveis em relação ao PIB daqui até 2028. “Dá a impressão de que o governo jogou a toalha em termos de buscar novas medidas arrecadatórias, depois de apostar num ajuste quase 100% pelo lado das receitas”, diz Borges.

“A impressão é péssima, será bastante contraproducente para o governo. Seria possível relativizar dizendo que a meta zero em 2025 e com superávit subindo gradativamente nos anos seguintes é me-

lhor que a trajetória projetada pelo mercado.” Nas estimativas do Focus, boletim divulgado pelo Banco Central, os superávits apareceram somente de 2027 em diante, compara Borges. “Mas é um sinal ruim. Mostra que o governo não quer cumprir uma regra que ele mesmo propôs um ano atrás. A regra na verdade era uma regra de teto, mas tinha acopladas as metas de resultado primário”, explica. Agora, avalia, o governo faz mudanças para desativar o gatilho que aciona as sanções da regra tanto em 2025 e 2026.

A revisão das metas, diz Tiago Sbardelotto, economista da XP, mostra o “choque de realidade” que o governo enfrenta em relação à estratégia de ajuste focada em aumento de receita, basicamente. Essa estratégia tem limitação técnica e econômica porque as medidas para aumentar arrecadação geram incertezas, questionamentos, judicialização e outras reações dos agentes econômicos, diz. “O governo precisaria insistir nisso, mas começa a esbarrar em

restrições de ordem política, porque o Congresso já aprovou muitas medidas em 2023 e começa a ter certa restrição em relação ao pacote”, diz Sbardelotto.

O que preocupa o mercado, observa o economista da XP, é que não haja disposição do governo em fazer o ajuste fiscal a qualquer custo, o que demandaria buscar o ajuste também pelo lado da despesa. “Está muito claro que o governo não tem essa disposição e prefere fazer uma mudança na meta para não trabalhar com esse lado da equação ou não tanto quanto necessário. Isso fica claro para o mercado não só quando o governo muda a meta de 2025 para zero, mas também quando altera o ritmo de crescimento. O desafio anterior era de crescer 0,5% todo ano. Ele agora reduz o esforço e posterga em dois anos os resultados que buscava quando apresentou a proposta no ano passado.”

Para Gabriel Leal de Barros, sócio da Ryo Asset, a mudança de metas significa revisão de uma regra fiscal que na verdade durou

pouquíssimo tempo. “Haddad [ministro da Fazenda, Fernando Haddad] reconheceu tardiamente que a estratégia de consolidação fiscal é utópica. Ele reconheceu parcialmente que não está dando certo, mas parece alimentar alguma expectativa de que o plano de voo entregue resultados.”

As estimativas do mercado para o resultado primário de 2024, diz Barros, estão entre 0,5% e 1%, sempre de déficit, fora da meta para este ano de resultado neutro, mesmo com a banda de 0,25 ponto percentual para mais ou para menos. Para Barros, a mudança de meta também de 2024 não está definitivamente fora da mesa. “Só faz sentido mudar a meta de 2025 e manter a de 2024 se o governo tiver uma carta na manga”, diz Barros, exemplificando com as receitas que o governo projetou anteriormente para 2023, como a de preços de transferência e dos julgamentos do Carf, o tribunal administrativo federal.

A entrada desse nível de recursos este ano poderia ajudar o cum-

primento da meta, porém, frisa Barros, geraria despesa adicional de saúde e de educação no ano que vem, tornando difícil cumprir a meta de 2025, o que mostra que matematicamente a estratégia fiscal parece não se sustentar.

Se as projeções de receita líquida divulgadas ontem pelo governo se confirmarem, diz Borges, do Ibre, o governo voltará para onde estava em 2022. Naquele ano, lembra, o superávit primário foi de 0,5% do PIB, mas muito ajudado por commodities. “O justo seria considerar resultado primário zero. Considerando isso, voltaremos ao que estávamos em 2022. Não deixa de ser algo importante depois que a PEC da Transição elevou despesas de forma permanente. Pelo menos as medidas de arrecadação que tivemos até agora compensam o aumento de despesas colocado em prática ao fim de 2022. Mas isso sinaliza falta de disposição em levar o resultado primário para o nível mínimo necessário para assegurar estabilidade da dívida como proporção do PIB.”

WASHINGTON COSTA/MF



Rogério Ceron: “Não podemos colocar cenários não factíveis”

**Conflito** Líder militar israelense diz que ataque iraniano de sábado não ficará sem resposta, mas gabinete de guerra segue dividido

# EUA e Europa buscam evitar ação militar de Israel contra o Irã

Agências internacionais

Israel está decidido a punir o Irã pelo ataque de drones e mísseis a seu território no sábado à noite e o gabinete de guerra israelense voltou a se reunir ontem para traçar a estratégia da retaliação. Mas EUA e os seus aliados europeus intensificaram esforços para dissuadir os israelenses de um contra-ataque.

O gabinete extraordinário de guerra segue dividido sobre como e quando responder ao ataque do Irã — que Teerã disse ter sido em resposta ao assassinato por Israel de um importante general iraniano e outros seis funcionários em um edifício diplomático iraniano em Damasco, na Síria. Israel não confirma nem nega envolvimento no bombardeio de Damasco.

“Estamos olhando para o futuro e considerando nossos passos. O lançamento de mísseis e drones em território israelense não pode ficar sem resposta”, disse o chefe das forças de Israel, Herzi Halevi.

Ao mesmo tempo, O secretário de Estado dos EUA, Antony Blinken, e o premiê do Reino Unido, Rishi Sunak, disseram que os países ocidentais estavam preparando sanções contra Teerã — numa tentativa de convencer Israel a abrir mão de uma resposta militar. O Irã já é fortemente sancionado pelo Ocidente por alegações de

apoiar o terrorismo e levar adiante um programa nuclear secreto.

Israel enfrenta um conjunto cada vez mais delicado de cálculos políticos para a resposta ao Irã. Já luta em três frentes: na Faixa de Gaza contra o Hamas; na sua fronteira norte, com o Hezbollah; e a tenta reprimir a agitação na Cisjordânia. Agora, está sob pressão para dissuadir o Irã de novos ataques, entre apelos dos aliados para que exerça contenção. O governo do premiê israelense, Benjamin Netanyahu, precisa equilibrar a necessidade de mostrar força com o desejo de manter unida a tênue parceria estratégica contra o Irã — que inclui a Arábia Saudita e Jordânia.

“A questão é responder de forma inteligente, de forma que não prejudique a oportunidade de cooperação regional e internacional que criamos”, disse Michael Oren, ex-embaixador de Israel nos EUA.

Horas depois do ataque de sábado, o presidente dos EUA, Joe Biden advertiu Israel para que tenha cautela em qualquer resposta ao ataque do Irã. No domingo, pressionou os aliados por uma frente diplomática unida, na tentativa de impedir que as hostilidades se transformem em uma guerra aberta que poderia envolver todo o Oriente Médio e enredar os EUA.

“Juntamente com os nossos parceiros, derrotamos esse ataque”,

disse Biden ontem, na primeira declaração pública sobre a ofensiva do Irã, durante uma reunião com o premiê iraquiano, Mohammed al-Sudani. Biden disse que os EUA estão “comprometidos com a segurança de Israel”. “Estamos empenhados em um cessar-fogo na Faixa de Gaza que trará reféns para casa e evitará que o conflito siga se espalhando”, disse, referindo-se à negociação de uma trégua entre Israel e Hamas que incluiria a libertação de mais de 130 cativos, tomados pelo grupo no ataque que lançou em 7 de outubro a Israel.

Nas semanas anteriores ao ataque do Irã, Israel enfrentou críticas — incluindo dos EUA — ao crescente número de mortos em Gaza e à resistência dos israelenses em acatar um cessar-fogo. Segundo números oficiais dos dois lados, o Hamas matou 1,2 mil israelenses em outubro e mais de 33 mil palestinos morreram em seis meses de guerra na Faixa de Gaza.

A relação tensa de Israel com o

“Estamos perto como nunca de uma guerra regional ampla”  
*Sanam Vakil*

governo de Biden também pode influenciar os planos do Irã, disse Sanam Vakil, especialista do centro Chatam House do Reino Unido. “Penso que Teerã decidiu que, se Israel e Irã entrarão num ciclo de escalada, é melhor fazê-lo agora, durante a governação de Biden”, disse.

O ataque do Irã — anunciado antecipadamente e com o uso de drones que levariam de cinco a seis horas para atingir os alvos — foi “muito calibrado” para limitar danos, disse Vakil. Ainda assim, afirma, “estamos perto como nunca da guerra regional ampla”.

O comandante da Guarda Revolucionária do Irã, general Hossein Salami, disse que o país responderá a qualquer futuro ataque.

A base de extrema direita que sustenta o governo de Netanyahu, por seu lado, também exige uma forte retaliação contra o Irã. “Para criar dissuasão no Oriente Médio, Israel tem de se mostrar duro”, disse Itamar Ben-Gvir, ministro da Segurança Nacional de Israel.

Outro fator de tensão na escalada entre Israel e Irã diz respeito aos preços do petróleo. Mas as cotações têm se mantido em níveis estáveis desde o começo do ano passado e o barril do Brent — a referência internacional — chegou a cair abaixo dos US\$ 90.

Leia mais sobre Israel na pág. 14

## Iranianos temem reação israelense

Parisa Hafezi

Reuters, de Dubai

A possibilidade de uma retaliação israelense contra o Irã por seu ataque com mísseis e drones no fim de semana alarma muitos iranianos que já enfrentam dificuldades econômicas e controles sociais e políticos mais duros depois dos protestos de 2022-23.

Os líderes políticos e militares do Irã alertam que responderão a

qualquer retaliação israelense, intensificando o conflito e podendo desencadear mais ataques. E isso seria uma má notícia para as pessoas comuns, segundo Hesam, um professor de 45 anos da cidade de Amol, no norte. “A pressão econômica vai aumentar, nossa segurança estará ameaçada... Precisamos evitar um conflito a todo custo. Não quero uma guerra.”

Os iranianos de renda média e baixa estão arcando com grande

parte do fardo dos problemas econômicos existentes, com a inflação em mais de 50%, a alta dos preços dos serviços públicos, alimentos e das moradias, além da desvalorização da moeda local, o rial.

O nervosismo com a guerra fez a demanda por moedas fortes disparar. O rial chegou a marcar um novo recorde de baixa de cerca de 705 mil por dólar durante o ataque, segundo a Bonbast.com, que coleta dados das bolsas iranianas.

A sensação geral de ansiedade só aumentou quando alguns governos ocidentais começaram a retirar as famílias de seus diplomatas, fazendo os iranianos mais velhos se lembrarem da atmosfera tensa quando o Iraque invadiu o Irã em 1980, e durante os tumultos da Revolução de 1979. “Estrangeiros deixando um Irã é um sinal de que seremos atacados por Israel”, disse o engenheiro Mohammad Reza em Teerã.

## Preço de apoio ‘inabalável’ a Israel está mais alto para Biden

Análise

Gideon Rachman

Financial Times

Desde que o Hamas atacou Israel em 7 de outubro, os EUA têm buscado dois objetivos-chave. O primeiro, dar a Israel um apoio “inabalável”. O segundo, evitar uma guerra regional mais ampla para dentro da qual os EUA possam ser arrastados.

Existe, contudo, uma tensão latente entre esses dois objetivos. E essa tensão agora está perto de seu pronto de ruptura.

O problema é que apoio inabalável pode ser interpretado como um cheque em branco para Israel tomar qualquer ação militar que considere adequada — confiante de que, quando as coisas apertarem, os EUA estarão a seu lado. Isso tem o potencial de dar a Israel a licença para correr riscos que iniciem justamente guerra regional que os EUA tentam evitar.

Israel não alertou os EUA antes de lançar seu ataque ao complexo da embaixada iraniana em Damasco, que resultou em mortes. O Irã respondeu no seu devido tempo, com uma saraivada sem precedentes de mísseis e drones que foram apontados ao Estado judeu.

Agora, o governo Biden tenta urgentemente evitar que Israel faça outra escalada. Nas palavras de um funcionário dos EUA: “O problema é que ambos os lados querem desferir o último golpe.”

A insistência do presidente Joe Biden de que os EUA não participariam de qualquer contra-ataque ao Irã ajudou a persuadir o governo israelense a não responder de imediato. No entanto, Israel jurou retaliar, no devido tempo. Os israelenses

lenses destacam que, se o Irã tivesse disparado centenas de mísseis contra os EUA, eles certamente reagiriam. Ainda assim, Israel conta com o apoio militar americano e uma garantia de segurança implícita de Washington.

Como me disse um oficial dos EUA no início desta crise: “Os israelenses estão fazendo apostas, mas com o dinheiro do cassino.”

Nas últimas semanas, Biden se tornou muito mais aberto nas críticas às ações de Israel na Faixa de Gaza, sem especificar como os EUA poderiam condicionar seu apoio ou se poderiam restringir o fornecimento de armas a Israel. A questão de como lidar com o Irã adiciona mais uma camada de divergências entre EUA e Israel.

Há muitos anos, autoridades israelenses têm reiterado que o Irã e seu programa nuclear representam uma ameaça existencial ao Estado judeu. Têm ocorrido discussões intermitentes sobre bombardeios a instalações nucleares iranianas pelos EUA ou Israel. O Irã agora está mais perto do que nunca de conseguir armas nucleares, e as percepções israelenses quanto a essa ameaça aumentaram dramaticamente após o ataque do Hamas. A nova ortodoxia israelense é que o país precisa tomar ações preventivas para destruir ameaças.

Em Israel, o governo iraniano é retratado, em grande medida, como um culto religioso fanático que, tranquilamente, estaria disposto a correr o risco de um Armagedon. Os EUA, porém, veem o Irã mais como um regime sobrevivente, brutal, mas racional. O governo Biden reconhece que o Irã de fato cruzou um grande limite com sua saraivada de mísseis. Acredita, contudo, que esteja sinalizando o



Biden, arca com o custo político de se aliar a Israel, mas não foi informado de ataque em Damasco

desejo de conter a escalada.

O medo em Washington é que Israel ainda possa agir com base em sua percepção de ameaça e lançar algum grande ataque ao Irã — na crença de que, em última instância, os EUA se juntarão à guerra e poderiam até derrotar o governo iraniano em nome de Israel. No entanto, qualquer cálculo desse tipo também estaria carregado de riscos para Israel. Iniciar uma guerra mais ampla contra o Irã poderia, de fato, arrastar os EUA para o conflito. Mas também poderia colocar à prova o compromisso dos EUA com Israel, até o limite de ruptura.

Por trás dos tensos debates em Washington sobre o que compro-



Ex-presidente Donald Trump no primeiro dia do julgamento criminal

## Primeiro julgamento criminal de Trump pode se arrastar por semanas

Agências internacionais

Donald Trump se tornou ontem o primeiro ex-presidente a enfrentar um julgamento criminal, em um caso envolvendo um pagamento à estrela pornô Stormy Daniels, em meio à campanha eleitoral para a Presidência no qual ele busca retornar à Casa Branca.

O primeiro dia do julgamento em um tribunal de Manhattan foi um teste para saber como o juiz Juan Merchan irá lidar com um réu pouco convencional como Trump, que desafia as regras da corte. Merchan disse que realizará uma audiência na próxima semana sobre a possibilidade de responsabilizar Trump por desacato por violar uma ordem de silêncio que visava dissuadi-lo de insultar publicamente as testemunhas do caso.

O julgamento teve um início arrastado, com o processo paralisado devido a divergências sobre provas e outros argumentos de última hora. A seleção do júri só começou nas últimas horas, enquanto advogados de defesa e promotores discutiam sobre várias moções apresentadas por Trump para excluir certas evidências.

A composição de um júri pode revelar-se difícil, podendo levantar novas questões sobre a rapidez do julgamento, uma vez que mais de metade do primeiro grupo de 96 potenciais jurados foi dispensado depois de dizerem que não poderiam ser imparciais.

Um adiamento do julgamento poderia ser benéfico para Trump, que tentou repetidamente atrasar vários processos legais enquanto fazia campanha para obter a indicação do partido Republicano para regressar à Casa Branca. O julgamento deverá durar de seis a oito semanas.

O processo recomeça hoje. Disputas sobre jurados individuais são comuns e podem levar a questionamentos prolongados por parte dos advogados para erradicar possíveis preconceitos. O caso

movido pelo promotor distrital de Manhattan, Alvin Bragg, acusa Trump de falsificar registros comerciais para ocultar um pagamento à Stormy Daniels antes da eleição presidencial de 2016. Trump nega irregularidades.

Trump, de 77 anos, tem outros três processos criminais que se arrastam em disputas jurídicas e podem não ocorrer antes da eleição em que ele deve desafiar o presidente democrata Joe Biden.

Dois dos outros casos dizem respeito às suas tentativas de anular a derrota eleitoral de 2020 e um envolve a retenção de documentos confidenciais após deixar o cargo em 2021.

No caso do julgamento iniciado ontem, o ex-presidente é acusado de falsificar registros para encobrir um pagamento de US\$ 130 mil que ele providenciou para ser feito por seu então advogado e intermediário Michael Cohen a Daniels nos últimos dias da campanha presidencial de 2016 para comprar seu silêncio sobre um encontro sexual em 2006 que ela disse ter tido com ele em um hotel em Lake Tahoe, em Nevada.

Trump nega qualquer relacionamento desse tipo. Ele se declarou inocente no ano passado de 34 acusações de falsificação de registros comerciais no caso movido por Bragg, um democrata, no tribunal estadual de Nova York. Uma condenação não impediria Trump de concorrer ou assumir o cargo.

A caminho do tribunal, Trump disse rapidamente aos repórteres que enfrenta uma “perseguição política... como nunca antes na história”.

Trump faz história ao se tornar o 1º ex-presidente dos EUA a ser julgado criminalmente

## Varejistas dos EUA vêm alta de 0,7% nas vendas em março

Anne D'Innocenzio

Associated Press, de Nova York

As famílias americanas aumentaram os gastos a um ritmo mais rápido do que o esperado em março, ressaltando a resiliência dos consumidores apesar das pressões inflacionárias e outros desafios econômicos.

As vendas no varejo aumentaram 0,7% no mês passado — quase o dobro do que os economistas previam —, depois de subirem 0,9% em fevereiro, segundo informou ontem o Departamento de Comércio. O dado de fevereiro foi revisado para cima. Isso ocorre depois que as vendas caíram 1,1% em janeiro, em parte por causa do mau tempo. Excluindo os preços dos combustíveis, em alta, as ven-

das no varejo aumentaram 0,6%.

O relatório oferece apenas uma visão parcial dos gastos dos consumidores e não inclui muitos serviços, como viagens e hospedagens em hotéis. A única categoria de serviços — restaurantes — registrou um aumento de 0,4%.

Os dados também não são ajustados pela inflação, que subiu 0,4% de fevereiro a março, segundo o relatório. Assim, as varejistas tiveram um sólido ganho de vendas considerando a inflação.

“As vendas no varejo não estão crescendo apenas porque os preços estão subindo”, disse Ted Rossman, analista do Bankrate. “Na verdade, os americanos estão comprando mais coisas. Este é um dos relatórios de vendas no varejo mais fortes nos últimos anos.”

Política

O novo anfitrião do poder e dono da bola



Andrea Jubé

Em um Congresso já tensionado, o Senado abriu uma nova trincheira para investigar o futebol brasileiro. Nesta quarta-feira (17), a comissão parlamentar de inquérito (CPI) das Apostas Esportivas votará cerca de 20 requerimentos, entre eles, o convite ao empresário americano John Textor, dono do Botafogo.

Nos últimos dias, Textor acusou —ainda sem provas— o Palmeiras, campeão do Brasileiro em 2022 e 2023, de ter sido favorecido com a suposta manipulação de resultados. Ele citou dois confrontos, um com o Fortaleza (4 a 0) em 2022, e outro com o São Paulo (5 a 0) em 2023, em que o adversário teria entregado os resultados ao alviverde. CEO do grupo Eagle Football Holdings LLC, Textor também controla o Crystal Palace, da Premier League, o Lyon, o RWD Molenbeek e o FC Florida.

A CPI fará os holofotes se voltarem para um parlamentar conhecido pelas declarações polêmicas e postura inflexível, mas que nos bastidores, consolidou-se como um festejado anfitrião em Brasília: o senador Jorge Kajuru (PSB-GO), presidente do colegiado.

Kajuru, que é vice-líder do governo, abre as portas do apartamento funcional na Asa Sul, às terças e quartas-feiras à noite, para oferecer aos colegas dois pratos principais: uma tradicional galinhada, típica da culinária goiana, e uma opção de frutos do mar. Os convidados levam os vinhos.

Diante da polarização bolsonaristas x lulistas, Kajuru recebe a oposição às terças-feiras, e os governistas às quartas-feiras. O hábito de receber os colegas remonta ao início do mandato, em 2019, mas nos últimos meses as reuniões das quartas-feiras ficaram mais concorridas, com a presença de ministros e líderes do governo.

Já prestigiaram a galinhada de Kajuru os ministros das Relações Institucionais, Alexandre Padilha (PT), da Educação, Camilo Santana (PT), do Planejamento, Simone Tebet (MDB), e o líder do governo, senador Jaques Wagner (PT-BA), entre outros. O ministro do Desenvolvimento Regional, Waldez Góes, gosta de cozinhar. Ex-governador do Amapá, ele prepara pessoalmente um prato típico da região, o filhote ao tacacá.

Pelo lado da oposição,

frequentam os jantares os senadores Romário (PL-RJ), Hamilton Mourão (Republicanos-RS), acompanhado da esposa, Soraya Thronicke (Podemos-MS), entre outros. Kajuru não quer briga com nenhum dos lados. “Eu não vivo de ódio, vivo de amor”. Ele entretém os convidados com histórias do arco da velha de seus 40 anos de cobertura do esporte brasileiro no rádio, televisão e jornais.

Na CPI, Kajuru fará dobradinha com Romário, relator da investigação. Eles levam para o parlamento uma amizade de mais de 30 anos, que começou na Olimpíada de Seul em 1988, quando ele cobriu os jogos pelo SBT, e o atacante atuou na Seleção Brasileira, que foi medalha de prata. “Não faço nada sem combinar com o Romário, é como se fôssemos irmãos”.

Embora dirigentes de clubes e autoridades do futebol coloquem em dúvida as acusações de Textor, Kajuru afirma que Romário tem mantido contato com o empresário, e acredita que ele tenha bala na agulha. “Ele só entregou [à polícia e ao MP] 10% do que tem, o Romário

acha que um empresário do tamanho dele não iria mentir”.

Kajuru rechaça que a CPI das Apostas terá o mesmo fim melancólico que as tentativas anteriores do Congresso de investigar o futebol que acabaram frustradas. Em 2000, a CPI da Câmara dos Deputados para investigar o contrato da Confederação Brasileira de Futebol (CPI) com a Nike terminou sem o relatório aprovado.

Em 2016, a CPI do Futebol, que tinha Romário como relator, acabou sem conclusão, com dois relatórios divergentes e nenhum indiciamento. Criada para investigar contratos e negociações da CBF, teve como segundo relator o senador Romero Jucá (MDB-RR), que segundo Kajuru, entrou em campo naquela ocasião para ajudar a blindar a CBF. “A bancada da bola era fortíssima, não tinha com o Romário vencer sozinho”, diz Kajuru. “Agora não tem Jucá”, acrescentou.

O senador goiano não vê danos ao futebol brasileiro, maior paixão nacional, com a CPI. “A alegria do brasileiro não aceita corrupção. A melhor solução é uma CPI séria, independente, com uma apuração limpa para mostrar o submundo do futebol”, alegou.

Como anfitrião, Kajuru entrou para uma seleta galeria de políticos que reúne desde o ex-deputado federal Paulo Maluf até o presidente do Solidariedade, deputado federal Paulinho da Força (SP), famoso pelo porco ao rolete, e o ex-deputado Fábio Ramalho, que promovia fartos banquetes de comidas mineiras, inclusive no gabinete da vice-presidência da Câmara.

A boa gastronomia sempre andou ao lado da política em Brasília, colocando a informação à mesa e arejando os espíritos. Nos tempos da Constituinte, ao fim do expediente, Ulysses Guimarães reunia seu grupo para beber o “poire”, o mítico licor de pera, no saudoso Piantella.

Em 2012, com os governistas tensos com a CPI do Cachoeira, Paulo Maluf juntou uma multidão de políticos em uma edição de sua famosa feijoada, incluindo o vice-presidente Michel Temer (MDB). Na ocasião, declarou à revista “Veja”. “Sou um homem bem informado porque conheço muita gente velha; minha feijoada reuniu mais de 100 deputados, senadores, ministros.”

**Andrea Jubé** é repórter de Política em Brasília. Escreve às terças-feiras  
**E-mail** andrea.jube@valor.com.br

**Judiciário** Os quatro teriam, supostamente, cometido atos de burla à ordem processual, violação do código da magistratura e prevaricação

CNJ afasta ex-juíza da Lava-Jato, atual titular e 2 desembargadores

De Brasília

O corregedor nacional de Justiça, ministro Luis Felipe Salomão, determinou o afastamento da juíza Gabriela Hardt, que substituiu Sergio Moro na Operação Lava-Jato, do atual titular da 13ª Vara Federal de Curitiba, Danilo Pereira Júnior, e de dois desembargadores do Tribunal Regional Federal da 4ª Região (TRF-4), Thompson Flores e Lora-ci Flores de Lima, por supostos atos de burla à ordem processual, violação do código da magistratura e prevaricação. A decisão será levada para validação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) nesta terça-feira (16).

O caso pelo qual Hardt foi afastada é uma reclamação disciplinar a respeito da homologação do acordo para criar uma fundação a partir de recursos recuperados da Petrobras. Ela foi a responsável por homologar um acordo fechado pela estatal com o Ministério Público Federal (MPF), a partir de outro acordo que havia sido feito com autoridades dos Estados Unidos, em 2019.

“Os atos atribuídos à magis-

trada Gabriela Hardt se amoldam também a infrações administrativas graves, constituindo fortes indícios de faltas disciplinares e violações a deveres funcionais da magistrada, o que justifica a intervenção desta Corregedoria Nacional de Justiça e do Conselho Nacional de Justiça”, afirmou Salomão na decisão dessa segunda-feira.

Já o afastamento dos desembargadores Thompson Flores e Loraci Flores de Lima e do juiz Danilo Pereira Júnior ocorreu em razão do descumprimento de decisões do STF. “É perfeitamente possível depreender que a conduta dos ora reclamados não é fruto de simples falta de zelo na prestação jurisdicional, havendo os indícios, por sua vez, da prática de ‘bypass processual’, há muito reconhecida pela doutrina e jurisprudência como técnica censurável de se burlar as decisões do Supremo Tribunal Federal”, diz o ministro na decisão sobre os desembargadores.

As decisões de Salomão foram tomadas em duas reclamações disciplinares: uma mira Gabriela Hardt e o ex-juiz e atual senador

Sergio Moro (União Brasil-PR) e a outra tem como alvos Danilo Pereira Júnior, Thompson Flores e Loraci Flores de Lima.

Na decisão dessa segunda-feira (15), Salomão afirma que no caso de Moro “não há nenhuma providência cautelar a ser adotada no campo administrativo”, ele não está mais na magistratura, mas será “tratado no mérito”, quando a questão for analisada pelo plenário do CNJ.

A primeira ação foi aberta a partir de uma correição extraordinária que foi realizada na 13ª Vara e na 8ª Turma do TRF-4. Já a segunda foi instaurada a partir de um ofício do ministro Dias Toffoli, do Supremo Tribunal Federal (STF). Entretanto, Salomão também usou elementos da correição para determinar o afastamento do juiz e dos dois desembargadores.

Os três processos — as duas reclamações e a correição — estão na pauta da sessão do CNJ de terça-feira, e o afastamento pode ser analisado pelos demais conselheiros. Cabe ao presidente do CNJ, Luís Roberto Barroso, definir os casos que serão avaliados.



Salomão considera grave homologação de acordo com a Petrobras fora dos autos

A Justiça Federal do Paraná afirmou que os magistrados não irão se manifestar sobre a decisão. O TRF-4 informou que foi notificado e que a determinação de afastamento está sendo cumprida.

Hardt validou acordo entre o Ministério Público Federal e a Petrobras que geraria fundo da Lava-Jato, suspenso pelo Supremo Tribunal Federal (STF).

Para a corregedoria do Conselho Nacional de Justiça, Hardt é suspeita de ter atuado em desacordo com normas previstas na Lei Orgânica da Magistratura Nacional (Loman) e no Código de Ética da Magistratura.

Entre essas normas, está “paular-se no desempenho de suas atividades sem receber indevidas influências externas e estranhas à justa convicção que deve formar para a solução dos casos que lhe sejam submetidos”. Outras delas falam sobre imparcialida-

de e prudência dos magistrados.

Salomão afirma que a Lava-Jato atuou para “auxiliar autoridades americanas a construir casos criminais em face da Petrobras com interesse no retorno de parte da multa que seria aplicada”.

O ministro considera grave o fato de Hardt ter homologado acordo com a Petrobras após negociação fora dos autos com o Ministério Público Federal “por meio de conversas por aplicativo de mensagens”, o que foi, segundo ele, admitido pela juíza em depoimento prestado à corregedoria.

Salomão afirma na decisão que o afastamento de Hardt “contribui para o bom andamento das apurações administrativas e, eventualmente, judiciais, que delas decorrerão, posto que afastada a possibilidade de a reclamada exercer indevida influência ou vulneração de provas e manipulação de dados”. (**Com agências noticiosas**)

X diz que cumprirá decisões do Supremo

**Guilherme Pimenta**  
De Brasília

O X afirmou nessa segunda-feira ao Supremo Tribunal Federal (STF), por meio de seus advogados, que continuará cumprindo “integralmente” as decisões do Supremo e do Tribunal Superior Eleitoral.

A manifestação ocorre em meio às ameaças do proprietário da plataforma, o empresário americano Elon Musk, de descumprir as decisões do ministro Alexandre de Moraes, que tem determinado uma série de remoções de perfis que compartilham informações falsas.

Em petição endereçada ao STF, o X afirma que a sede americana recebeu, na sexta-feira (12), uma notificação do Comitê de Assuntos Judiciais da Câmara de Deputados dos Estados Unidos, na qual é solicitada a remoção do conteúdo e bloqueio de contas da plataforma, cumprindo as ordens emitidas por Moraes.

Segundo a empresa, ela está “sujeita à obrigação legal de exibir os documentos requeridos por órgãos judiciais, legislativos e executivos, nos termos da lei e dos precedentes daquele país” e, portanto, cumpriu as decisões. Ainda assim, dizem os advogados, “registro à autoridade americana que os referidos documentos solicitados são confidenciais e se encontram resguardados por sigilo judicial”. Portanto, “solicitou que a autoridade americana mantenha e respeite a confidencialidade e o sigilo dos documentos produzidos”.

Com escolha no MPSP, Tarcísio busca se cacifar ao centro

Análise

**Maria Cristina Fernandes**  
São Paulo

Um mês depois de reagir a denúncias que apontaram execuções sumárias e tortura na Operação Escudo na Baixada Santista com um “tô nem aí”, o governador Tarcísio de Freitas optou pelo nome mais moderado da lista tríplice do Ministério Público de São Paulo, instituição que faz o controle externo da atividade policial.

A escolha de Paulo Sérgio Oliveira e Costa, terceiro colocado na disputa, com 731 votos, sugere que o governador, ungido como um dos prediletos do ex-presidente Jair Bolsonaro para encapear uma candidatura com o apoio da extrema direita em 2026, esteja também em busca

de se cacifar como um nome de centro, que mantém portas abertas com o Supremo Tribunal Federal e com setores do governo federal. Busca, ainda, ocupar o vácuo deixado pelo PSDB em São Paulo e no resto da federação. Não poderá fazê-lo sem algum verniz mais centrista.

O processo de escolha já indicava que tomaria este rumo. Além de ter mantido o canal aberto com o ex-procurador-geral de Justiça Mário Sarrubbo, que coabitou com sua gestão ao longo de 16 meses antes de assumir a secretaria nacional de Segurança Pública do Ministério da Justiça, teria consultado o ministro Alexandre de Moraes, igualmente egresso da corporação, sobre a escolha.

Às 17h do sábado, quando já se conheciam os nomes eleitos para

a lista tríplice do Ministério Público de São Paulo, Mário Sarrubbo ligou para o governador Tarcísio de Freitas: “Governador, sua escolha é soberana, mas a lista tem dois nomes que trabalhariam na mesma linha do ministério”.

O Ministério da Justiça enfrenta uma queda de braço com o secretário de Segurança de São Paulo, Guilherme Derrite, em torno da saída temporária dos presos. Derrite reassumiu seu mandato na Câmara dos Deputados para relatar o projeto que endurecia as “saldinhas”. O presidente Luiz Inácio Lula da Silva vetou o inciso que proibia as saídas por motivo familiar.

Tarcísio de Freitas só deu publicidade à sua escolha no dia seguinte à eleição, mas adiantou a Sarrubbo naquele momento que escolheria Paulo Sérgio de

Oliveira e Costa, o nome que não é alinhado apenas ao ex-PGJ. Também ocupou cargos tanto na gestão do atual secretário de Governo de São Paulo, Gilberto Kassab, na prefeitura da capital, quanto naquela do vice-presidente Geraldo Alckmin no Palácio dos Bandeirantes. Foi, respectivamente, secretário municipal de Assistência e Desenvolvimento Social e presidente da Fundação Casa, antiga Febem.

O cálculo político do governador também levou em conta a administração interna de conflitos. José Carlos Cosenzo, que também tinha o apoio de Sarrubbo, conseguiu chegar ao topo da lista, com 1004 votos, com uma plataforma corporativista que pressionaria o orçamento estadual. Já o segundo colocado, Antonio Carlos da Ponte, que so-

mou 987 votos, ameaçava desmontar o Gaeco (Grupo de Atuação Especial do Crime Organizado), principal aposta do MPSP no enfrentamento das facções criminosas.

As opções do MPSP no enfrentamento do crime organizado colidem com aquelas encabeçadas por Derrite, como a Operação Escudo, que foi encerrada depois de provocar, em quatro meses, a morte de 56 pessoas. Tanto o secretário quanto o governador foram denunciados no Tribunal Penal Internacional de Haia pelos excessos desta operação. Além da operação Escudo, Derrite tem patrocinado a paulatina desidratação das câmeras nos uniformes policiais, política que tem amplo apoio popular.

Já o MPSP deflagrou na semana passada, com o apoio da Re-

ceita Federal e uma estratégia 100% montada em cruzamento de dados, sem mortos ou feridos, a Operação Fim de Linha, que ofereceu denúncia contra 26 pessoas num esquema de lavagem de dinheiro do Primeiro Comando da Capital (PCC) por meio de empresas de ônibus de São Paulo que receberam R\$ 843 milhões da prefeitura em 2023.

Operações como esta tendem a ser melhor aceitas pela opinião pública do que aquela da Baixada Santista. Pesquisa da Genial/Quaest da semana passada mostrou que, entre quatro governadores de oposição com pretensões presidenciais — Ronaldo Caiado (GO), Ratinho Jr. (PR), Romeu Zema (MG) e Tarcísio de Freitas — este último tem a política de segurança pública de pior avaliação.



# Governo muda meta e reduz o vigor do ajuste fiscal

O governo desistiu da meta prometida de superávit primário de 0,5% do PIB em 2025, na mais importante mudança já no primeiro ano de vigência do novo regime fiscal. Segundo o projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) apresentado ontem, a meta para o ano que vem será déficit zero, a mesma vigente para o atual exercício, que a grande maioria dos analistas acredita que não será atingida. Como o descumprimento da meta acarreta punições, entre elas a permissão de crescimento das despesas reduzida a 50% do avanço das receitas, a meta de 2024 deverá ser mudada mais adiante. Ontem, o governo disse que ela será mantida.

O governo diminuiu o ritmo de esforço fiscal para se chegar a um superávit primário de 1%, resultado que deveria ser obtido no último ano de mandato do presidente Lula. De 0,5 ponto percentual do PIB a cada ano passou agora a 0,25, sempre com margem para cima ou para baixo de 0,25. Com essa margem, em 2026 o presidente tentará a reeleição podendo apenas zerar o déficit público — o mesmo objetivo que havia se colocado em 2024. Resultados mais vigorosos ficarão, claro, para o próximo governo.

O novo regime fiscal reduziu a velocidade de crescimento da dívida pública e afastou o perigo de marcha acelerada rumo à falência do Estado. A outra face do regime revela-se agora, em sua execução. Ao reduzir a meta fiscal de 2025, um péssimo sinal de que pode fazê-lo de novo, ao sabor das conveniências, a relação entre a dívida pública e o PIB, já desconfortável, vai piorar. Pelas estimativas da LDO, a relação, que foi de 71,7% do PIB em 2022, aumentará para 79,1% do PIB em 2026, ou 7,4 ponto percentual do PIB de acréscimo — cerca de R\$ 873 bilhões em reais de hoje. Na média de quatro anos, a dívida crescerá R\$ 218,2 bilhões anuais, apenas um pouco menos do que foi o elevado déficit público no primeiro ano da gestão Lula. O boletim Focus da semana passada, tomando como referência a dívida líquida (que abate os ativos, como reservas), estima que ela evoluirá de 63,8% do PIB este ano para 68,5% em 2026, 5 pontos do PIB a mais.

O governo não pretende conter gastos, o que se tornou mais uma vez claro com a atuação do ministro da Casa Civil, Rui Costa, um adversário do equilíbrio fiscal pregado pelo ministro da Fazenda, Fernando Haddad, na votação surpresa, em um projeto destinado a recriar o DPVAT, que deu permissão para abertura de crédito complementar de mais R\$ 15,7 bilhões de gastos ao Executivo. Essa possibilidade estava no orçamento do primeiro ano de

vigência do regime fiscal, condicionada à arrecadação acima da prevista quando da realização da segunda avaliação bimestral sobre a situação das contas públicas em maio.

A Câmara antecipou espertamente o calendário e considerou que o avanço das receitas no primeiro bimestre do ano preenchia as condições para o crédito suplementar, interessado na liberação de R\$ 5,2 bilhões em emendas parlamentares, vetada pelo presidente Lula e objeto de negociação posterior com o Planalto.

As manobras do Planalto e do Congresso mostraram um aspecto matreiro do novo regime fiscal, que no entanto está em sua essência. Todo o esforço para aumentar a arrecadação feito por Haddad, e consumado em grande parte em ações meritórias para fechar brechas que delineavam injustiças tributárias, serviu de fato para ampliar as despesas públicas, não para trazer a zero o déficit.

Mais ainda, o aumento de R\$ 15,7 bilhões deverá compor a base para se calcular em termos reais os gastos no ano que vem — pela regra, em um mínimo de 0,6% e máximo de 2,5%. A autorização para o gasto suplementar supôs muito antes do tempo que a arrecadação ultrapassará a o orçado, o que ao que tudo indica não se concretizará. A redução do objetivo fiscal a zero em 2025 sinaliza, na melhor das hipóteses, que o espaço para aumento de receitas com majoração de tributos atingiu o ponto máximo politicamente possível e não se deve esperar muito mais desse instrumento.

A própria essência do regime fiscal é de que os gastos subirão toda vez que as receitas crescerem, guardada a proporção de 70% das receitas. O desejo do Planalto é gastar mais, tanto que encaminhará ao TCU outra manobra, assinalando que se garantisse aumento de despesa mínimo de 0,6%, e que o contingenciamento deveria se subordinar a esse objetivo, deixando de lado que o dinheiro bloqueado destina-se a garantir que a meta do déficit estabelecida no orçamento seja cumprida. O TCU não proferiu sua avaliação oficial, mas a assessoria técnica do órgão, sim: o entendimento do governo é incorreto.

O governo não está fazendo economia para pagar os juros da dívida, na casa dos 11% cobrados do Tesouro para emitir seus títulos. O déficit nominal de 2023 foi de 8,9% do PIB, ou quase R\$ 1 trilhão (R\$ 967,4 bilhões). As incertezas fiscais tendem a restringir a queda de juros, que, mesmo um pouco menores, incidirão sobre débitos crescentes, piorando o resultado final. Juros altos inibem os investimentos, logo o crescimento do PIB — a melhor forma de estabilizar a dívida e reduzir a montanha de débitos do Estado.

## Organizações sociais são avanço na gestão pública. Por Pedro Wongtschowski, Regina Pacheco e Evelyn Levy

# O Estado que funciona

Diante da constante demanda por mais e melhores serviços públicos, é oportuno avaliar uma das mais importantes consequências do Plano Diretor da Reforma do Estado, concebido em 1995, pelo então ministro Luiz Carlos Bresser-Pereira.

A criação da figura jurídica das organizações sociais (OSs) visa transferir para entidades públicas não estatais (ou transformar agências ou departamentos estatais em entidades públicas não estatais) a implementação de serviços sociais, culturais e científicos. O objetivo primordial é o de ganhar eficiência, ampliando a oferta desses serviços, por intermédio da maior flexibilidade e autonomia que o quadro legal — privado — permite.

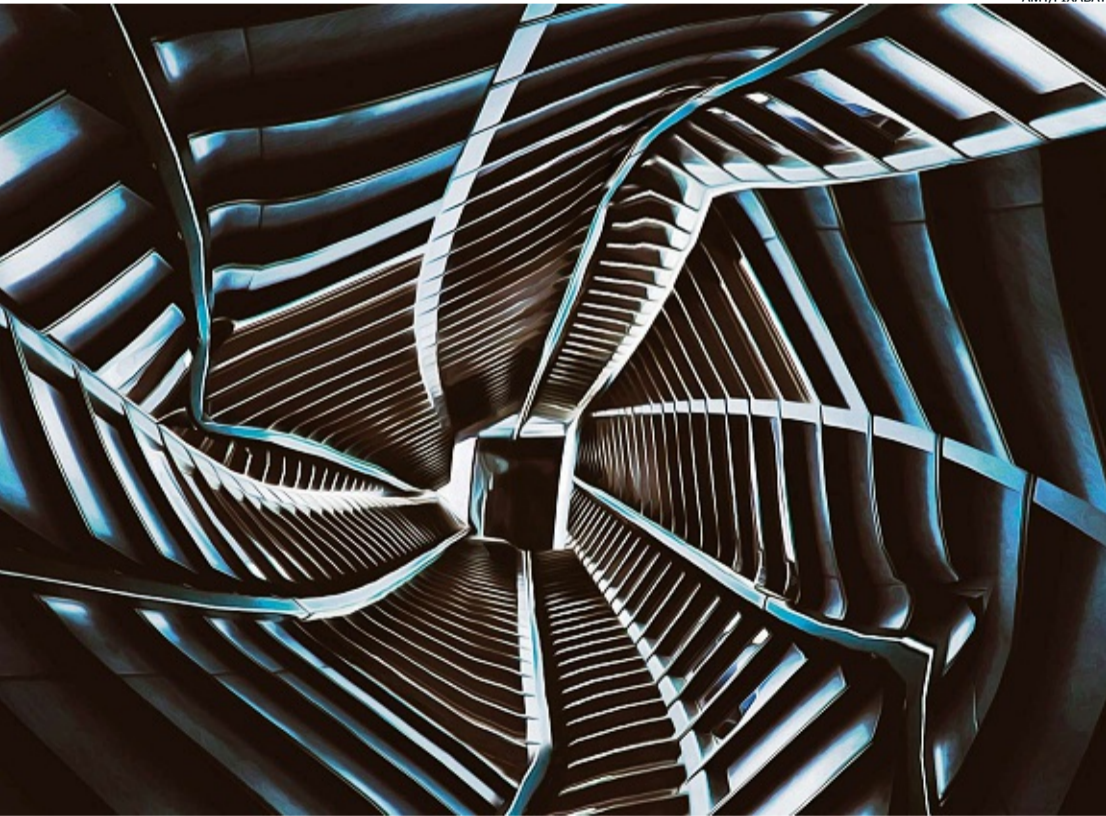
O Estado passa a financiar esses setores, transferindo recursos mediante um contrato de gestão, orientado pela conquista de resultados. Trata-se de estabelecer uma parceria entre Estado e sociedade, ampliando a participação da sociedade a partir do controle social, por meio de conselhos de administração amplos e representativos. Por outro lado, o modelo implica na possibilidade de obter recursos adicionais a essas atividades, oriundos de fontes não governamentais. A transparência se estabelece como pressuposto dessa nova modalidade.

Desde o momento da publicação da lei 9637/98, o modelo se disseminou entre os entes da federação: hoje 20 estados adotam a figura das OSs no campo da saúde; no Estado de São Paulo, mais de 1000 equipamentos são gerenciados por OSs, em Minas Gerais e no Rio de Janeiro, mais de 100. Nesse campo atuam mais de 150 OSs, admi-

nistrando principalmente hospitais. Uma avaliação dos melhores hospitais públicos do país indicou que, dos 40 primeiros, 35 são gerenciados por OSs. As OSs de saúde são responsáveis por 44% dos serviços prestados pelo governo do Estado de São Paulo e mais da metade dos serviços prestados por parceiros no município de São Paulo.

No campo da cultura, o modelo tem sido adotado com sucesso, tendo colaborado intensamente para a institucionalização e formalização desse setor. Esse é um campo em que é possível a captação de recursos na sociedade; a título de exemplo, a Orquestra Sinfônica do Estado de São Paulo (Osesp), cujas receitas, em 2006, provinham em 70% do contrato de gestão, passaram a somente depender dessa mesma fonte em aproximadamente 40%, a partir de 2016. Ainda no Estado de São Paulo tem se assistido a uma admirável ampliação e descentralização dos serviços no campo da cultura, tendo em vista que as OSs possuem uma capilaridade dificilmente alcançável pelas estruturas estatais. As OSs de Cultura se expandiram no país — como o “Dragão do Mar”, do Ceará — de sorte que os melhores programas e melhores equipamentos são gerenciados por elas. Esse modelo permitiu também a profissionalização do campo e estimula o trabalho em rede.

Há que se destacar igualmente contribuição das OSs na ciência e tecnologia; esse é um campo em que o nível federal está mais presente e no qual há notáveis conquistas, representadas, por exemplo, pela obtenção da medalha Fields (equivalente ao Nobel nessa área) por Artur Avila, integrante do Instituto de



AMY/PIXABAY

Matemática Pura e Aplicada (Impa), ou pelo CNPq, que detém o maior equipamento científico do hemisfério Sul, o acelerador Sirius. O modelo OS também permite que o Impa realize a Olimpíada de Matemática, envolvendo 22,6 milhões de alunos em praticamente todos os municípios do país.

Alguns Estados, como Pernambuco, também vêm se utilizando do modelo para iniciativas no campo da ciência e tecnologia, como o “Porto Digital”. Situado no centro de Recife, congrega hoje 415 empresas, 18.000 empregos, teve um faturamento, em 2023, de mais de R\$ 5 bilhões. Iniciativa semelhante, desenvolvida dentro da administração direta, logrou criar somente 13 em-

presas no mesmo período. A efetividade das OSs justificou sua adoção na criação recente do “Centro de Bionegócios da Amazônia”, na atual gestão Lula.

Em que pese os avanços que as OSs têm proporcionado, sua implementação não é livre de problemas. Uma avaliação de 2022 destacou importantes pendências: falta de compromisso orçamentário por parte dos governos; lentidão ou falta de rigor no processo de escolha das organizações; desconhecimento e resistência da burocracia; falta de padronização para avaliação; controles internos e externo inadequados, avaliando-as como se estivessem sob o quadro jurídico estatal. Nem sempre os tribunais de contas entendem completa-

mente a natureza das OSs.

Em recente encontro, promovido pela FGV-EAESP, dirigentes de importantes organizações sociais, representantes de tribunais de contas, dirigentes do Executivo Federal e executivos estaduais, juristas e especialistas — além do próprio ex-ministro Bresser-Pereira — examinaram a experiência dos últimos 25 anos.

Em síntese, os experientes painelistas destacaram que ainda há obstáculos a superar: a fragilidade da administração direta em elaborar, planejar e monitorar os contratos de gestão; a falta de responsabilização do contratante, permitindo que os desembolsos fiquem sujeitos a “disponibilidade orçamentária”; lideranças incapazes, seja do lado do Esta-

do, seja do lado das organizações; a incompreensão, por parte do poder público, de que se trata de uma parceria e não privatização, terceirização ou prestação de serviço contratado.

Por outro lado, apontaram que as OSs têm demonstrado ser uma ferramenta altamente efetiva para projetos especiais, que necessitam uma visão de longo prazo. Do ponto de vista legal, a OS tem a vantagem de poder ser adaptada pelos entes e pelos setores. Traz também grandes ganhos de aprendizado para os governos, que podem aplicar essas lições em seus equipamentos estatais.

Há aperfeiçoamentos que poderiam ser adotados, como um fundo garantidor, que daria segurança jurídica e garantias orçamentárias às organizações contratadas.

A melhoria da gestão pública é uma construção: envolve um entendimento comum, da sociedade, dos diferentes segmentos do Estado, da classe política e a qualificação desses múltiplos atores. Os ganhos de eficiência e efetividade derivam de um conjunto de estratégias. A escolha de corretos modelos organizacionais se mostrou ser uma delas, e das mais relevantes. As OSs representam um grande avanço na gestão pública brasileira. A entrega de mais e melhores serviços aos cidadãos exige a ousadia da experimentação.

**Pedro Wongtschowski** é conselheiro de empresas privadas e da Fapesp, IMPA, FNDCT, Embrapii. Preside o Conselho de Inovação e Competitividade da Fiesp. **Regina Pacheco** é professora e pesquisadora de gestão pública da FGV-EAESP. **Evelyn Levy** é especialista em gestão pública e consultora de organismos internacionais.

GRUPO GLOBO

Conselho de Administração  
Presidente: João Roberto Marinho

Vice-presidentes:  
José Roberto Marinho e Roberto Irineu Marinho

Valor

é uma publicação da Editora Globo S/A

Diretor Geral: Frederic Zoghbi Kachar

Diretora de Redação: Maria Fernanda Delmas  
Princípios editoriais do Grupo Globo: [http://glo.bo/pr\\_edit](http://glo.bo/pr_edit)

**Editor-executivo de Opinião**  
José Roberto Campos  
(jose.campos@valor.com.br)  
**Editores-executivos**  
Catherine Vieira  
(catherine.vieira@valor.com.br)  
Fernando Torres  
(fernando.torres@valor.com.br)  
Robinson Borges  
(robinsonborges@valor.com.br)  
Sergio Lamucci  
(sergio.lamucci@valor.com.br)  
Zinia Baeta  
(zinia.baeta@valor.com.br)  
**Sucursal de Brasília**  
Fernando Exman  
(fernando.exman@valor.com.br)  
**Sucursal do Rio**  
Francisco Góes  
(francisco.goes@valor.com.br)  
**Editora do Núcleo de Política e Internacional**  
Fernanda Godoy  
(fernanda.godoy@valor.com.br)  
**Editora do Núcleo de Finanças**  
Talita Moreira  
(talita.moreira@valor.com.br)  
**Editora do Núcleo de Empresas**  
Mônica Scaramuzzo  
(monica.scaramuzzo@valor.com.br)  
**Editora de Tendências & Tecnologia**  
Cynthia Malta  
(cynthia.malta@valor.com.br)  
**Editor de Brasil**  
Eduardo Belo  
(eduardo.belo@valor.com.br)  
**Editor de Agronegócios**  
Patrick Cruz  
(patrick.cruz@valor.com.br)

**Editor de S.A.**  
Nelson Niero  
(nelson.niero@valor.com.br)  
**Editora de Carreira**  
Stela Campos  
(stela.campos@valor.com.br)  
**Editor de Cultura**  
Hilton Hida  
(hilton.hida@valor.com.br)  
**Editor de Legislação & Tributos**  
Arthur Carlos Rosa  
(arthur.rosa@valor.com.br)  
**Editora Visual**  
**Multipalatformas**  
Luciana Alencar  
(luciana.alencar@valor.com.br)  
**Editora Valor Online**  
Paula Cleto  
(paula.cleto@valor.com.br)  
**Editora Valor PRO**  
Roberta Costa  
(roberta.costa@valor.com.br)  
**Coordenador Valor Data**  
William Volpato  
(william.volpato@valor.com.br)  
**Editora de Projetos Especiais**  
Célia RoseblumCelia.  
(roseblum@valor.com.br)  
**Repórteres Especiais**  
Adriana Mattos  
(adriana.mattos@valor.com.br)  
Alex Ribeiro (Brasília)  
(alex.ribeiro@valor.com.br)  
César Felício  
(cesar.felicio@valor.com.br)  
Daniela Chiaretti  
(daniela.chiaretti@valor.com.br)  
Fernanda Guimarães  
(fernanda.guimaraes@valor.com.br)

João Luiz Rosa  
(joao.rosa@valor.com.br)  
Lu Aiko Otta  
(lu.aiko@valor.com.br)  
Marcos de Moura e Souza  
(marcos.souza@valor.com.br)  
Maria Cristina Fernandes  
(mcristina.fernandes@valor.com.br)  
Marli Olmos  
(marli.olmos@valor.com.br)  
**Correspondente Internacional**  
Assis Moreira (Genebra)  
(assis.moreira@valor.com.br)  
**Correspondentes nacionais**  
Cibelle Bouças (Belo Horizonte)  
(cibelle.boucas@valor.com.br)  
Marina Falcao (Recife)  
(marina.falcao@valor.com.br)

**VALOR INVESTE**  
**Editora:** Daniele Camba  
(daniele.camba@valor.com.br)

**PIPELINE**  
**Editora:** Maria Luíza Filgueiras  
(maria.filgueiras@valor.com.br)

**VALOR INTERNATIONAL**  
**Editor:** Samuel Rodrigues  
(samuel.rodrigues@valor.com.br)

**NOVA GLOBO RURAL**  
**Editor-executivo:**  
Cassiano Ribeiro  
(cassianor@edglobo.com.br)

Valor PRO / Diretor de Negócios Digitais Tarcísio J. Beceveli Jr. (tarcisiojunior@valor.com.br)  
Para assinar o serviço em tempo real Valor PRO: falecom@valor.com.br ou 0800-003-1232

Filiado ao IVC (Instituto Verificador de Comunicação) e à ANJ (Associação Nacional de Jornais)  
**Valor Econômico** Av. 9 de Julho, 5229 – Jd. Paulista – CEP 01407-907 – São Paulo – SP. **Telefone** 0 xx 11 3767 1000

**Departamentos de Publicidade Impressa e On-line**  
**SP:** Telefone 0 xx 11 3767-7955, **RJ** 0 xx 21 3521 1414, **DF** 0 xx 61 3717 3333.  
**Legal SP** 0 xx 3767 1323  
**Redação** 0 xx 11 3767 1000. **Endereço eletrônico** [www.valor.com.br](http://www.valor.com.br)  
**Sucursal de Brasília** SCN Quadra 05 Bloco A-50 – Brasília Shopping – Torre Sul – sala 301 – 3º andar – Asa Norte – Brasília/DF – CEP 70715-900  
**Sucursal do Rio de Janeiro** Rua Marques de Pombal, 25 – Nível 2 – Bairro: Cidade Nova – Rio de Janeiro/RJ – CEP 20230-240

**Publicidade - Outros Estados**  
**BA/SE/PB/PE e Região Norte** Canal Chetto Comun. e Rep.  
Tel./Fax: (71) 3043-2205  
**MG/ES - Sat Propaganda**  
Tel./Fax: (31) 3264-5463/3264-5441

**PR - SEC - Soluções Estratégicas em Comercialização**  
Tel./Fax: (41) 3019-3717  
**RS - HRM Representações**  
Tel./Fax: (51) 3231-6287 / 3219-6613

**SC - Marcucci & Gondran Associados**  
Tel./Fax: (48) 3333-8497 / 3333-8497

Para contratação de assinatura e atendimento ao assinante, entre em contato pelos canais:  
Call center: **0800 7018888**, whatsapp e telegram: **(21) 4002 5300**. Portal do assinante: [portaldoassinante.com.br](http://portaldoassinante.com.br). Para assinaturas corporativas e-mail: [corporate@valor.com.br](mailto:corporate@valor.com.br)  
**Aviso:** o assinante que quiser a suspensão da entrega de seu jornal deve fazer esse pedido à central de atendimento com 48 horas de antecedência

Preço de nova assinatura anual (impresso + digital) para as regiões Sul e Sudeste:  
**R\$ 1.738,80 ou R\$ 144,90 mensais**. Demais localidades, consultar o Atendimento ao Assinante. **Tel: 0800 7018888**. Carga tributária aproximada: 3,65%



# Dívida verde dos Estados

**André Sant’Anna e Ricardo Barboza**



**C**ombater as mudanças climáticas não é apenas uma necessidade, mas uma questão de sobrevivência. Nas palavras de Adam Przeworski, “o maior perigo que enfrentamos diz respeito à humanidade: se não fizermos alguma coisa drástica agora, já, nossos filhos serão assados ou inundados”.

Como os efeitos das mudanças climáticas são profundamente desiguais, uma vez que países e pessoas mais pobres são os mais afetados, temos não apenas uma questão de sobrevivência, mas também uma questão ética para solucionar.

Se não mudarmos os incentivos vigentes, conviveremos — cada vez com maior frequência e intensidade — com chuvas extremas, inundações, secas, deslizamentos de terra, casas destruídas, vidas perdidas e políticas emergenciais que não afetam as causas (mas somente as consequências) do problema.

A boa notícia é que dá para fazer muita coisa diferente.

A literatura científica aponta que uma medida fundamental para combater os eventos extre-

mos é a conservação de florestas. Além de ser uma fonte de captura de carbono, florestas protegem contra inundações, deslizamentos de terra e são provedoras de recursos hídricos, prevenindo secas extremas.

Mas como proteger nossas florestas? Além das ações fundamentais de comando e controle, retomadas em 2023, e que já estão gerando bons resultados no combate ao desmatamento, é preciso lançar mão também de instrumentos econômicos que afetem a decisão de desmatar e que, ao mesmo tempo, induzam os entes subnacionais a colaborar com a efetivação da legislação ambiental.

Uma forma de fazer isso é mexendo na parte mais sensível da política pública, na parte fiscal, onde mora não só o dinheiro, mas também as preocupações dos governantes.

Antes de apresentarmos uma proposta factível nessa direção, é preciso ter duas coisas em mente.

Primeiro, como disse o economista Carlos Mussi, o passivo ambiental de hoje será um passivo fiscal no futuro. E o futuro vem se aproximando com velocidade: apenas em 2023, estima-se que as perdas econômicas em decorrência de desastres naturais representaram US\$ 295 bilhões no mundo (cerca de 15% do PIB do Brasil). Portanto, a natureza cobra a conta da negligência com a conservação ambiental e essa conta muitas vezes bate no bolso da sociedade, isto é, nas contas públicas.

Segundo, que uma característi-

ca das mudanças climáticas é que a necessidade de preparo para seus efeitos — adaptação à mudança do clima — é eminentemente local. Ou seja, são os entes subnacionais — Estados e municípios — que devem elaborar planos de adaptação e investir nas políticas de prevenção e resposta a desastres naturais, ainda que com o apoio da União.

Isto posto, retomamos a pergunta, como proteger nossas florestas?

O Código Florestal de 2012 estabeleceu a necessidade de todos os produtores rurais cadastrarem suas propriedades, incluindo a localização das áreas de reserva legal e de proteção permanente. De acordo com o código, são os Estados que têm a responsabilidade concreta de analisar os cadastros ambientais rurais (também chamados de “CAR”) e averiguar se estão de acordo com a legislação.

Acontece que, mais de dez anos depois da aprovação do Código Florestal, menos de 45% da área total cadastrada no país foi efetivamente analisada pelos Estados. Em alguns casos, como Rio de Janeiro, Minas Gerais, Rio Grande do Sul e Bahia o percentual de área de CAR analisada não chega a 15%.

Claramente, não tem havido incentivo para os governadores avançarem na análise do CAR. Isso é muito delicado, pois o CAR é a peça-chave para que o Código Florestal seja de fato implementado. Afinal, após a análise do CAR, as propriedades rurais são consideradas em acordo ou não com a legislação. Caso não estejam, são

necessárias ações de regularização ambiental. De acordo com dados do Serviço Florestal Brasileiro, apenas 20 milhões de hectares — ou seja, 3% da área cadastrada como CAR — está com sua regularidade ambiental concluída.

Tendo em vista o imenso ativo ambiental que o país possui, estamos deixando na mesa possibilidades econômicas do que se convencionou chamar de “soluções baseadas na natureza”. É preciso desenhar incentivos para que os Estados acelerem a análise do CAR, de modo a implementarmos efetivamente o Código Florestal.

**Tesouro deveria levar em conta na capacidade de pagamento dos Estados a fatia regularizada do Cadastro Ambiental Rural**

Nossa proposta é que a Secretaria do Tesouro Nacional, em sua análise rotineira da capacidade de pagamento (CAPAG) dos Estados, considere o percentual de análise de CAR realizado por cada Estado. Se for possível comprovar determinado progresso na análise do CAR, ganha-se um upgrade na nota final — o que pode ser um benefício importante, pois, dependendo da nota final, isso pode permitir que o ente contrate empréstimos com garantia da União (com taxas de juros menores e com prazos maiores).

Essa proposta não seria uma grande revolução para as re-

gras atuais do CAPAG, pois neste ano passou a vigorar uma norma que permite afetar a nota CAPAG dos entes subnacionais, de acordo com a qualidade de informação contábil e fiscal do Estado. Ora, se a qualidade da informação fiscal importa, a qualidade da informação ambiental também deveria importar (vale lembrar “o passivo ambiental de hoje é o passivo fiscal de amanhã”).

Sendo assim, considerar a evolução da análise do CAR no CAPAG seria uma forma se considerar a dívida verde dos Estados, com efeitos na possibilidade de o Estado reduzir seus danos decorrentes de eventos extremos e até mesmo de auferir receitas com o aproveitamento dos ativos ambientais.

Esta proposta é apenas um passo inicial em direção a um espectro mais amplo de mudanças necessárias.

No debate público, muito se fala de conciliar responsabilidades fiscal e social. Pois está na hora de incluir a dimensão ambiental nessa discussão, integrando ainda mais políticas fiscais e ambientais para cultivar um desenvolvimento sustentável — em que o ativo ambiental de hoje seja visto como a receita fiscal de amanhã.

**André Sant’Anna** é professor colaborador da UFF e doutor pela UFRJ. **Ricardo Barboza** é pesquisador associado da FGV-Ibre, professor do Ibmecc e Mestre pela PUC-Rio. As opiniões aqui expressas são estritamente pessoais.

## Brasil deve querer que instituição adeque sua governança ao século XXI. Por Marcos Chiliatto

# Banco Mundial, para que te quero?

**“P**és, para que te quero, se tenho asas para voar?” é frase atribuída

a Frida Kahlo, que sofria com dores e dificuldades para caminhar por conta de um grave acidente, mas por meio da arte encontrou sua forma de voar e alcançar o mundo. Hoje, as instituições originárias da arquitetura financeira internacional do pós-guerra, o Banco Mundial e o FMI (criados na reunião de Bretton Woods em 1944) compartilham a arena global do multilateralismo com o Novo Banco de Desenvolvimento (o Banco do Brics), Banco Asiático de Investimento em Infraestrutura (AIIB) e bancos regionais — como Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) ou o Banco de Desenvolvimento da América Latina e Caribe (CAF). Se temos “asas para voar” com bancos nos quais o Brasil tem maior poder de influência, ou os países do Sul Global os controlam, por que devemos, ao mesmo tempo, nos empenhar e promover reformas nas instituições tradicionais, criadas há 80 anos, como o Banco Mundial?

Em um mundo com graves conflitos armados e que caminha na direção de crescentes polarizações geopolíticas, que dificultam acordos no multilateralismo, o Brasil se coloca como um país com capacidade de diálogo construtivo. Seja com os países do Brics, em especial a China, mas também com os Estados Unidos e os europeus, além de obviamente os países da América Latina e Caribe, nossa região, e a África, graças às nossas raízes históricas e à liderança do presidente Lula. Essa capacidade de diálogo vem permitindo sucessos nas reuniões do G20 e outros espaços internacionais.

Vale lembrar, a presidência brasileira do G20 busca orientar as maiores economias do mundo a coordenarem ações em torno dos pilares da inclusão social e combate à fome; da sustentabilidade e transformação ecológica; ao mesmo tempo em que coloca em pauta a urgência de uma reforma da governança global, que permita às instituições internacionais representarem de forma mais adequada o peso do Sul



**Banco Mundial ainda é a instituição multilateral com maior capacidade de alavancar seu capital e com maior aptidão para mobilização de recursos. Associado ao financiamento está o apoio técnico de excelência para desenho e execução de projetos**

Global na realidade do século XXI e, portanto, contemplarem maior participação dos países mais pobres e emergentes.

Durante a primeira reunião de ministros de finanças e presidentes de bancos centrais do G20, no mês de fevereiro em São Paulo, o Brasil conseguiu elevar a importância do enfrentamento às desigualdades, trazendo inclusive a discussão de um imposto global sobre a riqueza de pessoas super-ricas. Além disso, nessa reunião, o G20 avançou na difícil busca por consensos sobre um arcabouço, coordenado internacionalmente, para que os países mais pobres possam solucionar a insustentabilidade de suas dívidas, em um cenário global de alta taxas de juros e restrições no acesso à liquidez e ao financiamento de longo prazo.

Na segunda reunião de ministros de finanças e presidentes de bancos centrais, que será agora em Washington, estará no centro das discussões a reforma dos bancos multilaterais de desenvolvimento. Diante de grandes desafios sociais, econômicos e ambientais, o objetivo será tornar os bancos multilaterais maiores, melhores, mais eficazes e coordenar para que todos trabalhem de forma sistêmica. Isso significa multiplicar volumes de financia-

mento a países em desenvolvimento e, ao mesmo tempo, assegurar o alinhamento às estratégias nacionais de desenvolvimento, incluindo o combate à pobreza, à fome e às desigualdades, bem como a mitigação e adaptação às mudanças climáticas.

Para ampliar a disponibilidade de recursos a taxas de juros acessíveis, a gestão financeira dos bancos multilaterais tem sido “otimizada”, o que significa que esses bancos estão reformulando suas regras e criando instrumentos financeiros para permitir maior alavancagem com a mesma base de capital existente (sem colocar em xeque as qualificações de crédito AAA). No entanto, apesar de essencial, a otimização de balanços é insuficiente diante dos atuais desafios globais. Deve-se reconhecer que formas inovadoras de mobilização de recursos precisam se aprofundar e, mais do que isso, capitalizar os bancos multilaterais e aumentar a disponibilidade de recursos concessionais para os mais pobres serão centrais no enfrentamento das urgentes necessidades do desenvolvimento.

Portanto, “para que te quero, Banco Mundial”? Primeiro, pela necessidade de ampliar os volumes de financiamento para o desenvolvimento a baixo custo. O

Banco Mundial continua sendo a instituição multilateral com maior capacidade de alavancar seu capital e com maior aptidão para mobilização de recursos concessionais. Segundo, associado ao financiamento para projetos e programas executados por países em desenvolvimento (em setores como água e saneamento, transporte, energia, educação, saúde) está o apoio técnico de excelência para desenho e execução de projetos, algo que se faz essencial naqueles locais em que as capacidades institucionais são mais frágeis. Terceiro, pela condição privilegiada e de equidistância do Brasil com relação aos polos globais. De modo que é importante o Brasil promover o funcionamento sistêmico das instituições multilaterais e aprofundar seu engajamento com os Bancos com sede na Ásia, os bancos genuinamente latino-americanos e, também, o tradicional Banco Mundial.

Não menos importante, dada a demanda brasileira, e de outros países emergentes, por reformas nas instituições de Bretton Woods, o Banco Mundial hoje é liderado por Ajay Banga, um presidente estadunidense de origem indiana, eleito em junho de 2023, que demonstra estar em condições de produzir as transformações que se fazem necessárias na instituição, sempre quando os acionistas chegarem a bons acordos.

Finalmente, ao mesmo tempo em que o Brasil reforçaria sua posição nos distintos espaços da arena geopolítica, devemos também “querer” que o Banco Mundial evolua sua governança e permita uma participação mais equilibrada entre países desenvolvidos e em desenvolvimento. Adequar a governança à realidade do século XXI permitirá que as instituições de Bretton Woods se tornem maiores, melhores e mais eficazes no enfrentamento da pobreza, da fome, das questões climáticas, e pela prosperidade dos povos.

**Marcos Vinicius Chiliatto** é diretor-executivo do Grupo Banco Mundial pelo Brasil. Opiniões e pontos de vista são responsabilidade do autor, não refletindo, necessariamente, a opinião do Banco nem seu diretório.

## Frase do dia

“Torna nosso trabalho muito mais difícil se houver a percepção de que não há uma âncora fiscal”.

**Do presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto, ao comentar a redução da meta fiscal anunciada pelo governo**

## Cartas de Leitores

### Ataque do Irã a Israel

Com centenas de drones e mísseis, o Irã atacou Israel, mas 99% destes aparatos foram interceptados por sofisticados equipamentos de França, Inglaterra, EUA e pelas próprias tropas de Netanyahu. O estrago foi pequeno, mas o que vem por aí ninguém sabe. Israel diz que vai responder à altura. Já o Irã diz parar por aí, a não ser que Israel faça ataques, com a promessa de fazer Israel pagar caro pelo bombardeio contra o consulado iraniano na Síria. Enquanto esses líderes irresponsáveis e desumanos continuarem brincando de pega-pega, a economia mundial continuará capangando.

**Paulo Panossian**  
paulopanossian@hotmail.com

### Problemas da República

A República brasileira existe há 135 anos, 35 dos quais, ou seja, praticamente 25%, serviram de cenários a ditaduras. Já promulgou ou outorgou seis Cartas Magnas, sendo a atual, a “redentora”, redigida com o propósito de satisfazer demandas de grupos e corporações específicos, e não para atender às peculiaridades do Estado brasileiro e de seu povo, resultando então num interminável número de emendas já aprovadas e outra tantas em análise, necessárias para enfrentar os aflitivos e travadores problemas políticos, econômicos e morais. Protagonizou até agora, portanto, uma triste história, coroada pelo fato de que hoje uma perturbadora porcentagem de parlamentares da Câmara dos Deputados e do Senado, 12 dos 37 ministros atuais e sete governadores são alvos de investigações judiciais.

Como se vê, é um currículo repleto de pontos negativos que não recomendam o país no sentido de ser avaliado positivamente visando à injeção de investimentos saudáveis e ao aumento de prestígio na arena internacional.

Será que ainda é possível “passá-lo a limpo”, para usar uma expressão já desgastada? Quantos rascunhos serão ainda amarratados e lançados no lixo?

**Paulo Roberto Gotac**  
pggotac@gmail.com

## Correção

O artigo “Se bem formulado, Juros por Educação” é cavalo selado”, publicado na página A14, da edição de 13, 14 e 15 de abril, identificou erroneamente um dos autores como Otávio Nogueira Filho. O correto é Olavo Nogueira Filho.

Diferentemente do informado na matéria com o título “Co.liga e Nestlé abrem cursos para jovens”, publicada na página B5, da edição de 13,14 e 15 de abril, o projeto não selecionará agora os três alunos que mais se destacarem e terá novas fases, que incluem masterclass na cozinha da Nestlé Profissional, em São Paulo, além de conhecer parceiros e chefes da companhia. Além disso, o texto dizia equivocadamente que o programa Yocutá não possuía alcance nacional, mas possui.

Correspondências para Av. 9 de Julho, 5229 - Jardim Paulista - CEP 01407-907 - São Paulo - SP, ou para [cartas@valor.com.br](mailto:cartas@valor.com.br), com nome, endereço e telefone. Os textos poderão ser editados.

**Oriente Médio** Esforço liderado pelos EUA para proteger Israel teve de superar os temores de países do Golfo Pérsico de serem vistos como apoiadores do Estado judeu

# Aliança discreta entre Israel e países árabes anulou ataques do Irã

David S. Cloud, Dov Lieber, Stephen Kalin e Summer Said  
Dow Jones Newswires, de Tela Aviv

Enquanto centenas de drones e mísseis iranianos voavam pelo Oriente Médio na noite de sábado, uma linha defensiva de radares, jatos de combate, navios de guerra e baterias de defesa aérea de Israel, dos Estados Unidos e de meia dúzia de alguns outros países já estava ativada contra o tão temido ataque do Irã. Resultado: quase nada atingiu Israel.

A exibição formidável da capacidade de defesa coletiva foi o ápice de um objetivo de décadas, mas quase sempre vago, dos EUA de forjar alianças militares próximas entre Israel e seus inimigos árabes de muito tempo, num esforço para conter uma crescente ameaça do Irã.

Mas o esforço liderado pelos EUA para proteger Israel nos dias e horas antes do ataque iraniano teve de superar vários obstáculos, incluindo os temores de países do Golfo Pérsico de serem vistos como apoiadores de Israel no momento em que as relações encontram-se muito tensas em decorrência da guerra na Faixa de Gaza.

Grande parte da cooperação na noite de sábado que levou ao abate de drones e mísseis balísticos utilizados no bombardeio lançado pelo Irã precisou ser forjada rapidamente e muitos detalhes sobre o papel desempenhado pela Arábia Saudita e outros governos árabes importantes estão sendo mantidos em sigilo.

As forças israelenses e americanas interceptaram a maior parte dos drones e mísseis iranianos. Mas elas conseguiram fazer isso em parte porque os países árabes transmitiram discretamente informações sobre os planos de ataque de Teerã, abriram seus espaços aéreos para aviões de guerra, compartilharam informações de rastreamento por radar e, em alguns casos, forneceram suas próprias forças para ajudar, disseram autoridades.

A operação foi o ápice de anos de esforços dos EUA para derrubar barreiras políticas e técnicas que impedia a cooperação militar entre Israel e os governos árabes sutitas, segundo autoridades. Em vez de uma versão da Organização do Tratado do Atlântico Norte (Otan), a aliança militar ocidental) no Oriente Médio, os EUA se concentraram em uma cooperação regional de defesa aérea menos formal para enfraquecer o crescente arsenal de drones e mísseis de Teerã — as mesmas armas que ameaçaram Israel no sábado.

Os esforços para construir um sistema integrado de defesa aérea para a região datam de décadas. Após anos de falsos começos e progresso mínimo, a iniciativa ganhou força depois dos Acordos de Abraão de 2020, mediados pelo governo Donald Trump, que estabeleceram laços formais entre Israel e os Emirados Árabes Unidos e o Bahrain.

Dois anos depois, o Pentágono transferiu Israel de seu Comando Europeu para o Comando Central, que inclui o restante do Oriente Médio, uma decisão que permitiu uma maior coope-



REUTERS/AMIR COHEN

ração militar com governos árabes sob os auspícios dos EUA.

“A transferência de Israel para o Centcom foi uma mudança de jogo”, tornando mais fácil compartilhar inteligência e fornecer alertas antecipados entre os países, diz Dana Stroul, que até dezembro era a autoridade civil mais graduada no Pentágono com responsabilidade pelo Oriente Médio.

Em março de 2022, o general da Marinha Frank Mackenzie, então o principal comandante dos EUA na região, convocou uma reunião secreta de autoridades militares de alta patente de Israel e países árabes, para explorar como eles poderiam se coordenar contra as crescentes capacidades de mísseis e drones do Irã.

As discussões, realizadas no balneário de Sharm El Sheik, no Egito, representaram a primeira vez em que tal extensão de oficiais israelenses e árabes se reuniram, sob atuação de militares dos EUA, para discutir a contenção do Irã.

“Os Acordos de Abraão fizeram o Oriente Médio parecer diferente... porque poderíamos fazer coisas não só abaixo da superfície, mas também acima dela”, disse uma autoridade graduada israelense. A entrada no Comando Central dos EUA possibilitou ainda mais cooperação técnica com os governos árabes. “Foi isso que criou essa aliança”, disse a autoridade.

Apesar do progresso alcançado, o objetivo dos EUA de ter Israel e Estados árabes compartilhando dados de rastreamento sobre ameaças iranianas em tempo real nunca foi totalmente alcançado devido a preocupações políticas, segundo autoridades.

Bilal Saab, que já trabalhou no Pentágono na cooperação em segurança no Oriente Médio, diz que é prematuro falar em integração da segurança na região. “Ela sempre será gradual e o sábado foi um primeiro passo importante no mundo real”,

“Para países do Golfo, ajuda a Israel pode significar futuro apoio dos EUA”  
*Yasmine Farouk*

afirma Saab, hoje pesquisador do centro de estudos Chatham House de Londres.

Mas a cooperação entre Israel e governos árabes em matéria de defesa área, tendo os militares americanos como intermediários, tornou-se comum, até mesmo com a Arábia Saudita, que ainda não estabeleceu relações diplomáticas com Israel.

Essa nascente aliança de defesa aérea nunca havia sido testada em batalha quando, em 1º de abril, um ataque de míssil a Damasco, capital da Síria, matou várias autoridades iranianas, inclusive o general Mohammad Reza Zahedi, que, segundo a imprensa iraniana e autoridades dos EUA, coordenava as operações paramilitares do Irã na Síria e no Líbano. Israel não reivindicou a autoria do ataque.

Teerã prometeu responder rapidamente, e autoridades de alto escalão dos EUA começaram a pressionar governos árabes para que compartilhassem informações de inteligência sobre os planos do Irã para atacar Israel e que ajudassem na interceptação de drones e mísseis lançados a partir do Irã e de outros países em direção a Israel, segundo disseram autoridades sauditas e egípcias.

O sistema de defesa aérea multicamadas de Israel mostrou-se capaz de defender o país contra salvas individuais ou pequenas de drones e mísseis. Mas autoridades e analistas afirmam que o país poderia ser sobrepujado por uma salva suficientemente grande de drones ou uma grande bargagem de mísseis.

A resposta inicial de vários governos árabes foi cautelosa, temendo que a assistência a Israel pudesse envolvê-los diretamente no conflito e levá-los a sofrer represálias de Teerã. Após novas negociações com os EUA, os Emirados Árabes Unidos e a Arábia Saudita concordaram, em segredo, em compartilhar informações de inteligência, enquanto a Jordânia disse que permitiria o uso de seu espaço aéreo por aviões dos EUA e outros países, e que também usaria suas aeronaves para ajudar a interceptar mísseis e drones iranianos, segundo disseram autoridades.

Dois dias antes do ataque de retaliação, autoridades iranianas informaram colegas da Arábia Saudita e outros países do Golfo Pérsico sobre os contornos e o momento de seus planejados ataques em grande escala contra Israel, para que esses países pudessem proteger o espaço aéreo, disseram as autoridades. A informação foi repassada para os EUA, dando a Washington e Israel um aviso prévio crucial.

Com um ataque iraniano praticamente certo, a Casa Branca ordenou ao Pentágono que reposicionasse navios e recursos de defesa aérea para a região e assumisse a liderança na coordenação de medidas defensivas en-

tre Israel e os governos árabes, segundo disse uma autoridade graduada israelense.

“O desafio foi colocar todos esses países de linhas políticas tão diferentes ao lado de Israel” num momento em que Israel está isolado na região, disse a autoridade. “Foi uma questão diplomática.”

Os países árabes ofereceram ajuda na defesa dos ataques de Teerã contra Israel porque viram os benefícios de cooperar com os EUA e Israel, contanto que ela permanecesse discreta, segundo afirma Yasmine Farouk, pesquisadora não residente do Carnegie Endowment for International Peace, um centro de estudos com sede em Washington.

“Os países do Golfo sabem que ainda não têm o mesmo nível de apoio que Israel tem dos EUA e veem o que eles fizeram no sábado como uma maneira de conseguir isso no futuro”, diz ela.

Os mísseis e drones iranianos foram rastreados desde o momento em que foram lançados, por radares de alerta antecipado localizados em países do Golfo Pérsico ligados ao centro de operações dos EUA no Catar, que transmitiu as informações a caças de vários países que se encontravam no espaço aéreo da Jordânia e outros países, assim como para navios de guerra no mar e baterias de defesa antimísseis em Israel.

Quando os lentos drones iranianos chegaram ao alcance, foram abatidos, principalmente por aviões de Israel, dos EUA e em menor número, do Reino Unido, França e Jordânia.

A certa altura, mais de 100 mísseis balísticos iranianos estavam no ar ao mesmo tempo, seguindo para Israel. A esmagadora maioria foi abatida pelos sistemas de defesa aérea de Israel no espaço aéreo israelense e fora dele, segundo declarou uma autoridade dos EUA.

Aviões americanos abateram mais de 70 drones, e dois destroyers dos EUA no mar Mediterrâneo interceptaram até seis mísseis. Um sistema de defesa aérea Patriot dos EUA perto de Erbil, no Iraque, abateu um míssil balístico iraniano a caminho de Israel, segundo disse a autoridade.

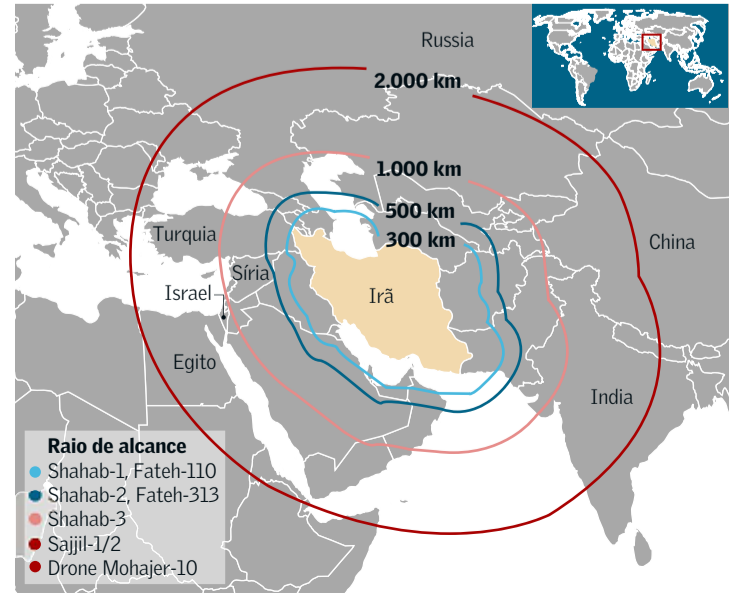
Dos mais de 300 drones e mísseis balísticos e de cruzeiro disparados pelo Irã em direção a Israel, apenas um número reduzido caiu em Israel, causando pequenos danos a uma base militar no sul do país, segundo disseram os militares israelenses.

Uma autoridade de Israel envolvida nos esforços de cooperação em segurança nacional disse que embora o compartilhamento de informações de inteligência sobre ameaças à defesa área tenha sido frequente no passado, o ataque do Irã no sábado “foi a primeira vez que vimos a aliança trabalhar com força total”. *(Tradução de Mário Zamarian)*

**Infraestrutura**  
Ecorodovias está perto de acordo que poderá marcar início de renegociações do setor  
B8

## Alcance do fogo iraniano

Projéteis balísticos e drones



Fonte: FT

## Tecnologia

Com foco em IA, Minsait responde por 75% da receita da Indra e busca sócio, diz Luis Abril **B4**



INÉ\$249

## Concessão

Ecorodovias está perto de acertar a repactuação da concessionária Eco101 **B3**

## Indústria naval

Grupo de cinco fundos pressiona Petrobras para evitar falência da Sete Brasil **B6**

## Energia

Demanda fraca leva fabricantes do setor eólico a parar ou reduzir produção **B7**

**Valor B**  
Terça-feira, 16 de abril de 2024

# Empresas

**Gestão** Empresária é inventariante de Abilio, morto em fevereiro aos 87 anos

## Ana Maria Diniz concilia negócios da família, herança do pai e sua startup

**Mônica Scaramuzzo**  
De São Paulo

Primogênita do empresário Abilio Diniz, Ana Maria Diniz está usando sua experiência de quase 20 anos no Grupo Pão de Açúcar e de consultoria corporativa para escalar a Polvo Lab, startup de economia criativa que atua no setor de alimentos. A empresa está se preparando para fazer uma rodada com investidores para captar recursos para expandir o negócio.

À frente do inventário do pai, morto em fevereiro aos 87 anos, Ana Maria segue no conselho da Península, gestora de investimentos da família, da qual também é acionista. “Nada vai mudar [em relação aos investimentos] por enquanto”, diz a empresária, referindo-se aos principais negócios da família, entre eles o Carrefour no Brasil e na França (*ler mais ao lado*).

Ela está conduzindo o inventário com a assessoria do escritório Mattos Filho, mas afirma que a divisão da herança já estava sendo organizada por seu pai desde 2018. Além da empresária, Abilio teve mais cinco filhos. “Vamos manter a família unida.”

Na Polvo Lab, gestada em 2019, quando a empresária enfrentou uma pneumonia, mas que entrou em operação em julho de 2021, os planos são de expansão. A ideia é atrair investidores ao negócio para nacionalizar a marca de produtos e pensar numa estrutura maior, futuramente, até com exportação.

O volume de captação ainda não está definido, mas o objetivo é levantar o valor investido inicialmente pela empresária — Ana Maria colocou R\$ 7 milhões. Gabriella Marques é sócia fundadora do negócio, e trabalha na linha de frente com as cooperativas e produtores. Em outubro de 2023, Daniela Kalas, que também está na Polvo Lab, fez um aporte na startup.

“Eu sempre estudei muito sobre negócio de impacto. A Polvo Lab não é um projeto social, nem filantropia. Eu resolvi criar uma empresa em que eu pudesse resgatar o meu passado de varejista”, conta.

A startup atua em parceria com cooperativas e grupos de produtores agrícolas, além de pequenas empresas de impacto, para expandir a venda de alimentos produzidos no país no varejo em um negócio estruturado. Mesmo com “um cartão de visita” poderoso — de ex-acionista do Pão de Açúcar e holding da família sócia do Carrefour, a Polvo Lab ainda está em poucas



GABRIEL REIS/VALOR

Empresária disse que startup Polvo Lab negocia distribuição dos produtos em grandes redes, como Pão de Açúcar e Carrefour

redes de varejo, mas presente em pontos importantes com visibilidade, como Empório Fasano, Casa Santa Luzia e Santa Maria, além do St. Marché. Há conversas para entrar no Carrefour e Pão de Açúcar.

Um dos negócios da startup, a produção de mel de pequenos produtores do Piauí, da cidade de Simplicio Mendes, teve o desenvolvimento da marca “Mesmo” feito “in house”. Isso deve ser replicado para outros produtos da empresa. “[A marca] Mesmo remete à indicação de origem e certificação.”

Além do mel, carro-chefe da Polvo Lab, há nibs de cacau (semente de cacau torrada), castanhas de caju, licuri (minicoquinho) e derivados do leite de cabra. Com o projeto de alimentos desenvolvido, a

empresa planeja entrar no desenvolvimento de cosméticos a partir do veneno que as abelhas liberam e que são um botox natural.

Apontada como a sucessora de Abilio Diniz nos negócios da família, Ana Maria passou 17 anos no Grupo Pão de Açúcar e realmente acreditou que esse seria o caminho natural na sua carreira.

Formada em administração, com especialização pela Harvard Business School, a empresária esteve presente em um dos momentos mais críticos da varejista e participou ao lado de seu pai do processo de “turnaround” da rede, entre 1989 e 1993. “Entrei meio pela lateral na época da crise e acabei ocupando uma função mais central, responsável pelas operações. Também passei pelo marketing e participei do reposicionamento das marcas, em um período em que foi preciso fazer um superenxugamento.”

Também foi no Pão de Açúcar que a empresária passou por suas primeiras frustrações profissionais. Apontada como a sucessora pelo próprio pai, a família decidiu profissionalizar a gestão no início

dos anos 2000, quando o grupo já era sócio do empresário Jean-Charles Naouri, dono do Casino. “Nunca achei que fosse ficar no grupo porque não era minha intenção. Sempre quis ter meus voos sozinha, mas fui ganhando espaço e me apaixonando pela empresa.”

A família entendeu que seria importante ter a empresa administrada só por profissionais e não ter membros dos Diniz no dia a dia do negócio. “Foi consenso.”

No início dos anos 2000, Ana Diniz decidiu abrir uma consultoria, a Axialent, onde permaneceu por 10 anos, e teve clientes como o ING e Microsoft.

O grande baque veio de uma aposta operacional na área de energia renovável que a empresária decidiu fazer no sul da Bahia, a partir do capim elefante como matéria-prima, um projeto com forte potencial em um período em que o país enfrentava o problema do apagão de energia. “Eu já estava estudando bastante sobre sustentabilidade, quando ESG não existia.”

A empresária comprou terras em São Desidério e construiu uma

## 2021 foi início da operação da Polvo Lab

usina de 30 megawatts, com um sócio. “Coloquei 100% da minha poupança ali e quebrei a cara”, conta. O negócio exigia capital intensivo. Ana Maria fez a reestruturação da empresa, pagou as dívidas e decidiu fechar a usina quando o contrato para a Coelba, distribuidora da Bahia, não foi renovado na pandemia. “Decidi desplugar a usina da tomada e viramos o projeto com produção de soja e depois vendemos.” Para ela, o episódio foi um capítulo importante de transformação e no qual aprendeu a lidar com fracasso.

Ao longo de sua trajetória profissional, a empresária se engajou em projetos de educação. Fundadora do Instituto Pão de Açúcar nos anos 1990, também ajudou a construir o Instituto Península, que atua nas áreas de educação e esporte para aprimorar a formação de professores. É também uma das fundadoras do movimento Todos Pela Educação, parceria público-privada que visa a melhorar a qualidade da educação básica no Brasil.

Outro negócio da empresária é o Anacã, gestado como uma escola de dança em 2010, e que depois expandiu para a música. Foi idealizado após uma de suas viagens a Londres. “Via as pessoas saindo do trabalho, tirando a gravata e o sapato e indo dançar. Então pensei que poderia fazer isso no Brasil, porque temos esse mercado, e achei que São Paulo merecia uma escola como essa, pois aqui só existiam escolas de formação para crianças e adolescentes. É um polo de artes, com música, dança e canto.”

Esse investimento, que também será ampliado, faz parte de um resgate de sua essência feminina. Em sua família, nunca teve de se impor.

Sabia que o pai tinha confiança em seu trabalho, mas queria ter seus próprios negócios. “Imagina quem trabalhou tanto tempo numa empresa familiar, que tem o rótulo de sucessora da empresa. Fiquei com medo na hora que eu saí [do Pão de Açúcar], de não ter mais o Ana Maria de quê?”, lembra. Mas o peso do patriarcado, reforça, não aconteceu na sua família.

## Divisão da fortuna está em andamento

De São Paulo

A divisão da fortuna e dos negócios do empresário Abilio Diniz está em andamento e alinhada aos interesses dos herdeiros, segundo Ana Maria Diniz, que é inventariante nesse processo.

“Meu pai trabalhou muito com os filhos e com a esposa dele [Geyze], como seria a sucessão dele. Desde 2018, a gente vem trabalhando em um protocolo que define absolutamente tudo — todas as regras, como é que tem ser, quando ele já não estivesse mais aqui. Então, já estava tudo praticamente pronto.”

A Península, gestora de investimentos da família, concentra os principais negócios do grupo, que é um dos maiores acionistas do Carrefour no Brasil e na França. “Não tem um sucessor do meu pai. Há um conselho que o substitui como o presidente [do colegiado]”, conta.

Com a morte do empresário em fevereiro, Eduardo Rossi assumiu a presidência do conselho de administração da gestora, com apoio da família. Flávia Almeida é a CEO da holding. “A gente já tinha uma estratégia definida para os próximos cinco anos. Então, não vamos mudar nada por enquanto.”

A empresária explica que são sete ramos dos herdeiros — além dela, estão os representantes dos outros cinco filhos e Geyze. “Vamos ter a oportunidade de exercer um verdadeiro colegiado.” Abilio Diniz teve seis filhos: Ana Maria, Pedro Paulo, João Paulo (morto em 2022) e Adriana, do primeiro casamento; e Rafaela e Miguel, da união com Geyze.

“Vamos manter a família unida e vamos fazer a Península prosperar. Esse é o mandato do Edu Rossi, como presidente do conselho”, diz a primogênita.

De acordo com Ana Maria, quando Abilio estava vivo, as decisões já eram tomadas em uma espécie de colegiado. “Não era uma coisa ‘fake’. A gente discutia de verdade todos os assuntos, mas sabia que sempre tinha a palavra final dele. Então a gente se acomodava um pouco porque ele sempre foi uma pessoa muito forte, muito inspiradora e também persuasiva.”

O objetivo da família, segundo ela, é fazer com que a Península prospere por muitas gerações, inclusive com responsabilidade social e filantropia. O conselho da Península é representado por dois profissionais, além de outros três da família. (MS)

## Voke fecha quinta aquisição e ganha força em mercado pulverizado

### Computadores

**Fernanda Guimarães**  
De São Paulo

A empresa de locação e revenda de computadores Voke — ex-Agasus — acaba de fechar sua quinta aquisição, ganhando musculatura em um mercado altamente pulverizado no Brasil. Dessa vez a empresa alvo foi a Suprisul, que garantirá crescimento mais robusto da companhia no interior de São Paulo.

A Voke é uma das primeiras empresas fruto de um investimento via “search funds” no Bra-

sil, modelo que por aqui tem sido chamado de empreendedorismo por aquisição. Esse tipo de investimento, que tem como berço a Universidade de Stanford, nos Estados Unidos, é baseado em jovens que “caçam” boas empresas no mercado para a compra, apoiados por investidores. No caso da Voke, um dos nomes por trás é a gestora Spectra, que tem dedicado recursos para investimento em “search funds” no Brasil.

Os “searchers”, no caso, são Rene Almeida e João Lima, que investiram na Agasus há cinco anos, quando o faturamento da

companhia estava na casa dos R\$ 45 milhões. Com a estratégia de crescimento orgânico e inorgânico, a empresa fechou ano passado com receita da ordem de R\$ 543 milhões — crescimento de 12 vezes no intervalo.

“Esse mercado é muito fragmentado, com muitas empresas com perfil familiar. Aquisição é algo que gostamos e estamos olhando novas oportunidades”, afirmou Almeida, co-presidente da companhia, ao **Valor**. No setor, muitas dessas empresas têm dificuldade de sucessão, dando uma abertura para aquisições. Foi assim que surgiu a oportunidade

de se comprar a Agasus, em 2019.

Antes da Suprisul, a dupla comprou uma empresa, em Belo Horizonte, chamada Microcity, uma das responsáveis pelo salto de tamanho dado pela companhia. “Ela era maior do que a gente”, conta Almeida. Para essa aquisição, eles tiveram que passar o chapéu entre os investido-

res para bancar a compra.

Acessando o mercado de capitais por meio de debêntures desde 2019, a companhia optou em ter o registro na categoria A junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que também permite a emissão de ações, ou seja, uma abertura de capital, o que poderia dar saída aos investidores. No entanto, Almeida e Lima garantem que não há pressa e que o foco esta integralmente no crescimento.

O prazo de investimento em “search funds”, explicam, é de longuíssimo prazo, até mesmo pelo perfil de médio porte das

empresas investidas. Nos Estados Unidos, segundo eles, há investimento em “search funds” que chegam em 30 anos.

Almeida e Lima afirmam que essa modalidade de investimento vem crescendo rapidamente no Brasil, com investidores buscando alta rentabilidade mas em empresas já consolidadas e geradoras de caixa. De tempos em tempos, afirmam, eles são procurados por “searchers” para contarem sobre a experiência com a Agasus.

A transação com a Suprisul, que está presente hoje em 228 cidades, é esperada para ser concluída em maio.

**R\$ 543 milhões foi a receita da Voke em 2023**

Empresas

**Embalagem** Companhia, que tem a Suzano como acionista, busca contornar a queda nas vendas domésticas e o aumento da importação de cartões

# Ibema acelera planos no exterior e instala escritório nos EUA

Stella Fontes  
De São Paulo

A paranaense Ibema, produtora de papel cartão que tem a Suzano como acionista, reviu sua estratégia comercial e de investimentos no curto prazo. Depois do desempenho considerado excepcional em 2022, quando vendeu tudo que produziu, a companhia busca agora maior exposição ao mercado externo, em meio ao forte aumento das importações vindas da China — os volumes de cartões que chegam da Europa e do Chile também cresceram no último ano. No intuito de compensar a maior concorrência dos importados e a redução das vendas domésticas, a empresa, terceira maior em seu segmento no país, decidiu acelerar os planos de internacionalização e, no início deste ano, abriu um escritório nos Estados Unidos. Ao mesmo tempo, pausou um projeto de ampliação de capacidade, que poderia começar a ser executado em 2023, à espera de melhores condições de mercado. Para garantir mais competitividade, investiu R\$ 100 milhões em florestas próprias, entre 2022 e 2023, elevando a produção própria de pas-

ta mecânica, matéria-prima para a produção de cartões. “Olhando as taxas de crescimento no Brasil, entendemos que seria preciso ser competitivo lá fora”, diz o diretor comercial Julio Guimarães. O plano de internacionalização vem sendo trabalhado há algum tempo e contemplou atualização de portfólio, com foco maior em inovação, e reposicionamento da marca. A Ibema já tinha escritório em Buenos Aires (Argentina), que atende a outros países do Cone Sul, e tem clientes na América do Sul e na Europa. Mas o acirramento da competição em 2023 apressou sua execução. Se o plano funcionar, as exportações poderão representar mais de um terço das vendas em volume neste ano, ou 35%, contra 25% em

"Escala do mercado americano e nível de atendimento justificam ter operação própria"  
*Julio Guimarães*

2023. No ano passado, o volume total comercializado pela Ibema recuou 10%, para 135 mil toneladas, acompanhando a piora de desempenho do setor. Para 2024, a expectativa é comercializar 145 mil toneladas, com crescimento de 7% a 8%, puxado pela exportação. Segundo a Indústria Brasileira de Árvores (Ibá), que representa o setor de base florestal, as importações de cartão saltaram 28,1% em 2023, a 123 mil toneladas, enquanto as vendas domésticas caíram 4,8%, a 595 mil toneladas. Já as exportações cederam 22,3%, para 80 mil toneladas — com capacidade instalada maior que o mercado, a indústria sempre procurou exportar parte da produção. As importações desse tipo de papel, usado em embalagens de alimentos, produtos farmacêuticos e de higiene e beleza, entre outros, voltaram a crescer em fevereiro, segundo boletim da Ibá. Foram 11 mil toneladas, alta de 22,2% na comparação anual. No acumulado do primeiro bimestre, contudo, o volume importado ficou estável em 22 mil toneladas. De acordo com Guimarães, o mercado doméstico tem mostrado vigor desde a pandemia, quando a



Julio Guimarães, diretor: Internacionalização já estava nos planos, mas execução ganhou ritmo no fim de 2023

mudança nos hábitos de consumo aqueceu a procura por embalagens de papel cartão (no delivery de alimentos, por exemplo), além da busca por materiais mais sustentáveis. O problema foi a entrada de novas capacidades em ritmo superior ao avanço da demanda. A decisão de instalar um escritório próprio em Miami, segundo o executivo, levou em conta o tama-

nho do mercado americano. “São volumes muito grandes, as gráficas querem segurança de atendimento. Entendemos que é preciso ter presença local”, afirma. Além disso, a cidade funciona como “hub logístico” para atendimento a mercados além das fronteiras americanas, como Canadá, México, América Central e países do Caribe, e reúne um número significa-

tivo de traders desse tipo de papel. “Internacionalizar já era plano, mas agora estamos com o pé no acelerador”, afirma o executivo, acrescentando que o foco não está só em produto, mas também em serviço. “Essa dinâmica [desequilíbrio entre oferta e demanda] não está acontecendo só no Brasil, então a consistência do plano depende do sucesso na execução”.

# Thyssen busca comprador para equipamentos da Unigel

**Hidrogênio verde**  
De São Paulo

Quase dois anos depois de ter anunciado planos de investir até US\$ 1,5 bilhão em uma fábrica de hidrogênio verde no Brasil, a Unigel ainda não tirou o projeto do papel e acabou levando a ThyssenKrupp a procurar novos compradores para os equipamentos encomendados pela petroquímica, apurou o **Valor**. Enfrentando uma grave crise financeira, a companhia precisa de um sócio para seguir adiante com o projeto. Segundo fontes da indústria, a multinacional alemã está em contato com potenciais compra-

dores dos primeiros eletrolisadores que equipariam a fábrica em Camaçari (BA). Os equipamentos da primeira fase do projeto foram montados na Europa e já estão prontos, mas até agora a Unigel não autorizou seu embarque para o Brasil. A planta da petroquímica seria a primeira em escala industrial no Brasil para produção de amônia e hidrogênio verde, mas a companhia paralisou o projeto diante da piora de sua situação financeira. A Unigel busca um acordo extrajudicial com credores financeiros para equacionar dívidas de R\$ 3,9 bilhões. Como parte do processo de reestruturação financeira, vendeu uma operação no México e suspendeu in-

vestimentos em outros projetos. A Unigel tem conversas com a Petrobras acerca de um potencial investimento em combustíveis renováveis, incluindo hidrogênio verde, mas não houve acordo até o momento. A companhia e a estatal chegaram a um entendimento sobre um contrato de industrialização sob encomenda (“tolling”) de fertilizantes nitrogenados, mas o contrato foi questionado pelo Tribunal de Contas da União (TCU). O empreendimento de hidrogênio verde seria instalado justamente em uma das fábricas de fertilizantes arrendadas da Petrobras pela Unigel. A petroquímica anunciou em julho de 2022 a assinatura de um

contrato com a ThysehKrupp Nucera para compra de três eletrolisadores padrão de 20 megawatts (MW) cada, com investimento inicial de US\$ 120 milhões na fábrica de hidrogênio verde e início de operação previsto até o fim de 2023. O projeto integrado de hidrogênio e amônia verde na Bahia seria um dos maiores do mundo. Um ano antes, a companhia havia firmado uma parceria para produção de

**60 MW**  
é a potência total dos eletrolisadores

energia eólica, com a Casa dos Ventos, assegurando energia de fonte renovável para a produção do combustível verde. A ser instalada no Polo Industrial de Camaçari, a unidade teria capacidade de produção inicial de 10 mil toneladas por ano de hidrogênio verde e 60 mil toneladas anuais de amônia verde. Numa segunda fase, com início de operação projetado para 2025, a ambição era quadruplicar a capacidade produtiva. Procurada, a ThyssenKrupp não comentou o assunto. A Unigel disse que “ainda procura parceiros estratégicos para viabilizar o projeto”. Os desafios ao projeto de hidrogênio verde não se limitam ao delicado momento financeiro vi-

vido pelo grupo. Embora o potencial desse mercado seja bilionário e o Brasil tenha condições de ser um expoente global, a ausência de um marco regulatório e custos ainda elevados do combustível precisam ser contornados. Uma das saídas, conforme a indústria, seria conceder subsídios para estimular seu consumo. Estudo da Associação Brasileira da Indústria de Hidrogênio Verde (ABIHV) indica que a concessão de incentivos poderia induzir investimentos bilionários, com impacto fiscal positivo de R\$ 70 bilhões até 2030. A australiana Fortescue, por exemplo, planeja investir US\$ 5 bilhões em um projeto de hidrogênio verde no Porto do Pecém (CE). (SF)

Curtas

**Acordo da Oi**  
O conselho diretor da Anatel aprovou ontem a minuta do acordo costurado pela Comissão de Solução Consensual, do TCU, que vai permitir à Oi migrar seu contrato de concessão na telefonia fixa para regime de autoriza-

ção. A assinatura depende de aprovação final no plenário do tribunal. Além de permitir que a Oi se livre de obrigações do antigo serviço de telefonia, a assinatura do acordo é importante para que a companhia avance com o plano de recuperação judicial.

**Azul no Paraguai**  
A Azul terá uma nova rota para Assunção, capital do Paraguai. Os voos estão programados para começar em dezembro. Segundo a empresa, as vendas serão iniciadas em breve, junto com detalhes sobre os voos. A rota vai ser ope-

rada por dois modelos distintos de aeronaves: o Embraer E2, com capacidade para 136 Clientes, e o A320, que comporta até 174 ocupantes. Os voos para Assunção ligarão destinos estratégicos para a companhia: Viracopos (SP), Curitiba, Florianópolis e Recife.

**SLB e Petrobras**  
A SLB, antiga Schlumberger, assinou três contratos com a Petrobras para o desenvolvimento de até 35 poços no Campo de Búzios. Segundo a companhia americana, os contratos incluem a instalação do sistema elétrico

das válvulas dos poços e irá ajudar a Petrobras a aumentar a confiabilidade da produção dos ativos. A eletrificação dos sistemas das válvulas ajuda na digitalização dos sistemas da petroleira e aumenta eficiência na extração de petróleo.

# Cultura da eficiência é fundamental

Gestão



Alexandre Ribas

Eficiência e sustentabilidade são o binômio no qual devem se apoiar as empresas que pretendem se manter relevantes para o mercado e para a sociedade através dos anos e das décadas. Sobretudo quando se tem em conta que, ao longo da sua história, as organizações terão momentos altos e baixos, como em uma montanha-russa. Algo perfeitamente natural, já que muitas dessas fases dependem do contexto econômico em que a empresa está inserida, do ambiente de mercado, da concorrência... Enfim, de vários fatores que podem catalisar picos e vales. O importante é como a empresa organiza os seus esforços para garantir que seja sempre viável, independente de

momento e contexto. Empresas ineficientes fatalmente se tornarão inviáveis no futuro, por não serem sustentáveis no sentido amplo do termo. Já as sustentáveis serão aquelas capazes de gerar resultados de forma constante, garantindo o cumprimento do seu propósito e o seu papel na sociedade. Daí ser vital a busca incansável por níveis cada vez maiores de eficiência em toda a cadeia de valor: sem sustentabilidade, não há perenidade. Da mesma forma, quanto mais tempo permanecer ativa e saudável, mais profundamente uma organização poderá deixar sua marca na sociedade, graças ao alcance do seu propósito. Só assim a empresa será capaz de perenizar o seu legado. A busca pela eficiência exige,

porém, concentração de esforços e energia. Altos e baixos podem ser parte natural da vida das organizações, mas imaginem se, em algum momento de descida para um vale, o trem descarrilhar. A empresa deixa de existir! Afinal, são pouquíssimas as que se mantêm viáveis ou ativas após uma sequência muito grande de resultados ruins. O problema reside no fato de muitas só se preocuparem com eficiência em fases de grande estresse. Mas a relevância do tema não pode ser ditada por esses momentos, como quando os resultados diminuem, há recrudescimento da concorrência ou contexto macroeconômico desfavorável, para citar apenas alguns. Eficiência deve estar no alto da pauta dos gestores todos os dias, inclusive quando os

resultados estão bons, para se entender se há desperdício de energia ou se os recursos poderiam estar mais bem alocados. Esteja-se em pico ou vale, para o “trem não descarrilhar” e continuar acelerando para frente, a empresa precisa saber gerenciar tanto as fases positivas quanto as desfavoráveis. E isso só acontece quando a busca pela eficiência é um elemento cultural da organização. Também é preciso evitar a armadilha de se experimentar mil-e-uma possibilidades sem uma predefinição do custo de experimentação com o qual se pode arcar. Eficiência pressupõe evitar a dissipação de energia. O que garante o foco para limitarmos o leque de escolhas àquelas que são realmente significativas é a estratégia. É ela que nos coloca

no rumo para termos a melhor aplicação de energia e recursos. A geração de resultados, viabilizada pela eficiência e conectada com a estratégia, é o que garante o futuro das organizações. Mas são muitos os caminhos entre o presente e o futuro, e como disse o Gato de Cheshire para Alice, “se você não sabe para onde ir, qualquer caminho serve”. A escolha da melhor rota dependerá sempre de a empresa ter uma visão clara de onde quer chegar. Quando se tem clareza da estratégia, da visão de futuro, do propósito e da ambição como negócio, consegue-se definir quais os melhores caminhos para se alcançar o objetivo, sempre da forma mais eficiente possível.

Alexandre Ribas é CEO da Falconi  
E-mail [ribas@falconi.com](mailto:ribas@falconi.com)

Empresas

**PPP** Ecorodovias, Acciona e OHLA são apontados como grupos interessados; licitação acontece nesta terça (16), a partir de 10h

# Leilão de rodovias do litoral de SP prevê R\$ 4,3 bi de obras

Taís Hirata  
De São Paulo

O governo de São Paulo planeja licitar, nesta terça-feira (16), a PPP (Parceria Público-Privada) do Lote Litoral Paulista, projeto rodoviário que prevê R\$ 4,3 bilhões em investimentos. A concorrência será realizada a partir de 10h, da sede da B3, em São Paulo.

A concessão, que terá 30 anos de duração, abarca 213,5 km de estradas. O lote inclui a rota entre Arujá e Bertioga — que faz a ligação entre a capital e as praias do Estado —, além de rodovias ao longo do litoral sul, de Bertioga até Santos e de Santos até a cidade de Miracatu, passando por Praia Grande e Peruíbe.

A expectativa do mercado é

que a licitação seja bem-sucedida. Ao menos três grupos são apontados como interessados. A Ecorodovias é vista como principal candidata da concorrência, dado que a empresa já opera o sistema Anchieta-Imigrantes, que também interliga a capital ao litoral de São Paulo. A ausência da companhia no leilão da BR-040, realizado na semana passada pelo governo federal, reforçou a percepção de que o grupo concentraria esforços na PPP.

Outros dois grupos que vinham estudando o projeto são as espanholas Acciona e OHLA. A Acciona já possui uma concessão de mobilidade urbana em São Paulo e tem disputado projetos de longo prazo em outros segmentos, como saneamento (a

PPP da Sanepar) e rodovias (a PPP do Rodoanel Norte), mas até o momento sem sucesso nas licitações. Já a OHLA é a antiga OHL, que já operou rodovias no Brasil no passado, mas vendeu seus ativos em 2012 à Abertis (que formou a atual Arteris). Segundo fontes, o grupo voltou a estudar projetos rodoviários no Brasil, entre eles a PPP paulista.

Apesar das expectativas de um

Vencerá a disputa o grupo que oferecer o maior desconto sobre os aportes anuais do Estado

leilão com disputa, como as propostas serão entregues apenas no momento da concorrência, ainda há dúvidas sobre que grupos efetivamente participarão da licitação.

Procuradas, Ecorodovias e Acciona não quiseram comentar. A reportagem tentou contato com a OHLA, mas não teve resposta.

Como se trata de uma PPP, a previsão é que o Estado entre com uma parte dos recursos para viabilizar os investimentos. No edital, está projetado um pagamento anual de R\$ R\$ 199,5 milhões ao concessionário.

Porém, esse valor poderá cair e até mesmo chegar a zero, a depender do nível de concorrência desta terça. No leilão, vencerá o grupo que oferecer o maior desconto sobre as contraprestações

## Nova tentativa

Governo de SP licita PPP do Lote Litoral Paulista



Fonte: Artesp, Secretaria de Parcerias de Investimentos do governo de São Paulo

anuais do Estado. Caso o deságio chegue a 100%, as empresas também poderão oferecer o pagamento de uma outorga, que neste caso entra como critério adicional para a disputa.

No governo passado, já houve uma tentativa de licitar o Lote Litoral Paulista, mas o leilão foi suspenso devido a questionamentos do Tribunal de Contas do Estado, motivados pela prefeitura de Mogi das Cruzes (SP), que se opôs fortemente ao projeto. Na atual gestão, a solução foi transformar

o contrato, que antes seria uma concessão plena, em PPP (com participação de recursos públicos). Dessa forma, foi possível viabilizar o contrato com um valor de pedágio mais baixo, o que diminuiu as resistências.

Entre os investimentos projetados estão previstos 84,35 km de duplicações, que incluem o trecho entre Arujá e Mogi das Cruzes e entre Bertioga e Santos. Também deverão ser construídas 8,7 km de faixas adicionais e 72,7 km de ciclovias no lote.

# Ecorodovias deve inaugurar repactuação de concessões

De São Paulo

A Ecorodovias está perto de um acordo com o governo federal e o Tribunal de Contas da União (TCU) para a repactuação de sua concessionária Eco101, segundo fontes. Se bem-sucedida, a renegociação poderá ser a primeira de uma leva de acordos para solucionar contratos problemáticos de infraestrutura.

As partes já chegaram a um acordo preliminar, mas o grupo ainda aguarda o relatório final do tribunal com os termos da repactuação, o que deverá sair nas

próximas duas semanas.

Em linhas gerais, o acordo prevê uma reorganização do plano de investimentos da concessionária — que foi um dos principais motivos da crise da concessão. Também deverá haver mudança no prazo do contrato e na tarifa de pedágio, diz uma fonte.

4 Projetos rodoviários são avaliados no TCU

Além disso, uma das condições do acordo é que a companhia abra um processo para oferecer a concessão repactuada a eventuais compradores. Porém, caso haja ofertas, a empresa ainda poderia cobrir a proposta, segundo essa mesma fonte.

A Eco101 é responsável por administrar a BR-101 no Espírito Santo, entre a fronteira com o Rio de Janeiro e com a Bahia. A empresa venceu o contrato em um leilão em 2012. Na época, o grupo ofereceu um desconto considerado agressivo, de 45,6% sobre a tarifa máxima de pedá-

gio. Porém, nos anos seguintes a concessionária entrou em crise.

Procurada, a Ecorodovias afirmou, em nota, que “o processo de repactuação da Eco101 segue em análise junto ao TCU e a concessionária permanece à disposição para construir a melhor solução viável”, e que “continua operando a rodovia e prestando todos os serviços de atendimento aos usuários”. O TCU disse que “não há decisão do tribunal ou documentos públicos no momento”. O Ministério dos Transportes não se manifestou até o momento.

O acordo da Ecorodovias de-

verá ser referência para outras concessões de rodovias que negociam uma repactuação com o governo federal. Hoje, no TCU, há outros três projetos em discussão: a MSVias (da CCR), a Arteris Fluminense e a ViaBahia.

Acordo preliminar prevê que empresa abra processo de venda do ativo, segundo fonte

Além desses quatro contratos, que são os primeiros a passar pela negociação, há diversas outras concessionárias interessadas em fazer uma repactuação.

A renegociação das concessões problemáticas do passado foi uma forma encontrada pelo governo federal para destravar de forma mais rápida os investimentos dos contratos fracassados. Inicialmente, a saída encontrada havia sido a relicitação. No entanto, essa alternativa se mostrou lenta e bastante complexa, o que levou governo e TCU a buscar uma nova solução. *(TH)*

# MRV e Sensia elevam lançamentos no 1º trimestre

## Construção

Ana Luiza Tieghi  
De São Paulo

A divisão de incorporação nacional da MRV&Co, que abrange as marcas MRV e Sensia, terminou o primeiro trimestre deste ano com lançamentos que somaram R\$ 1,6 bilhão em valor geral de venda (GVV), alta de 150,4% sobre o primeiro trimestre do ano passado.

As vendas líquidas subiram 18,4% no mesmo intervalo, para R\$ 2,1 bilhões. A velocidade de vendas, medida pelo índice de venda sobre oferta (VSO), cresceu 11,1 pontos percentuais nesse período, para 33,1%.

Ricardo Paixão, diretor-financeiro da MRV&Co, afirma que o crescimento expressivo em lançamentos se deve mais a um primeiro trimestre fraco em 2023. “Podemos esperar a MRV lançando entre R\$ 1,5 bilhão e R\$ 2 bilhões por trimestre, para entregar as vendas de R\$ 8 bilhões a R\$ 9 bilhões que divulgamos no guidance”, diz.

No primeiro trimestre, 45% dos lançamentos se enquadraram no grupo 1 do programa Minha Casa, Minha Vida (MCMV), que atende famílias com renda de até R\$ 2.640. Segundo Paixão, essa estratégia de atuar mais no segmento explica a queda de 17,3% no ticket médio da unidade lançada no período, que foi de R\$ 236 mil.

Esse patamar de lançamentos no grupo 1 deve ser o “topo” do que a empresa fará nos próximos trimestres, de acordo com o executivo. Atualmente, 35% das vendas ocorrem no grupo 1.

Já o ticket médio da venda ficou um pouco mais alto, em R\$ 248 mil, com crescimento de 13,7% em um ano.

"Planejamento é que todas as empresas tenham no mínimo caixa neutro" Ricardo Paixão

Juntas, MRV e Sensia têm um banco de terrenos avaliado em R\$ 47,6 bilhões em VGV, valor que caiu 6,2% em um ano.

As vendas com financiamento direto da companhia ao cliente cresceram 27,5% de janeiro a março, na comparação com o mesmo período de 2023, o que representa 1,17 mil unidades comercializadas dessa forma.

O segmento de incorporação nacional da MRV&Co registrou queima de caixa de R\$ 18,6 milhões no primeiro trimestre, melhora ante a queima de R\$ 120,8 milhões um ano antes.

Paixão afirma que incidiu sobre o trimestre um gasto maior com pagamento de terrenos. No ano, serão gastos R\$ 750 milhões, mas R\$ 250 milhões já foram quitados nos três primeiros meses de 2024.

Ainda segundo o executivo, o incremento no preço de venda e a produção de unidades com margens maiores devem impactar de forma positiva a geração de caixa no ano.

De todas as demais áreas do

grupo MRV&Co, que inclui ainda a operação americana Resia, a marca de empreendimentos residenciais para locação Luggo e a loteadora Urba, apenas a última apresentou geração de caixa no período.

A Resia terminou março com queima de caixa de R\$ 274,9 milhões, redução ante os R\$ 578,4 milhões de um ano antes. De toda a queima do grupo MRV&Co no primeiro trimestre (que somou R\$ 281,5 milhões), 97,6% ocorreu na Resia.

Paixão afirma que a companhia segue com o plano de tornar a Resia geradora de caixa em 2024. Novas vendas de empreendimentos da empresa devem ajudar nesse processo, afirma, e são esperadas para o segundo semestre. Não houve vendas no primeiro trimestre.

Na Luggo, a queima de caixa foi de R\$ 5,1 milhões, comparável aos R\$ 34,5 milhões um ano antes. A empresa também não apresentou venda de empreendimentos no período.

Paixão afirma que a comercia-

lização deve voltar ocorrer já no segundo trimestre. “Luggo também é geradora de caixa no ano, nosso planejamento é que todas as empresas tenham no mínimo caixa neutro”, diz.

A loteadora Urba registrou vendas de R\$ 13 milhões, queda de 33% em um ano. O banco de terrenos do segmento cresceu 60,4% em VGV nesse intervalo, para cerca de R\$ 1,9 bilhão.

Segundo Paixão, o banco de terrenos estava pequeno demais para a operação que a empresa deseja ter, e a Urba precisa de mais áreas na reserva porque a aprovação de projetos de loteamento é mais demorada do que de incorporação, levando até

18,4% de crescimento na receita no período

seis anos para se concretizar.

“Ambicionamos uma operação bem grande para a Urba, mas estamos com restrição de capital, o plano é que ela cresça o máximo possível sem necessidade de equity”, diz. Por isso, a empresa deve “andar de lado” em 2024.

A loteadora gerou R\$ 17,1 milhões de caixa no primeiro trimestre, ante queima de R\$ 55 milhões no início de 2023.

## Curtas

### Vendas da Helbor

A incorporadora Helbor registrou R\$ 229,5 milhões em vendas contratadas no primeiro trimestre deste ano, ao se contabilizar apenas a sua participação nos projetos, uma alta de 3% ante o mesmo período do ano passado. Entre janeiro e março, a companhia fez um lançamento com um valor geral de vendas (GVV) líquido total de R\$ 349,4 milhões, alta anual de 64,5%. Considerando apenas a participação da Helbor, o VGV líquido do lançamento foi de R\$ 69,9 milhões, queda anual de 61,4%. As vendas sobre oferta (VSO) ficaram em 14%, 3,6 pontos percentuais acima do primeiro trimestre de 2023. O VSO da fatia da Helbor foi de 12,9%, alta anual de 2,3 pontos.

### Privatização da Emae

Três grupos registraram propostas para o leilão de privatização da Emae (Empresa Metropolitana de Águas e Energia de SP), que será realizado nesta sexta-feira (19), informou a Folha Press. Segundo pessoas a par dos trâmites, as empresas que vão fazer ofertas para assumir o controle da companhia são a francesa EDF, a Matrix Energia e o Fundo Phoenix. O preço mínimo por ação foi estabelecido em R\$ 52,85. Vencerá a disputa quem oferecer o maior ágio sobre esse valor. No leilão, será oferecido o bloco com as ações que dão ao Estado o controle da companhia. A expectativa é que o Estado arrecade no mínimo R\$ 780 milhões. No mês passado, o gover-

nador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), chegou a descrever o leilão da Emae como “badalado”. No entanto, ao longo das últimas semanas, companhias que estavam estudando o projeto foram desistindo. Uma delas é a Eletrobras, que hoje tem 64,8% das ações preferenciais e 39% do capital total. Outros interessados que desistiram foram a Auren (Votorantim), a Ámbar (J&F) e a Energo-pro, empresa Tcheca que não aceitou o preço mínimo da ação. Também pensaram em comprar a Emae o investidor Nelson Tanure e a Serena (ex-Omega Energia). “Não vamos ter um ágio tão grande, mas é o preço”, diz Rafael Benini, secretário de Parcerias em Investimentos.

### Projeções da Lufthansa

A Lufthansa cortou suas projeções de lucro para o ano, com riscos de uma onda de paralisações trabalhistas e as tensões no Oriente Médio reduzirem seus ganhos. A companhia aérea alemã disse ontem que a projeção de resultado antes de juros e impostos (Ebit) ajustado deve ficar em torno de 2,2 bilhões no ano. O número é abaixo da projeção anterior de 2,68 bilhões e menor do que o resultado que a companhia teve em 2023. As ações aceleraram queda e fecharam em baixa de 4,59% na Bolsa de Frankfurt. O grupo, que inclui Swiss Airlines, Austrian Airlines, Brussels Airlines e Eurowings, está em uma disputa acirrada com sindicatos há meses.

**Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial**  
CNPJ/MF nº 00.776.574/0006-60 - NIRE 3330029074-5  
Companhia Aberta

**Edital de Convocação. Assembleia Geral Extraordinária.** Ficam convidados os Srs. acionistas da **Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial** ("Companhia") para se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária ("Assembleia") a ser realizada no dia 10 de maio de 2024, às 10 horas, de forma **exclusivamente digital**, nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM nº 81/22"), para deliberar sobre a seguinte ordem do dia ("Ordem do Dia"): (i) **Aprovar o grupamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia**, na proporção de 100 ações ordinárias para 1 ação da mesma espécie; (ii) **Aprovar o aumento do limite do capital autorizado**, que passa a ter o limite de 435.084.497 ações ordinárias; (iii) **Aprovar a alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir as deliberações tomadas nos itens (i) e (ii);** (iv) **Aprovar o aumento de capital social da Companhia**, no valor de, no mínimo R\$12.409.824.722,10, e, no máximo, R\$41.201.988.542,00, com a emissão de, no mínimo 9.546.019,017, e, no máximo, 31.693.837.340 novas ações ordinárias, ao preço de emissão de R\$1,30 por ação, bem como a emissão de, no mínimo, 3.182.006.339, e, no máximo, 10.564.612.447 bônus de subscrição, atribuídos como vantagem adicional aos subscritores das novas ações, na proporção de 1 (um) bônus de subscrição para cada grupo de 3 (três) ações subscritas. Nos termos da Proposta de Administração, os montantes do aumento de capital propostos acima serão atualizados pelo IPCA até o dia útil anterior à assembleia que deliberar sobre o aumento de capital, ajustando consequentemente o número de ações a serem efetivamente emitidas; e (v) **Autorizar a administração da Companhia a tomar as providências e praticar os atos necessários com relação à implementação das deliberações tomadas em Assembleia**, bem como ratificar todos os atos tomados até esta data com relação ao aumento de capital. **Informações Gerais:** A Assembleia será realizada de modo exclusivamente digital, por meio de sistema eletrônico, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, e em conformidade com as instruções detalhadas na Proposta da Administração e no Manual para Participação na Assembleia divulgados pela Companhia nesta mesma data e disponível aos senhores Acionistas na sede social da Companhia, no seu site de Relações com Investidores (<https://ri.americanas.io>), e nos sites da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>). Os acionistas que optarem por participar da Assembleia por meio do sistema eletrônico deverão **impreterivelmente até às 23:59 do dia 8 de maio de 2024**, realizar o seu cadastro no sistema eletrônico por meio do link <https://assembleia.ten.com.br/607151724> e fornecer todas as informações e documentos obrigatórios, conforme indicados no Manual para Participação na Assembleia. Os acionistas também poderão participar da Assembleia preenchendo o boletim de voto a distância, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, o qual poderá ser enviado por meio de seus respectivos agentes de custódia, do escriturador, ou diretamente à Companhia, conforme as orientações constantes no Manual para Participação na Assembleia. A Companhia informa, ainda, que o envio do boletim de voto a distância por meio de agentes de custódia ou do escriturador dispensa a credenciamento prévio do acionista com a Companhia. Alternativamente, os acionistas poderão exercer o seu direito de voto mediante o preenchimento de boletim de voto a distância digital diretamente na plataforma digital Ten Meetings. Neste caso, para que o boletim de voto a distância seja considerado válido e os votos nele proferidos sejam contabilizados como parte integrante do quórum da Assembleia, o acionista deverá (i) acessar o endereço eletrônico <https://assembleia.ten.com.br/607151724>; (ii) se cadastrar na plataforma Ten Meetings com a documentação necessária, descrita no Manual para Participação na Assembleia; (iii) preencher devidamente todos os campos; e (iv) ao final, confirmar seu voto. Nos termos do artigo 6º, §3º, da Resolução CVM nº 81/22, não será admitido o acesso ao sistema eletrônico dos acionistas ou procuradores que não apresentarem os documentos de participação necessários até às 23:59 do dia 8 de maio de 2024. A Companhia, portanto, recomenda que os acionistas ou procuradores realizem o cadastramento no sistema eletrônico e o envio dos documentos obrigatórios com 3 dias de antecedência do encerramento do prazo indicado acima, de modo a ter tempo hábil para sanar eventuais pendências dentro do prazo. Os acionistas participantes da Custódia Fungível de Ações Nominativas da B3 que desejarem participar da Assembleia deverão apresentar extrato atualizado de sua posição acionária fornecido pela instituição custodiante. Os documentos e informações referentes às matérias constantes da Ordem do Dia bem como aqueles previstos nas Resoluções editadas pela CVM foram apresentados à CVM, por meio do Sistema de Informações Periódicas e Eventuais (IPE), nos termos do art. 7º da Resolução CVM nº 81/22, bem como foram disponibilizados aos acionistas, na sede social da Companhia, no seu site de Relações com Investidores (<https://ri.americanas.io>), e nos sites da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>). Eventuais esclarecimentos, inclusive sobre o acesso e utilização do sistema eletrônico disponibilizado pela Companhia aos seus acionistas, poderão ser obtidos no site de Relações com Investidores ([ri.americanas.io](http://ri.americanas.io)), ou por intermédio do endereço eletrônico [ri@americanas.io](mailto:ri@americanas.io). Rio de Janeiro, 10 de abril de 2024. **Eduardo Saggiolo Garcia** - Presidente do Conselho de Administração.

**Tecnologia** Plano do grupo espanhol é vender o controle para fazer aquisições e contratar mais gente — receita de € 4,3 bi no ano passado iria para € 10 bi em 2030

# Com foco em IA, Minsait responde por 75% da receita da Indra e busca sócio

Cynthia Malta  
De São Paulo

Matar animais silvestres protegidos por lei rende multa pesada e até cadeia na Espanha. Para evitar esse problema, a empresa de energia Iberdrola instalou câmeras, conectadas a um sistema dotado de inteligência artificial (IA), em torno de seus moinhos de vento que geram energia. Quando o sistema detecta uma ave protegida por lei se aproximando, uma águia imperial, por exemplo, as pás deixam de girar. O sistema, além de reduzir as multas e proteger as aves, vem ajudando a aumentar o faturamento da empresa de tecnologia Minsait.

Seu crescimento tem sido expressivo. Fundada em 2016, a Minsait começou a operar fornecendo sistemas de automação. Em apenas oito anos, cresceu tanto que já responde por 75% do faturamento da controladora Indra, que tem ações negociadas em bolsa.

Em 2023, a receita da Indra foi de € 4,3 bilhões — nos últimos 12 meses, o papel subiu 32,6% e a companhia valia ontem € 3,2 bilhões. A Indra também fornece tecnologia e consultoria para a área de defesa e o setor aeroespacial (ver infográfico ao lado).

O executivo-chefe (CEO) global da Minsait, Luis Abril, esteve em São Paulo na semana passada e disse ao **Valor** que está negociando a entrada de um sócio disposto a comprar o controle da Indra, pavimentando um plano ambicioso, anunciado em março deste ano, que prevê receita de € 6 bilhões em 2026 e € 10 bilhões em 2030.



"Não temos dívida, mas não temos escala e precisamos de mais capital"  
*Luis Abril*

O grupo Indra opera em 46 países e emprega 57 mil pessoas, sendo 45 mil na Minsait. Mas, quando comparado aos concorrentes, a operação não é tão grande. A consultoria Accenture, por exemplo, tem 800 mil funcionários, lembra Abril.

"Não temos dívida, mas não temos escala suficiente. Precisamos de mais capital para fazer aquisições e contratar mais empregados", disse Abril.

Antes de assumir o comando da Minsait, em 2022, o executivo já trabalhava no grupo Indra há mais de uma década. Anteriormente, ficou por 15 anos na consultoria McKinsey. Abril conhece bem o Brasil e visita a região com regularidade. Desta vez, foi primeiro ao Chile, onde participou de uma feira de segurança cibernética, e depois, São Paulo. A América Latina responde por um terço da receita da Minsait, que faz metade de suas vendas na Espanha e na Itália.

## Plano de negócios de 2024 a 2030

Os negócios de Minsait e do Grupo Indra estão sendo reorganizados

### Como é hoje

Minsait é subsidiária do Grupo Indra, com ações negociadas em bolsa

### Como vai ficar

Novo sócio-investidor compra o controle da Indra. Minsait ganha autonomia. Indra permanece com ações em bolsa, mas sem a Minsait

### Áreas de atuação

<b>Indra</b>
Defesa
Gestão de tráfego aéreo
Tecnologia espacial
<b>Minsait</b>
Inteligência artificial
Nuvem computacional
Mobilidade
Cibersegurança
Pagamentos
Automação
Blockchain

### Indra Sistemas

Cotação\* dia a dia, em €/ação

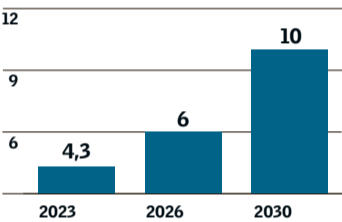


<b>Variações</b>	<b>51,84%</b>	<b>32,64%</b>
	No ano	Em 12 meses

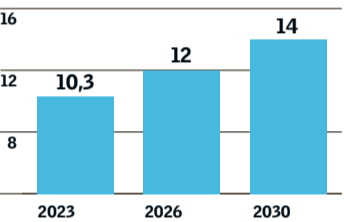
**Valor de mercado** € 3,2 bilhões

### Evolução de receita e da margem Ebtida\* do Grupo Indra

#### Receita em bilhões de euros



#### Margem Ebtida em %



Fonte: Grupo Indra. \* Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização

# Na corrida dos softwares, a regulação fica para trás

## Inovação

Daniela Braun  
Do Rio

A segunda edição do Web Summit Rio, evento de inovação sediado na capital fluminense até quinta-feira (18), mostra que, em quase um ano desde que o Brasil estreou no circuito internacional da conferência, as aplicações da inteligência artificial (IA) generativa avançaram rapidamente, mas a regulação, nem tanto.

Neste ano, o evento que discute tecnologia, empreendedorismo, mudanças climáticas, diversidade, marketing, mídia, cultura e economia, espera reunir 30 mil pessoas no Riocentro, público superior aos 21,3 mil participantes do ano passado.

Os benefícios e riscos do avanço da IA estarão presentes em diversos painéis no Web Summit Rio 2024. Do lado de fora do centro de convenções, entretanto, o avanço segue sem regulamentação.

Na primeira edição do Web Summit Rio, no início de maio de 2023, o Congresso quase aprovou o Projeto de Lei 2.630/20, conhecido como PL das Redes Sociais, para que não haja disseminação de conteúdo falso em plataformas digi-

tais. Desde então, o PL ficou parado no Congresso e agora deve passar por uma reformulação, conforme propôs o presidente da Câmara dos Deputados, Arthur Lira (PP-AL), na semana passada.

Nesse intervalo, a IA avançou muito. Pode criar textos e imagens capazes de convencer eleitores do mundo todo, por meio de manipulação, em um ano de eleições em ao menos 64 países, incluindo o pleito municipal no Brasil.

"Este ano, vários países terão eleições, e a gente ainda tem uma janela de 'desproteção' em relação à regulação justamente no campo de disseminação de defeitos e de informações falsas", alerta Carine Roos, fundadora da Newa, consultoria voltada a diversidade, equidade e inclusão, em entrevista ao **Valor**. "A inteligência artificial está aí há anos, mas ela avançou muito mais rápido do que qualquer regulação."

Roos, que participa do painel "Como a geopolítica moldará a regulamentação da IA", nesta terça-feira (16), alerta para a necessidade de diminuir o ritmo do avanço da IA para uma avaliação sobre ética, governança e diversidade. "Teremos que fazer uma pausa e entender como construir isso de uma maneira diferente",

diz Roos. "A regulação não impede o crescimento. Só que a pausa é vista, no campo econômico, como um atraso, já que estamos numa corrida espacial [da IA]."

O ritmo da disputa entre Estados Unidos e China por quem domina a entrega de chips que sustentam o avanço da IA não dá sinal de pausa, mas sim mais munição à crise geopolítica entre os países. Recentemente, ambos anunciaram investimentos multibilionários em novas fábricas de microprocessadores.

No meio do caminho estão empresas como a Nvidia. A fabricante americana de unidades gráficas de processamento (GPUs, na sigla em inglês) está à frente na venda de poder computacional para suportar as aplicações de IA. A empresa fala sobre sua trajetória nesta terça-feira, no painel "Nvidia e a corrida dos chips para IA", no palco central do Web Summit Rio.

Na visão de Roos, a concentração de poder dos EUA sobre a IA reforça vieses, falta de diversidade e eleva o risco de "colonização digital". Para ele, isso ocorre tanto em plataformas quanto em infraestrutura, pela força do idioma e sua disseminação na programação de dados.



"Pausa para entender como construir a IA de maneira diferente"  
*Carine Roos*

"O mundo é narrado sobre a ótica masculina, o que já se reflete nas redes sociais ou quando fazemos uma pesquisa simples", nota Roos, que é mestre em Gênero pela London School of Economics and Political Science. "Agora, está se discutindo mais

essa mudança, mas, ainda assim, massivamente, a internet é muito branca e muito masculina."

Tentar maquiarr a diversidade na internet, segundo Roos, é um caminho que já se mostrou errado. Em fevereiro, o Google precisou retirar o recurso de geração de imagens do Gemini, sua ferramenta de IA generativa, e se desculpar após o algoritmo ter gerado imagens de soldados da era nazista com diferentes origens étnicas.

"Talvez o que a gente precise fazer seja dar um passo para trás e pensar como queremos desenvolver essa inteligência artificial", sugere a especialista.

# Vendas da Apple caem mas chinesas avançam

## Celular

Dow Jones Newswires

As vendas globais de celulares da Apple caíram no primeiro trimestre, tirando a gigante tecnológica da sua posição de liderança a nível mundial e levantando preocupações sobre uma linha de negócios crucial, enquanto as rivais chinesas crescem.

As vendas do iPhone da Apple caíram 9,6% no primeiro trimestre em base anual, para 50,1 milhões de unidades, segundo dados preliminares da consultoria International Data Corporation (IDC).

As vendas da Samsung caíram 0,7%, para 60,1 milhões de unidades, o suficiente para a empresa sul-coreana recuperar seu status de vendedora número um de celulares no mundo. A Apple havia ultrapassado a Samsung no quarto trimestre de 2023.

A participação de mercado da Apple caiu para 17,3%, de 20,7% há um ano, enquanto a da Samsung caiu para 20,8%, de 22,5%.

As quedas na participação de mercado das duas empresas ocorrem mesmo com as vendas totais dos cinco principais fabricantes de celulares crescendo pelo terceiro trimestre consecutivo, aumentando 7,8% em base anual, para 289,4 milhões de unidades. As chinesas Xiaomi e Transsion conquistaram fatias maiores do bolo, disse o IDC.

A Xiaomi, a terceira maior fornecedora de celulares no trimestre, viu as vendas aumentarem quase 34% em base anual, para 40,8 milhões de unidades. Os embargues da Transsion saltaram 85%, para 28,5 milhões.

O IDC disse que o crescimento global mostrou que a recuperação do mercado de celulares "está bem encaminhada".

LEO PINHEIRO/VALOR

Um dos maiores eventos de tecnologia e inovação do mundo chega em sua 2ª edição no Brasil.

15 a 18 de abril de 2024, no Riocentro, Rio de Janeiro.

Acompanhe a cobertura completa do festival nos veículos da Editora Globo.



**websummit**  
RIO · APRIL 15 - 18, 2024



APOIO



PARCERIA ESTRATÉGICA DE MÍDIA

O GLOBO

Valor

NEGÓCIOS

Empresas & Negócios

# Conhecer as empresas do dia a dia ao dia D, do Cubo até o IPO.

web  
summit  
RIO

Acompanhe o Itaú BBA  
no Web Summit.

Acesse nossas  
redes sociais @itaubba.

itaú BBA

**Governança** TRF-3 devolve Sérgio Rezende ao conselho, mas ‘chairman’ segue afastado

# Às vésperas da assembleia, clima é de tensão na Petrobras

**Fábio Couto, Francisco Góes, Kariny Leal e Rafael Bitencourt**  
Do Rio e Brasília

A pouco mais de uma semana da assembleia de acionistas que vai eleger o conselho de administração da Petrobras para o período 2024-2026 houve movimentos importantes, nesta segunda-feira (15), em torno ao colegiado da empresa. O Tribunal Regional Federal da 3ª Região (TRF3) acolheu as alegações do recurso da Advocacia Geral da União (AGU) e derrubou a liminar que afastava Sérgio Machado Rezende do conselho da estatal, em decisão do desembargador federal Marcelo Mesquita Saraiva.

Rezende não está na lista de candidatos da União para a assembleia, mas a reintegração dele deixa em aberto se pode ocorrer o mesmo com o presidente do conselho da estatal, Pietro Mendes, afastado do cargo por decisão judicial na semana passada por suposto conflito de interesses. A AGU também recorreu da liminar que suspendeu Mendes, mas até o fechamento desta edição a medida continuava em vigor. Na noite de ontem, portanto, o conselho da Petrobras completou cinco dias sem “chairman”.

O **Valor** apurou que o conselho da estatal se reúne na sexta-feira (19) e, se até lá a liminar contra Mendes não tiver sido cassada, os conselheiros deverão eleger um substituto. O artigo 18 do estatuto social da Petrobras diz, no parágrafo segundo: “No caso de vacância no cargo de Presidente do Conselho, o substituto será eleito na primeira reunião ordinária do Conselho de Administração até a próxima Assembleia Geral.” Mendes foi suspenso dia 11 e a reunião ordinária será sexta-feira, antes da AGO marcada para o dia 25.

No meio jurídico, há quem interprete, porém, que os dois casos — de Rezende e Mendes — são diferentes. Rezende era dirigente partidário do PSB antes de ser indicado para o conselho da Petrobras, o que era vedado pela Lei das Estatais até a regra ser flexibilizada por decisão monocrática do então ministro do Supremo Tribunal Federal (STF) Ricardo Lewandowski. Já Mendes é secretário de óleo e gás do Ministério de Minas e Energia (MME) e sua indicação à Petrobras configuraria conflito de interesses.

A discussão é se o caso de Mendes representa conflito material ou formal à luz da Comissão de Valo-

res Mobiliários (CVM), onde o executivo enfrenta processo sancionador. Desde 2022, prevalece na cúpula da autarquia o entendimento pelo conflito material. Sob essa perspectiva, não há impedimento de voto em assembleia desde que o acionista, seja controlador ou minoritário, aja de boa fé. Na abordagem formal, em caso de potencial conflito de interesses, o investidor fica, a priori, impedido de votar. Procurado, Mendes não retornou até o fechamento desta edição.

Também ontem a Associação Nacional dos Petroleiros Acionistas Minoritários da Petrobras (Anapetro) protocolou denúncia na CVM contra o conselheiro Marcelo Gasparino, candidato à reeleição no dia 25. Segundo a Anapetro, o advogado apresenta indícios de conflito de interesse no colegiado da estatal. A associação disse que requereu investigação pela CVM e as devidas responsabilizações perante possíveis atos ilegais.

Conforme a Advocacia Garcez, que representa a Anapetro na ação, Gasparino tem colocado em risco a administração da Petrobras por atuar em conselhos de quatro companhias, que são eventuais concorrentes em mercados específicos: Petrobras, Eletrobras, Vale e Banco do Brasil. Procurado, Gasparino ironizou: “A CVM é a senhora da razão.”

Rezende, por sua vez, comemorou a decisão judicial que o devolveu ao cargo: “Estou muito contente com a decisão do desembargador revertendo a decisão do juiz da 21ª Vara de São Paulo referente à Ação Popular ajuizada pelo deputado estadual de São Paulo Leonardo de Siqueira Lima, pois ela era baseada em dois argumentos incorretos”, afirmou. Rezende foi eleito em 2023 para o conselho da Petrobras na cota pessoal do presidente Luiz Inácio Lula da Silva. Ex-ministro do primeiro governo Lula, Rezende estava há uma semana afastado das funções na companhia após decisão tomada pela 21ª Vara Cível Federal de São Paulo.

Fonte do governo disse que a expectativa é que a “qualquer momento” seja derrubada a liminar que afastou Mendes. Na decisão do TRF3, obtida pelo **Valor**, o juiz considerou que a liminar contra Rezende “afronta aos princípios do contraditório e da ampla defesa” ao não buscar previamente a posição sustentada pela União, e não reconhece o entendimento do Supremo Tribunal Federal (STF) a cerca da aplicação da Lei das Estatais.



Pietro Mendes está suspenso como presidente do conselho da Petrobras por decisão judicial desde o dia 11; governo confia que a situação será revertida

## Fundos pressionam estatal para tentar evitar falência da Sete Brasil

**Rodrigo Carro**  
De São Paulo

Em meio à iminente falência da Sete Brasil, fundos especializados em ativos de alto risco que detêm cerca de 17% do passivo da empresa se movimentam na esfera judicial e fora dela para fazer com que a Petrobras chancele uma proposta que permitiria o pagamento aos credores de quase R\$ 1 bilhão. Na semana passada, o grupo de cinco fundos notificou extrajudicialmente conselheiros e diretores da Petrobras de que pretende ajuizar medidas na Justiça brasileira e na americana para apurar responsabilidades cíveis e criminais caso o processo de recuperação judicial da Sete Brasil seja convertido em falência.

Em fevereiro, o administrador judicial do processo de recuperação, a Licks Associados, pediu a falência da empresa criada em 2010 com o apoio da Petrobras para viabilizar a construção de navios-sonda no país. Em paralelo à notificação extrajudicial de integrantes da diretoria executiva e do conselho de administração, os fundos pediram à Justiça no início do mês que determine a realização de uma audiência para que a Petrobras esclareça qual a situação atual da proposta alternativa negociada desde novembro de 2021 e ainda não votada pelo seu conselho de administração.

A Petrobras atuou — no fim dos anos 2000 — na estruturação societária e financeira do projeto que viria a se transformar na Sete Brasil. Além de acionista, era a principal cliente da empresa, tendo encomendado 28 sondas. A Sete Brasil não chegou a produzir um único navio — foi engolida pe-

la sucessão de escândalos que veio à tona com as investigações da Operação Lava-Jato, a partir de 2014. Em depoimento à CPI dos Fundos de Pensão, em novembro de 2015, o ex-gerente executivo da Petrobras Pedro Barusco confirmou que houve pagamento de propina em troca de contratos da Sete Brasil. Condenado em 2017, Barusco foi diretor da Sete Brasil.

O plano de recuperação judicial inicial, aprovado por credores em 2018, previa a conclusão e venda de quatro sondas, o que acabou não acontecendo por desistência do comprador potencial. O plano B encontrado pelos credores foi uma proposta alternativa pela qual a Petrobras pagaria US\$ 180 milhões à Sete Brasil como contrapartida pela rescisão de todos os contratos de afretamento firmados entre as duas e a quitação para todas as partes, abrangendo os credores da recuperação judicial.

O grupo de fundos formado por QG Liquid Distressed Master, QG Distressed Credit, Boston Patriot Charles ST, QG Distressed e QG Prim protocolou na Justiça em meados de março petição solicitando que a recuperação judicial da Sete Brasil não seja convertida em falência. No documento, os advogados dos fundos argumentam que a Petrobras passa no momento por um processo de renovação

de membros do conselho de administração, a ser realizada em Assembleia Geral Ordinária (AGO). “Tal questão naturalmente interfere na tomada de decisão da companhia sendo que, uma vez superada, poderá haver a deliberação prometida e esperada nestes autos”, ressaltam os advogados, referindo-se à proposta alternativa no valor de US\$ 180 milhões.

Fonte que acompanha o processo de recuperação judicial em detalhes é mais cética com relação às chances de o colegiado da petroleira deliberar sobre a matéria: “O negócio não sai”, resume. “O juiz tentou chamar a Petrobras para conversar várias vezes. E eles sempre se esquivando. É um negócio sem fim”, acrescenta.

A possível falência poria fim a um processo de recuperação iniciado em 2016. “A convalidação [mudança] em falência tem uma consequência que alguns dos credores não querem: o plano de recuperação judicial que foi aprovado deixa de valer”, explica a fonte sob condição de anonimato. O plano já recebeu quatro aditivos.

A estratégia de — se necessário — levar o caso à Justiça dos Estados Unidos se baseia num acordo firmado pela Petrobras em janeiro de 2018 para encerrar ação coletiva movida por investidores na corte federal de Nova York. A estatal pagou US\$ 2,95 bilhões a título de reparação de perdas dos acionistas na bolsa de Nova York em razão dos escândalos de corrupção expostos pela Operação Lava-Jato.

Representados pelo escritório Almeida Advogados, os fundos argumentam que — pelo acordo firmado perante o Departamento de Justiça dos Estados Unidos

— a Petrobras reconheceu diversos ilícitos praticados por seus funcionários e se obrigou a não levar adiante ilícitos similares.

“A absoluta falta de cooperação da Petrobras com as autoridades na investigação de fraudes relacionadas à recuperação judicial do Grupo Sete, com possíveis prejuízos bilionários à Petrobras e aos seus acionistas, além de danos reputacionais com reflexos no valor das ações, também será objeto de nova denúncia sobre a prática de delitos e investigação pelas autoridades norte-americanas”, sustentam os advogados na notificação extrajudicial enviada a diretores, conselheiros e membros dos comitês fiscal e de conformidade da petroleira.

A não cooperação a que se referem os advogados dos fundos estaria configurada pela resistência da Petrobras em acatar um pedido do administrador judicial — feito em setembro de 2023 — para que sejam preservados documentos relacionados à escolha e à atuação de Pedro Barusco tanto na petroleira como na Sete Brasil. E, também, pela demora do conselho em delibera sobre a proposta alternativa.

Ainda em 18 de setembro a Justiça deferiu a solicitação da Licks para que a documentação relacionada a Barusco fosse preservada, mas a atuação jurídica prossegue desde então sem uma decisão final. Atualmente, o recurso da Petrobras tramita em segunda instância: está em conclusão com o desembargador-relator.

Procurada por meio de sua assessoria de imprensa, a Petrobras optou por não comentar o tema. A Licks também preferiu não se manifestar.

### Curta

#### Estimativas para J&J

A Johnson & Johnson (J&J) inicia a temporada de balanços do setor farmacêutico nesta terça-feira (16) e deve reportar queda no lucro e na receita, com investidores focados em saber quando os executivos finalmente resolverão o litígio sobre talco que tem perseguido a empresa há anos. As ações da Johnson &

Johnson caíram 5,9% até agora este ano, enquanto o índice da indústria farmacêutica S&P 500 subiu 7,5% e o S&P 500 mais amplo subiu 7,4%. Os analistas atribuem grande parte desse desempenho ruim às preocupações persistentes com ações judiciais alegando que a empresa escondeu possíveis riscos à saúde devido ao uso de seu talco.

### Movimento falimentar

#### Falências Requeridas

Requerido: **Apetece Sistemas de Alimentação S/A** - CNPJ: 60.166.832/0001-04 - Endereço: Av. Guido Alberti, 4297, Sala 01, Bairro Mauá, São Caetano do Sul/SP - Requerente: Atacadista Kingfood Produtos Alimentícios Ltda. - Vara/Comarca: 1a Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados À Arbitragem da 1ª, 7ª e 9ª Rajs/SP  
Requerido: **Mil Comércio de Papéis Eireli Epp** - CNPJ: 20.874.860/0001-61 - Endereço: Rua Dr. Jalles Martins Salgueiro, 270, Loteamento Industrial, Mauá/SP - Requerente: Formags Gráfica e Editora Ltda. - Vara/Comarca: 2a Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados À Arbitragem da 1ª, 7ª e 9ª Rajs/SP - Observação: Pedido redistribuído.

#### Falências Decretadas

Empresa: **Ampr Arquitetura e Incorporações Ltda.** - CNPJ: 10.719.610/0001-01 - Endereço: Av. Rio Branco, 132, Bairro São Pelegrino - Administrador Judicial: A Própria Administradora Judicial da Recuperação Judicial Rescindida, Von Saltiel Administração Judicial Ltda. - Vara/Comarca: Vara Empresarial de Caxias do Sul/RS - Observação: Recuperação judicial convertida em falência.

Empresa: **City Service Segurança Ltda.** - CNPJ: 37.077.716/0001-05 - Endereço: St. Scia, Quadra 08, Cjto. 12, Lote 14, Zona Industrial, Guará - Administrador Judicial: A Própria Administradora Judicial da Recuperação Judicial Rescindida, Exm Partners Assessoria Empresarial Ltda., Pelo Dr. Eduardo Scarpellini - Vara/Comarca: Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Distrito Federal, Brasília/DF - Observação: Recuperação judicial convertida em falência.  
Empresa: **Inz Serviços Para Construção Civil Ltda.** - CNPJ: 22.109.885/0001-02 - Endereço: Rua Santos Dumont, 1264, Sala 402, Bairro Exposição - Administrador Judicial: A Própria Administradora Judicial da Recuperação Judicial Rescindida, Von Saltiel Administração Judicial Ltda. - Vara/Comarca: Vara Empresarial de Caxias do Sul/RS - Observação: Recuperação judicial convertida em falência.

Empresa: **Update Sinimbu Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda.** - CNPJ: 24.877.304/0001-08 - Endereço: Av. Rio Branco, 132, Bairro São Pelegrino - Administrador Judicial: A Própria Administradora Judicial da Recuperação Judicial Rescindida, Von Saltiel Administração Judicial Ltda. - Vara/Comarca: Vara Empresarial de Caxias do Sul/RS - Observação: Recuperação judicial convertida em falência.

#### Processos de Falência Extintos

Requerido: **Crédito Popular Solidário ( São Paulo Confia )** - CNPJ: 04.593.667/0001-04 - Endereço: Av. Paulista, 37, 4º Andar, Bairro Bela Vista - Requerente: Renata da Silva Oliveira - Vara/Comarca: 2a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP - Observação: Falta de interesse de agir.  
Requerido: **Marka Promoção de Vendas e Eventos Ltda.** - CNPJ: 31.412.436/0001-11 - Endereço: Rua Conselheiro Brotero, 870, Sala 26, Bairro Santa Cecília - Requerente: Evolut Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Multissetorial - Vara/Comarca: 1a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP - Observação: Homologado acordo celebrado entre as partes, suspensos os efeitos da quebra e aguardando em cartório seu cumprimento.  
Requerido: **Nossa Senhora de Fátima Indústria e Comércio de Embalagens Ltda.** - CNPJ: 48.657.027/0001-88 - Requerente: Puma Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados

Multissetorial - Vara/Comarca: 1a Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados À Arbitragem Das 4ª e 10ª Rajs/SP - Observação: Homologado acordo celebrado entre as partes, aguardando em cartório seu cumprimento.

#### Recuperação Judicial Requerida

Empresa: **Agrômals Comércio e Representações Ltda.** - CNPJ: 09.330.297/0001-28 - Endereço: Av. Nelson Camilo Fernandes, 1900, Distrito Industrial II, Campo Verde/mt - Vara/Comarca: 4a Vara de Rondonópolis/MT  
Empresa: **Agrômals Comércio e Representações Ltda., Filial 2** - CNPJ: 09.330.297/0003-90 - Endereço: Av. Cascavel, 600, Bairro Cidade Primavera Iv, Primavera do Leste/mt - Vara/Comarca: 4a Vara de Rondonópolis/MT  
Empresa: **Agrômals Comércio e Representações Ltda., Filial 3** - CNPJ: 09.330.297/0004-70 - Endereço: Rua Serra Azul, S/nº, Quadra 42, Lote 21, Centro, Planalto da Serra/mt - Vara/Comarca: 4a Vara de Rondonópolis/MT

Hoje, excepcionalmente, deixamos de publicar a **Agenda tributária**.

**PREGÃO ELETRÔNICO BINACIONAL**  
**AF 2054A-23**

**Objeto:** Serviços especializados de manutenção preventiva, corretiva e fornecimento de peças para as plataformas aéreas da ITAIPU.

**Condição de Participação:** empresa legalmente estabelecida no Brasil ou no Paraguai.

**Caderno de Bases e Condições:** disponível nos sites <https://compras.itaipu.gov.br> ou <https://compras.itaipu.gov.py>.

**Recebimento das Propostas:** até às 9h (horário de Brasília) de **30 de abril de 2024**.

**Daniele Tassi Simioni Gemael**  
Superintendente de Compras

**Bruno Arnaldo Hug de Belmont V.**  
Superintendente Adjunto de Compras

Notícias em tempo real para quem não desconecta dos negócios.

**Valor** ECONÔMICO

Seja um assinante:  
Acesse [assinevalor.com.br](https://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888

## Empresas

# Energia Há mais de um ano sem fechar contratos, empresas estão paralisando ou reduzindo produção

## Desindustrialização do setor eólico acende alerta

Robson Rodrigues  
De São Paulo

O processo de desindustrialização na cadeia eólica brasileira gerou alarme no setor neste início de ano, com a notícia de que mais fabricantes vão parar ou diminuir a produção devido à baixa demanda de contratos no mercado interno. A empresa catarinense WEG optou por paralisar a linha de montagem, enquanto a alemã Nordex decidiu reduzir a produção.

Em março, a fabricante de pás Aeris encerrou o contrato com a Siemens Gamesa e anunciou medidas para adaptar suas linhas de produção e otimizar a capacidade produtiva. Não é de agora que o setor passa por dificuldades. Em 2023, a Siemens Gamesa hibernou as operações da fábrica em Camaçari (BA) para ajustar sua estrutura produtiva e atender às demandas do mercado.

Em 2022, a americana GE Renewable Energy revisitou sua estratégia global e anunciou a suspensão da produção de novas turbinas eólicas no Brasil. A decisão das empresas reflete um cenário desafiador para toda indústria eólica, que há mais de um ano não fecha contrato no Brasil. O último acordo de relevância aconteceu no início de 2023 entre Vestas e Casa dos Ventos. Em 2023, o Brasil instalou 4,8 GW em novas unidades. A previsão para 2024 é uma queda de quase 50%.

Em nota, a Nordex diz que não paralisou a produção no Brasil, apenas ajustou a capacidade produtiva à baixa demanda atual do mercado eólico. “A Nordex tem fábricas de torres, nacelles e mol-des de pás operativas durante 2024 no Brasil, porém com produção reduzida, à espera de que o volume de vendas volte a crescer”,



“As contratações até meados de 2022, cessaram. Estamos com uma crise de contratos porque a economia não está crescendo”  
*Elbia Gannoum*

disse a empresa em nota.

A Nordex reforçou que manterá as fábricas ativas para atender o mercado brasileiro, que segue sendo relevante para a companhia no mundo. Apesar do aumento global de instalações de geração de energia eólica em 2023, puxado pela China, as empresas acumulam prejuízos causados pela inflação e juros altos.

A presidente da Associação Brasileira de Energia Eólica (Abeeólica), Elbia Gannoum, lembra que

segmento vinha experimentando recordes de crescimento desde 2018. Entretanto, em meados de 2022, o preço de referência da energia elétrica, conhecido como Preço de Liquidação das Diferenças (PLD), no jargão do setor, caiu para patamares mínimos, o que inviabilizou a expansão.

“As contratações até meados de 2022, cessaram. Estamos com uma crise de contratos porque a economia não está crescendo e estamos há dois anos com PLD

baixo. Com isso, o mercado não contrata”, diz a executiva.

O vice-presidente de Assuntos Públicos da Vestas para a América Latina, Leonardo Euler, frisa que a situação de desindustrialização afeta não apenas as fabricantes, mas toda a cadeia de suprimentos primária, como empresas de torres e pás eólicas.

Algumas já decretaram a suspensão temporariamente de contratos de trabalho. Entre as causas, Euler lista o que classifica como

**4,8 GW**  
foi quanto o Brasil  
instalou em 2023

“subsídios perversos dados ao setor de geração distribuída”, que desloca a demanda, a elevada taxa de juros e a necessidade de uma política industrial verde. “Há uma cadeia a montante para que a Vestas esteja no Brasil e se ela continuar sendo desestruturada, fica cada vez mais desafiador permanecer no país”, diz.

O receio do setor é que quando a movimentação em torno da economia global por transição energética for retomada, o Brasil esteja dependente de importação principalmente de empresas chinesas.

Em tese, essa demanda já existe. A diretora de Políticas Brasil do Conselho Global de Energia Eólica (GWEC, na sigla em inglês), Roberta Cox, lembra que durante a COP28, o mundo se comprometeu a triplicar as energias renováveis até 2030 e isso tem impacto direto na cadeia de suprimentos. Segundo ela, o Brasil pode aproveitar este movimento para se tornar um fornecedor de equipamentos.

“Neste cenário, já em 2026 vai faltar equipamentos, como pás, torres, nacelles e minerais. Como o Brasil tem uma cadeia estabelecida, pode aproveitar estes nichos e se tornar um fornecedor, já que o mercado interno não tem absorvido essa oferta”, afirma.

No âmbito internacional o cenário é completamente diferente. Os pacotes verdes implementados por Europa, China e EUA enviaram sinal de compromisso ao setor, já que visam atrair investimentos para a indústria de energia limpa.

## Agro 4.0

Por **GLOBAL**

# Inteligência artificial vasculha árvores na floresta

## Tecnologia

Marcelo Beledeli  
Para o Valor, de Porto Alegre

Uma ferramenta de inteligência artificial (IA) está ajudando a identificar árvores de interesse comercial e indicar a sua localização exata na floresta. Espécies como castanheira, cumaru-ferro, açaí e cedro são reconhecidas com índices de acerto de 95%, o que reduz custos de produção e torna mais sustentável o manejo de florestas na Amazônia.

O Netflora, metodologia desenvolvida pela Embrapa, reúne um conjunto de algoritmos treinados com inteligência artificial para reconhecer espécies florestais usando como base características botânicas disponíveis em um banco de dados. A metodologia destina-se a empresas do setor florestal, profissionais da academia, associações agroextrativistas e a órgãos ambientais.

De acordo com o pesquisador Evandro Orfanó, da Embrapa Acre, um dos coordenadores desses estudos, o Netflora automatiza o planejamento da atividade florestal e aumenta a precisão e eficiência dos planos de manejo. “Uma vez treinado e especializado, o algoritmo também fornece métricas, como diâmetro e área de copa, que permitem estimar, por meio de equações alométricas (que relacionam formas e tamanhos), o volume de madeira de cada árvore”, afirma.

As pesquisas da Embrapa para tornar possível o uso de IA no setor florestal começaram em 2015 e passam por diferentes aspectos da atividade. Na fase atual, os es-

tudos acontecem via projeto Geoflora, executado no Acre, Rondônia, Roraima, Amapá, Pará e Amazonas, em parceria com o Fundo JBS pela Amazônia.

A adoção dessas tecnologias exige investimentos em computadores, drones, baterias e estrutura adequada de escritório. Segundo Orfanó, a redução drástica nos custos de produção, especialmente na etapa do inventário florestal, compensa esses gastos.

Estima-se que o custo de um levantamento tradicional de espécies, com equipes em campo, fique entre R\$ 100 e R\$ 140 por hectare de floresta mapeado. Na metodologia Netflora, o gasto é de R\$ 4 a R\$ 6 por hectare.

Essa grande diferença deve-se à agilidade na obtenção e processamento de informações. “Uma empresa florestal que utiliza o manejo tradicional consegue mapear até 10 mil hectares de floresta por ano. Com o uso de IA, o ganho em capacidade operacional pode saltar para até 1 milhão de hectares no mesmo período”, acrescenta Orfanó.

Para construir o banco de dados de “treinamento” de algoritmos, drones mapearam mais de 40 mil hectares de floresta em 37 áreas de Acre, Rondônia e sul do

“Ganho de capacidade pode saltar de 10 mil para 1 milhão de hectares ao ano”  
*Evandro Orfanó*



Coleta de dados em campo: com projeto da Embrapa, custo de inventário florestal cai de R\$ 140 para até R\$ 4 por hectare

Amazonas. Em dois anos de estudo, os pesquisadores fizeram cerca de mil planos de voos, e cada um gerou cerca de 300 imagens aéreas. Elas passaram por tratamento e foram transformadas em ortofotos (imagens georreferenciadas e de alta resolução). As informações das ortofotos serviram para treinar nove algoritmos, que têm finalidades e performances de acerto distintas.

“Temos algoritmos que reconhecem uma única espécie florestal, outros têm capacidade para identificar diferentes grupos ou as principais árvores madeiras e não madeiras do Acre e de outras localidades da Amazônia. Alguns algoritmos já alcançaram alta performance, mas esse aprendizado será contínuo”, diz Orfanó. A Embrapa quer mapear 80 mil hectares e inserir novas áreas de

interesse comercial na Amazônia para ampliar o banco de dados.

A estatal vai lançar no dia 24 os dois primeiros algoritmos que passaram pela fase de aprimoramento. Um deles tem capacidade de reconhecer o açaí solteiro nas fases produtiva (com cachos) e não produtiva no Acre. O outro, além do açaí-solteiro, é capaz de reconhecer nove outras espécies de palmeiras da Amazônia (paxiúba, buriti, jaci, ouricuri, murmurú, tucumã, inajá, pataúá e bacaba).

O lançamento dos outros sete algoritmos deve ocorrer até fevereiro de 2025. Na lista estão algoritmos que identificam espécies madeiras e não madeiras, em diferentes localidades amazônicas, e também versões destinadas a monitoramento ambiental e ao reconhecimento de espécies em sistemas agroflorestais.

O engenheiro florestal Mauro Alessandro Karasinski, doutorando na Universidade Federal do Paraná (UFPR) e membro da equipe de criação do Netflora, diz que o algoritmo aprende padrões de copa das árvores e organiza essas informações para reconhecer as características em imagens de novas áreas mapeadas. “Como resultado do aprendizado, um ‘shapefile’ (arquivo com a identificação e localização de cada espécie e indicação do grau de certeza) permite elaborar o inventário florestal que informa o número de árvores existentes, divididas por classe ou gênero, e outros dados das espécies e da área mapeada”, relata.

**valor.com.br**  
A íntegra da matéria sobre o projeto da Embrapa está disponível em [valor.com.br/agro](https://valor.com.br/agro)

# PR cria nova arma contra o greening

## Citros

Izabel Gimenez  
De Londrina (PR)

O Instituto de Desenvolvimento Rural do Paraná (IDR-Paraná) acaba de lançar o IDR-Tamarixia, um aplicativo que vai reforçar a luta contra o greening no Estado. A doença é a principal causa de perdas financeiras na citricultura.

O aplicativo, que já está disponível para download gratuito na Apple Store e no Google Play, oferece orientações a produtores e técnicos sobre as melhores práticas para uso da vespinha tamarixia no manejo biológico da doença. Parasita do psilídeo, principal vetor do greening, a tamarixia consegue frear o desenvolvimento do psilídeo, e, portanto, sua disseminação em árvores sadias.

Com sistema de localização georreferenciada, a ferramenta digital tem mapas que apresentam o histórico de liberação da vespa e o passo a passo para a utilização do controle biológico. Em oito anos de estímulo ao uso da tamarixia, o IDR já distribuiu mais de 10 milhões de vespinhas.

“A Flórida dizimou sua produção de laranjas devido ao greening. O Estado de São Paulo está com 38% de suas plantas infectadas. A caixa de laranja está mais cara, e falta suco no mundo. A praga não tem cura, mas alternativas como essa ajudam a frear o psilídeo”, disse Norberto Ortigara, secretário da Agricultura do Paraná, no lançamento do IDR-Tamarixia, que ocorreu na semana passada, durante a 62ª edição da ExpoLondrina, em Londrina.

O Paraná tem cerca de 30 mil hectares com plantações de citros, uma área que rende 842 mil toneladas de frutos. O Valor Bruto da Produção (VBP) da citricultura paranaense é de R\$ 826,8 milhões.

**Estratégia** Multinacional vendeu a mineira Verde Campo; Laticínios Porto Alegre, do grupo suíço Emmi, terá fatia de 70%, e fundadores da empresa ficarão com 30%

# Nove anos após estreia, Coca decide sair do segmento de lácteos no país

Cibelle Bouças  
De Belo Horizonte

A Coca-Cola Company, por meio da Leão Alimentos, acertou a venda da fabricante de lácteos Verde Campo para a Laticínios Porto Alegre — que pertence ao grupo suíço Emmi Group — e para os próprios fundadores da Verde Campo, Alessandro Rios e Álvaro Gazola. O negócio marca a saída da Coca-Cola do segmento no Brasil.

Os sócios usaram recursos próprios para a aquisição, mas o valor da operação é mantido em sigilo. Pelo acordo, a Porto Alegre terá 70% do capital da Verde Campo, e os outros dois sócios terão 30%. Rios e Gazola participarão do conselho de administração, assim como a Emmi Group, que desde 2017 é dona de 70% da Porto Alegre.

“Nós estamos ampliando ainda mais nossa posição no mercado brasileiro e aumentando o valor do nosso portfólio. Estamos certos de que, unindo forças com os fundadores da Verde Campo, podemos por a marca na rota de crescimento rentável”, disse Ricarda Demarmels, CEO da Emmi Group.

“Já somos parceiros em outros negócios, e resolvemos unir forças para fazer essa compra”, disse Rios ao **Valor**. Segundo o empresário, a Coca-Cola tomou a decisão de vender operações em áreas em que sua relevância é pequena. Globalmente, a empresa produzia em torno de 400 tipos de bebidas, mas já anunciou que vai deixar de produzir cerca de metade delas.

Por enquanto, a decisão da Coca de sair de lácteos ocorreu somente no Brasil. Na América do Norte, a companhia anunciou em 2023 um aporte de US\$ 650 milhões em uma fábrica de laticínios nos Estados Unidos, está investindo US\$ 133 milhões para ampliar a operação de sucos e lácteos da Jugos del Valle - Santa Clara no



João Lúcio Barreto Carneiro, da Laticínios Porto Alegre, e Alessandro Rios, fundador da Verde Campo: sai a americana Coca-Cola, entra o grupo suíço Emmi

México e inaugurou uma indústria de lácteos no Canadá.

Ontem (15/4), a Verde Campo enviou um comunicado aos clientes informando que a venda foi “decisão estratégica da Coca-Cola Company, parte da constante avaliação dos ativos da companhia, que permite lapidar o portfólio nos mercados onde opera”. Procurada, a Verde Campo e a Coca-Cola não comentaram o assunto.

**“A empresa tem um potencial grande. Faz sentido voltar para a operação”**  
*Alessandro Rios*

Rios e Gazola fundaram a Verde Campo em 1999 e a venderam para a Coca-Cola, por meio da Leão Alimentos, no fim de 2015. A empresa mineira tem como foco a produção de laticínios funcionais, como zero lactose, com alto teor proteico e com probióticos. Ela processa em torno de 120 mil litros de leite por dia e faturou R\$ 423 milhões em 2023. “Mesmo que a Coca-Cola tenha mantido o propósito da empresa, entendo que ela ainda tem um potencial muito grande e que faz sentido voltar para a operação”, disse Rios.

Segundo João Lúcio Barreto Carneiro, presidente da Porto Alegre, a operação da Verde Campo seguirá independente. A companhia vai contratar um executivo do mercado para atuar como CEO, e os cerca

de 550 empregados atuais serão mantidos após a aquisição.

“Temos crescido acima de dois dígitos por ano. A ideia com a compra é somar, mantendo o ritmo acelerado de crescimento”, afirmou Carneiro. Ele observou que as linhas da Verde Campo são complementares ao portfólio da Porto Alegre, o que vai permitir à companhia vender mais itens por varejista. Ele também considerou que a presença da marca Verde Campo em todas as capitais do país pode ajudar a Porto Alegre a introduzir seus produtos em novas praças. Carneiro disse ainda que a Verde Campo poderá aproveitar a estrutura fabril da Porto Alegre para ampliar sua produção no futuro.

Com uma capacidade de processamento diário de 1,2 milhão

de litros de leite, a Porto Alegre é a terceira maior empresa de laticínios de Minas Gerais. A companhia tem sede em Ponte Nova (MG) e fábricas em Ponte Nova, Mutum (MG), Antonio Carlos (MG), Rio Novo do Sul (ES) e Valença (RJ) e emprega 1,9 mil pessoas. A empresa produz queijos, cremes de queijo, leite UHT, creme de leite, manteiga, leite em pó, soro de leite em pó e iogurtes, com oferta tanto de itens básicos quanto premium.

A Porto Alegre concentra a maior parte de suas vendas em Minas e tem ampliado sua participação no Rio de Janeiro e no Espírito Santo. A empresa gerou receita bruta de R\$ 1,7 bilhão em 2023 e tem perspectiva de chegar a cerca de R\$ 2 bilhões neste ano — sem incluir os ganhos com a aquisição.

## Sem ação contra mudanças do clima, cadeia da soja terá perdas de até 60%

### Cenários

De Belo Horizonte

O setor brasileiro de soja poderá ter perdas financeiras superiores a 60% até 2050 se não adotar medidas para se adaptar às mudanças climáticas — com impactos mais devastadores para agricultores de lugares remotos e com produtividade reduzida. Mas as perdas podem ser menores se forem tomadas medidas mais arrojadas para conter os efeitos do aquecimento global.

As estimativas fazem parte de um relatório elaborado pela Orbitas, uma iniciativa da Climate Advisers, organização com sede em Washington (EUA), especializada em cooperação climática, e divulgado hoje globalmente.

De acordo com o relatório, entre os desafios que o setor pode enfrentar até 2050 estão uma queda de 15% nos preços da soja, redução de 11% das áreas agrícolas disponíveis e queda na demanda global de 3%. Mas o setor poderá ter melhora de 88% dos investimentos, aumento de 14% no rendimento por hectare de soja, entre outras vantagens, se adotar ações de adaptação à transição climática. A soja também pode ter aumento de 14% na demanda global com a sua procura para biocombustíveis.

“O Brasil pode ter ganhos na transição climática, mas precisa criar condições para reduzir os efeitos do aquecimento global. Grande parte do setor agropecuário ainda subestima os riscos das mudanças climáticas”, afirmou Alexandre Korbele, pesquisador sênior da Orbitas.

Adotar menos medidas expõe os produtores a riscos maiores de perdas. “Trata-se de um cenário de crescentes impactos devido ao aumento de temperatura.

### Risco climático

Possíveis efeitos do aquecimento global sobre a cadeia da soja

Impacto econômico	Com alta de 2°C até 2050	Com alta de 1,5°C até 2050
Preço ao produtor de soja	-16% a -15%	-28% a -10%
Rendimento	14% a 18%	16% a 84%
Produção	2% a 6%	-13% a 17%
Demanda brasileira por soja	-3%	-14% a -1%
Demanda global por soja	14%	-4% a 12%
Exportação de soja do Brasil	6% a 13%	-13% a 32%
Comércio global de soja	-5%	-21% a -7%
Área cultivada	-11% a -10%	-36% a -25%
Intensidade de uso da área cultivada	8% a 10%	10% a 74%
Investimento de capital agrícola	88% a 94%	96% a 133%

#### Riscos e oportunidade da transição do setor no Brasil

##### Riscos

**R\$ 3.085** por hectare é a perda que as fazendas de baixo desempenho terão até 2050 se não fizerem adaptações às mudanças climáticas

**60%** é a perda financeira decorrente da volatilidade econômica que grande parte dos produtores deverá ter até 2050

**11%** é redução estimada das áreas agrícolas até 2050

**15%** é a redução nos preços da soja para produtores até 2050

Fonte: Orbitas e Climate Advisers

##### Oportunidades

**R\$ 4.210** por hectare é quanto pode crescer a lucratividade das fazendas de baixo desempenho que fizerem adaptações à transição climática

**88%** é quanto o capital para adaptações à transição climática pode crescer na agricultura até 2050

**14%** é quanto pode crescer o rendimento da soja por hectare até 2050

**14%** é quanto pode crescer a demanda global por soja até 2050

Os eventos extremos são muito imprevisíveis e difíceis de modelar, por isso, o cenário traçado no estudo é bem conservador nesse sentido”, afirmou Niamh McCarthy, diretora da Orbitas.

O relatório aponta os efeitos no setor se o país adotar medidas para garantir que a temperatura do planeta não suba mais que 1,5°C até 2050 — meta do Acordo de Paris de 2015 —, e os impactos se trabalhar para um aumento de 2°C no clima. No caminho menos ambicioso, os

preços da soja cairiam 15% até 2050 em comparação a 2020, dificultando a concorrência para produtores com baixa eficiência. A competição por terra aumentaria com políticas de combate ao desmatamento, resultando em queda de 11% na área disponível. O menor consumo de carne bovina também levaria a uma queda de 3% na demanda global por soja.

Produtores com menos acesso à tecnologia, menor produtividade e mais distantes de portos e indús-

trias podem ter perdas de mais de R\$ 3.085 por hectare até 2050 se não se adaptarem. A probabilidade de perdas é de 90%. “Trata-se de um sério problema social e econômico, já que pequenos produtores formam a maioria dos estabelecimentos rurais no país e produzem grande parcela dos alimentos consumidos no país”, disse McCarty.

As fazendas com alto desempenho, por sua vez, podem atingir lucratividade de R\$ 3.200 por hectare até 2050, no cenário mais ambicioso de mudanças para conter o aquecimento global.

A Orbitas cita tendências que demandam atenção. Uma delas é a precificação das emissões de gases de efeito estufa, que podem aumentar os custos de produção dos sojicultores. O setor tem emissões intensivas com desmatamento, uso de combustível para transporte e uso de óxido nitroso como fertilizante. O aumento nos preços podem variar de R\$ 435 a R\$ 765 por tonelada equivalente de CO2.

Outra tendência é de redução de terras agrícolas disponíveis em até 36% entre 2020 e 2050, com restrições adotadas para conservação de biomas. Outra tendência é a necessidade de investir mais para aumentar a eficiência da produção. Os gastos agrícolas devem aumentar entre 88% a 133% até 2050, dependendo das medidas adotadas.

Em relação ao consumo, uma redução do consumo per capita de carne bovina de até 52%, em um cenário de mudança social mais profunda, poderia causar uma queda de 4% na demanda global por soja. Em um cenário sem mudanças, o consumo de soja aumentaria 38%.

Ainda de acordo com o estudo, a exportação de soja brasileira pode crescer 32% até 2050, se avançar na produção livre de desmatamento, de baixa emissão e alto rendimento. **(CB)**

## Embarque de carne ‘ignora’ queda de preço

### Comércio

Nayara Figueiredo  
De São Paulo

O volume das exportações de carne bovina, considerando produtos in natura e processados, cresceu 27% em março, para 206 mil toneladas, informou ontem a Associação Brasileira de Frigoríficos (Abrafrigo). Mesmo com a queda do preço médio da proteína, a receita com os embarques também subiu, ainda que em menor proporção — o aumento foi de 21%, para US\$ 856,9 milhões.

No mês passado, o valor da tonelada embarcada foi de US\$ 4.158. O montante é cerca de US\$ 200 inferior aos US\$ 4.356 de março de 2023, quando os preços já estavam em nível mais baixo que em anos anteriores.

No acumulado do primeiro trimestre, o volume das exportações cresceu 35%, a 672,3 mil toneladas. O faturamento, por sua vez, subiu 20%, para US\$ 2,7 bilhões.

A China continua a ser o principal destino da proteína brasileira, embora sua participação, que foi de 45,7% no primeiro trimestre de 2023, tenha caído para 41% no mesmo intervalo deste ano. De janeiro a março, a China importou 276,3 mil toneladas (+21%), que movimentaram US\$ 1,2 bilhão (+9,4%). Os preços médios pagos pelos chineses somaram US\$ 4.420 a tonelada; no mesmo período de 2023, o valor por tonelada havia sido de US\$ 4.900.

No caso dos Estados Unidos, o segundo maior importador, o volume das compras cresceu 93,5%, a 112,2 mil toneladas, e a receita, 29,8%, a US\$ 330,2 milhões. A pecuária dos EUA está em uma fase de oferta restrita de bois. Com isso, o país tem precisado ampliar suas importações.

**Política monetária**  
Para Le Grazie, BC deve estar dividido sobre manter corte de 0,5 ponto ou reduzir para 0,25 ponto **C3**



INÉ\$249

**Conjuntura**  
Custo da política monetária é maior sem âncora fiscal, diz Campos Neto **C2**

**Investimentos**  
Gestoras de fortunas dobram de tamanho em três anos, diz estudo **C6**

Travelex Bank

SEU BANCO PARA TRANSAÇÕES INTERNACIONAIS.

travelexbank.com.br

(11) 3004-0490

# Finanças

**Ativos** Piora na percepção de risco leva dólar a R\$ 5,18, maior nível em mais de um ano

## Mudança de meta fiscal intensifica mau humor do mercado

Victor Rezende, Arthur Cagliari, Gabriel Roca e Matheus Prado  
De São Paulo

A tempestade perfeita que se formou sobre os mercados locais nos últimos dias ficou ainda mais forte na sessão de ontem e se refletiu no comportamento dos ativos domésticos. As tensões geopolíticas seguiram no radar; as vendas no varejo dos Estados Unidos confirmaram que o Federal Reserve (Fed, banco central americano) está cada vez mais distante de reduzir os juros; e, no Brasil, as preocupações fiscais voltaram ao centro das atenções com a alteração das metas de resultado primário de 2025 e de 2026. A consequência foi um estresse nos ativos domésticos, especialmente nos mercados de câmbio e de juros.

O dólar chegou ao fim da sessão negociado a R\$ 5,1847, em alta de 1,24%. Foi o maior nível de fechamento do câmbio desde 27 de março de 2023. Já no mercado de juros, o mau humor foi ainda mais evidente nas taxas de longo prazo, que costumam ser mais sensíveis às questões fiscais. A taxa do DI para janeiro de 2027 passou de 10,535% para 10,805%, enquanto a do DI para janeiro de 2031 passou de 11,35% para 11,61%.

Uma parte relevante do mau humor do mercado foi importada dos Estados Unidos. A disparada dos juros dos Treasuries por lá e a queda das bolsas em Nova York deu a tônica do sentimento no exterior. E, com juros americanos mais altos, os ativos domésticos acompanham a piora e sofrem junto. No entanto, participantes do mercado observam que as questões fiscais locais voltaram a repercutir negativamente na dinâmica dos ativos financeiros.

Logo pela manhã, quando as primeiras informações acerca de uma mudança na meta de resultado primário de 2025 começaram a circular, os ativos domésticos

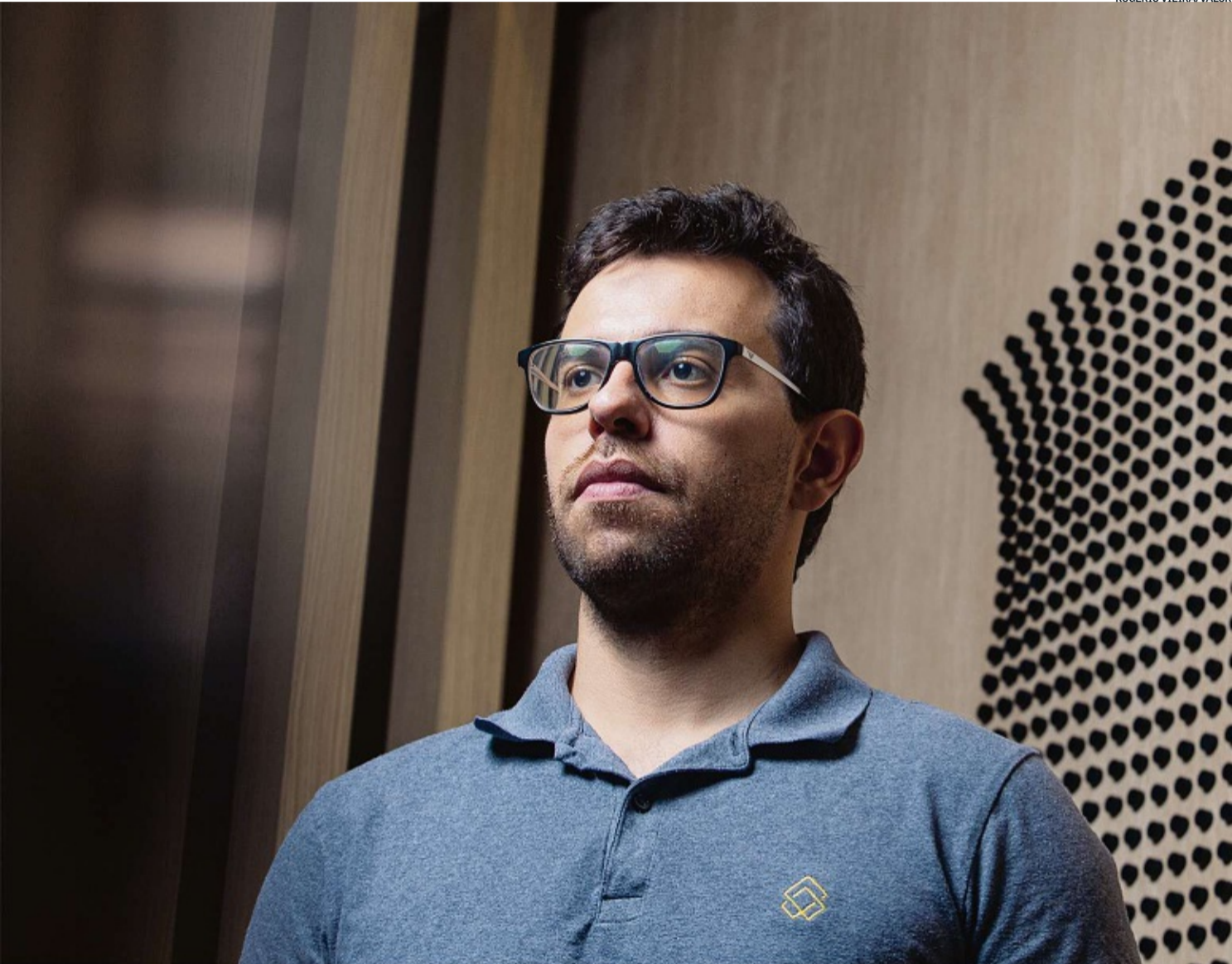
pioraram adicionalmente. O pior momento da sessão se deu durante a tarde, quando o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, confirmou, em entrevista à “Globo News”, uma alteração da meta fiscal de 2025, que passou de um superávit de 0,5% do PIB para um resultado primário equilibrado.

“Se você fica mudando a meta para baixo, por mais que ela seja mais próxima da realidade, a indicação é de que, de fato, não vai haver um grande esforço para atingi-la. Já sabemos que as medidas de aumento de receitas já têm mais dificuldade de serem aprovadas no Congresso [...] O número pode até ser mais crível, mas não necessariamente bom”, diz o chefe de câmbio da tesouraria da XP, Andrei Basilio.

Visão semelhante é defendida pelo economista-chefe da Citirino Gestão de Recursos, Raí Chicoli, para quem muito da piora na percepção de risco fiscal do mercado se deve ao exterior. “O fiscal brasileiro é estruturalmente ruim. A história deste ano caminha para ser um pouco melhor, mas não muda o longo prazo. Quando a cara do fiscal é feita, mas o mundo está tranquilo, o mercado tende a ficar mais tolerante. Só que o mundo ficou pior com pressão dos Treasuries, demanda por segurança com a guerra. Aí o fiscal ruim volta a ficar no holofote. O ‘timing’ para essa mudança foi ruim.”

Para Chicoli, se o contexto internacional estivesse um pouco me-

"Por mais que a meta seja mais próxima da realidade, a indicação é de que não vai haver grande esforço para atingi-la"  
*Andrei Basilio*



ROGERIO VIEIRA/VALOR

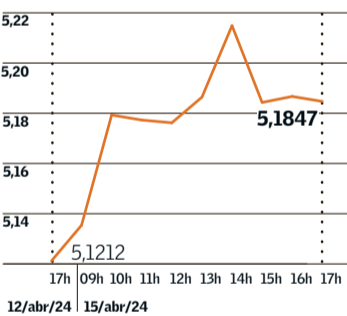
Para Raí Chicoli, da Citirino, o cenário externo mais conturbado ajudou a aprofundar a piora na percepção de risco fiscal, com impacto nos ativos domésticos

### Mais um dia de estresse

Ativos locais têm perdas fortes

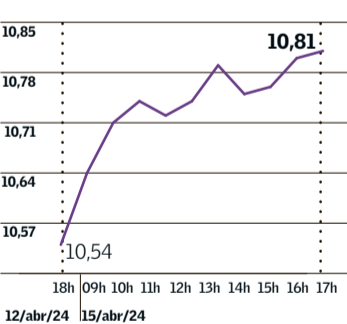
#### Dólar mercado

Cotação, hora a hora - em R\$/US\$



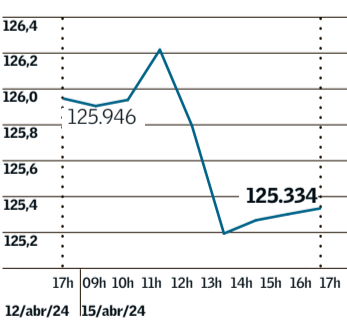
#### Juro futuro

DI-Jan/27, hora a hora - em %



#### Ibovespa

Cotação, hora a hora - em pontos



Fontes: B3 e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

lhor, a deterioração nos preços dos ativos poderia ser mais leve. “Acabou sendo uma coincidência muito ruim para o governo, já que o momento externo mudou muito. E, para o mercado, ainda mais”, diz. O economista lembra que muitos agentes estavam posicionados para uma apreciação do real e nota que, ontem, muitas dessas posições foram zeradas diante da piora dos mercados. “E os juros têm uma história parecida. Subiram porque tem uma pressão lá de fora, mas os longos ‘apanham’ um pouco mais por causa da questão fiscal.”

Esse desempenho, inclusive, se estendeu para os juros reais de longo prazo, que seguem nos maiores níveis do ano. A taxa da NTN-B para agosto de 2050, por exemplo, subiu de 6,023% na sexta-feira para 6,057% ontem, segundo a Anbima. O estrategista-chefe da BGC Liquidez, Daniel Cunha, é outro a valer que o contexto internacional tem pesado sobre o sentimento dos agentes recentemente e, assim, prevalece “a metade vazia do copo”. Para ele, a economia e os mercados dos EUA têm funcionado como “aspiradores de dólares” em meio a um ritmo forte de crescimento, juros elevados e alta necessidade de financiamento do governo americano.

“Isso enfraquece qualquer tese de mercado emergente, a não ser aqueles que possuem alguma narrativa positiva, como o México. O Brasil não oferece nada em termos idiossincráticos e, quando pensamos em commodities, principal apelo do mercado local, o cenário ainda é misto”, afirma.

“Nossa perspectiva para o fiscal não é sustentável. O país anunciou um novo regime fiscal, mas basicamente no primeiro ano já vimos inúmeros ataques, críticas e flexibilizações. O principal trunfo de um regime é a previsibilidade e a confiabilidade, e o atual regime não está conseguindo entregar nada disso. Há um maior ceticismo, maior prêmio de risco e os ativos brasileiros acabam sendo mais penalizados do que os dos pares”, diz Cunha.

O real, em particular, tem sido duramente penalizado. No ano, o dólar já acumula 6,85% de alta contra a moeda brasileira, em um movimento que se intensificou desde a semana passada. Com o risco fiscal de volta à pauta no Brasil; a reprecificação do cenário de juros nos EUA; e o aumento das preocupações geopolíticas no Oriente Médio, Basilio, da XP, vê como consequência o investidor local reduzindo o espaço para carregar o risco da moeda brasileira.

Basilio lembra que, na virada do ano, os fundos locais estavam vendidos em dólar via derivativos (dó-

lar futuro, cupom cambial, dólar mini e swap cambial) em torno de US\$ 13 bilhões e, agora, essa posição vendida está em US\$ 8 bilhões. “Nesses 15 dias de abril, os locais compraram US\$ 5 bilhões. Os fundos estão performando mal já há algum tempo. Mesmo que o investidor goste do diferencial de juros que o real ‘carrega’ e dos preços das commodities em alta, ele precisa sair de risco porque vem sendo penalizado desde meados de março.”

Também atingido pelo estresse doméstico e externo, o Ibovespa caiu 0,49%, aos 125.334 pontos. Parte das ações de peso relevante na bolsa, como os papéis ordinários da Vale (0,58%) e da Petrobras (1,46%) impediram recuo mais forte do mercado acionário local. Já o índice de “small caps”, que guarda correlação alta com os juros de mercado, teve queda de 2,03%.

Para Lucas Tambellini, sócio da Sumauma Capital, o momento é ruim, em termos globais, porque o mercado continua a assistir a uma postergação do cenário de redução de juros nas economias desenvolvidas e houve, ainda, uma piora do quadro geopolítico.

“Mas também temos problemas locais, com a pauta econômica sem grandes avanços em Brasília e ruídos de interferência política em algumas das principais companhias do país. A revisão da meta não é vista com bons olhos, mas não é exatamente uma novidade. Entendo que ganhou peso adicional na sessão por conta do viés já negativo do mercado”, diz. *(Colaborou Augusto Decker)*

"Há um maior ceticismo, maior prêmio de risco e os ativos locais acabam mais penalizados do que os dos pares"  
*Daniel Cunha*

## Destaques

### Lucro do Goldman Sachs

O Goldman Sachs registrou lucro líquido de US\$ 4,13 bilhões no primeiro trimestre, alta de 28% em relação a igual período de 2023. O lucro por ação foi de US\$ 11,67, aumento de 32% na mesma comparação. O resultado superou estimativas do mercado de lucro líquido por ação de US\$ 8,73, segundo a FactSet. A receita subiu 16%, para US\$ 14,21 bilhões, acima das estimativas de US\$ 12,94 bilhões. Parte do bom desempenho da receita veio do banco de investimento, que subiu 32%.

### Debêntures da Comerc

A Comerc Energia vai emitir R\$ 2 bilhões em debêntures. Do total, R\$ 1,4 bilhão correspondem a papéis corporativos. O restante serão de títulos incentivados, isentos de IR para o investidor pessoa física. Na oferta das incentivadas, o prazo é de 16 anos e a remuneração máxima prevista é 6,7% ao ano ou NTN-B 32 com acréscimo de 1% ao ano. Na de debêntures corporativas o prazo é de três anos, e a taxa deve ser de, no máximo, DI mais 2,2% ao ano. O dinheiro será voltado para o resgate antecipado de

notas comerciais, para completar os recursos necessários para o resgate da segunda emissão de debêntures e implantação de projetos de geração distribuída, conforme a companhia. *(Rita Azevedo)*

### Emissão do FiBrasil

A FiBrasil iniciou ontem apresentações a investidores para emitir R\$ 865 milhões em debêntures incentivadas com prazo de dez anos. A companhia de fibra óptica, controlada pela Vivo e pelo fundo canadense CDPO, deve usar os recursos para a im-

plantação da infraestrutura de rede para atender 151 municípios. A remuneração será definida após coleta de intenções. A FiBrasil quer pagar, no máximo, NTN-B32 mais 1,35% ao ano ou IPCA mais 6,95% ao ano. Atuam na oferta o Itaú BBA (líder) e o Santander Brasil. *(RA)*

### Papéis incentivados

Duas subsidiárias da CPPL, a CPFL Transmissão e a CPFL Piratininga, lançaram ofertas de debêntures incentivadas para captar R\$ 928 milhões para projetos de infraes-

trutura. A CPFL Transmissão, que atua no Rio Grande do Sul, vai emitir R\$ 635 milhões, e a Piratininga, R\$ 293 milhões. As ofertas devem ser concluídas na primeira semana de maio. Em ambas, os papéis serão emitidos em duas séries, com vencimentos em dez e 15 anos. A remuneração ainda será definida, mas o plano é pagar o maior entre NTN-B33 com acréscimo de 0,01% ou IPCA com acréscimo de 5,68% na série mais curta. Na mais longa, o maior entre NTN-B35 mais 0,05% ou IPCA + 5,77%. O sindicato dos bancos que

atua nas ofertas é formado por Itaú BBA, Safra, UBS BB e XP. *(RA)*

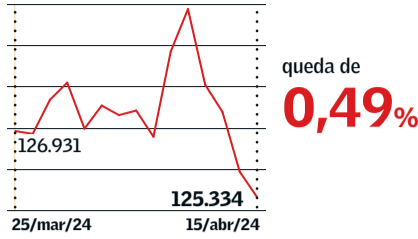
### Liquidação da Disbrave

O Banco Central (BC) decretou liquidação extrajudicial da Disbrave Administradora de Consórcios. Segundo o BC, a decisão considerou quadro de comprometimento patrimonial, inclusive sujeitando a risco anormal seus credores quirográficos, e as graves violações às normas legais que disciplinam a atividade da instituição. Foi nomeado como liquidante Pedro Ataide Pinheiro. *(Álvaro Campos)*

Finanças

Ibovespa

Em pontos



Fontes: B3 e Valor PRÓ. Elaboração: Valor Data

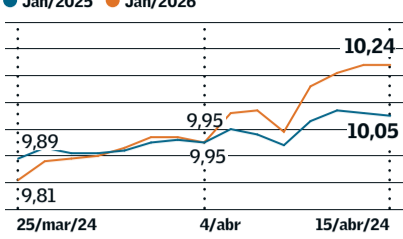
Bolsas internacionais

Variações no dia 15/abr/24 - em %

Dow Jones	-0,65
S&P 500	-1,20
Euronext 100	0,00
DAX	0,54
CAC-40	0,43
Nikkei-225	-0,74
SSE Composite	1,26

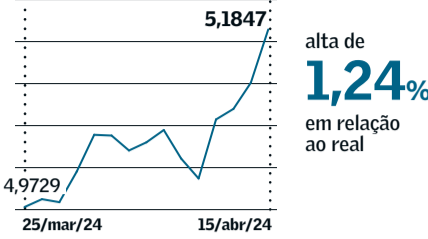
Juros

DI-Over futuro - em % ao ano



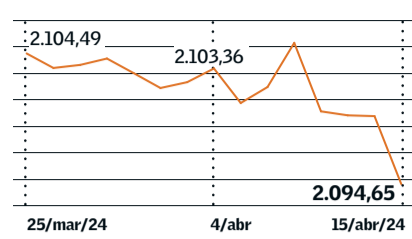
Dólar comercial

Cotação de venda - em R\$/US\$



Índice de Renda Fixa Valor

Base = 100 em 31/12/99



**Mercados** Rendimentos dos Treasuries voltam a avançar com expectativa renovada de juros mais altos por mais tempo

# Novos sinais de atividade forte derrubam bolsas em NY

Eduardo Magossi  
De São Paulo

Dados mais fortes de vendas do varejo americano se somaram às tensões geopolíticas e fizeram os investidores embarcar ontem em uma nova sessão de aversão ao risco. Com isso, o dólar avançou com força ante outras moedas, os rendimentos dos Treasuries — títulos do Tesouro dos EUA — subiram para seus níveis mais elevados em 2024 e as bolsas registraram outro dia de perdas.

Segundo o Departamento de Comércio, as vendas do varejo subiram 0,7% em março — ante consenso de 0,3% — e foram revisadas de 0,6% para 0,9% em fevereiro.

A expectativa de juros mais altos por mais tempo fez os rendimentos subir, com o “yield” da T-Note de 2 anos batendo os 4,929% — depois de passar dos 5% durante o dia — ante 4,914% na sexta-feira. O rendimento do papel de 10 anos atingiu 4,629%,

de 4,532% do fechamento anterior. Já o retorno do título de 30 anos ficou em 4,745%, de 4,630% de sexta-feira. O dólar também teve alta firme com o índice DXY, que mede a relação da divisa com uma cesta de moedas, subindo 0,16% a 106,20 pontos.

A aversão a risco levou a uma forte queda nas bolsas, onde as incertezas sobre o conflito entre Israel e Irã também pesaram. Nasdaq e S&P 500 atingiram as médias móveis de 50 dias pela primeira vez em 110 pregões, o que acionou um movimento de vendas técnicas, aprofundando as perdas. Tesla, Apple, Netflix e Amazon caíram

mais de 2%. Trump Media recuou 18% depois de anunciar que fará mais uma emissão de ações. Do outro lado, Goldman Sachs subiu 2,92% após divulgar ganhos maiores que o esperado no primeiro trimestre. No fechamento, o Dow caiu 0,65 %, S&P 500 recuou 1.20% e o Nasdaq teve queda de 1,79%.

Os dados de varejo revelam uma “forte disposição para o consumo”, na opinião de Ian Lyn-gen, analista do BMO Capital. Segundo ele, é indiscutível a implicação do dado mais forte do varejo, com os rendimentos do papel de 10 anos atingindo novas máximas em 2024. “Esse cenário dá para Jerome Powell [presidente do Federal Reserve, o banco central americano] mais flexibilidade para adiar ainda mais os cortes nos juros. Parece cada vez mais improvável que o Fed afrouxe a política no primeiro semestre”, afirmou Lyngen, em nota.

Depois da publicação do indicador de varejo, o Citi atualizou sua

projeção de crescimento do PIB americano no primeiro trimestre de 1,7% para 2%. “O consumidor está surpreendentemente resiliente em meio a juros altos e inflação ainda elevada. Continuamos esperando que os preços e os juros altos reduzam os gastos do consumidor mais no fim do ano. “Mas outra leitura indicando a resiliência do consumidor deixará as autoridades do Fed mais confiantes em esperar mais para começar a reduzir os juros”, afirmou a economista Gisela Hoxha, em nota.

Estrategistas do UBS já trabalham com a possibilidade de o Fed ter que elevar os juros para 6,5% “se a expansão seguir resiliente, com ‘payroll’ [relatório de empregos] acima de 250 mil novas vagas, e a inflação ficar presa em 2,5% ou mais”. Nesse caso, o Fed voltaria a elevar os juros no início de 2025 e chegaria a 6,5% em meados do próximo ano, o que acarretaria uma queda no valor das ações de 15% ou mais.

## Tensão ressuscita volatilidade cambial

Bloomberg

A volatilidade no mercado internacional de câmbio de moedas está de volta. Operadores renovaram a aposta de que a tensão geopolítica no Oriente Médio e a inflação mais resiliente do que o esperado nos EUA devem impulsionar ainda mais o dólar.

O custo de proteção contra oscilações das principais moedas no prazo de um mês saltou para o nível mais alto desde janeiro no mercado de opções. A última disparada foi desencadeada pelo ataque do Irã a Israel, na esteira de dados fortes de inflação nos EUA que alimentaram especulações de que o Federal Reserve (Fed, banco central americano) terá de manter a política monetária restritiva por mais tempo.

A mudança significa uma virada repentina na volatilidade, que há apenas um mês tocava as mínimas em vários anos. A relativa calma parecia tão arraigada que muitos investidores começaram a se perguntar se isso seria a nova norma para o mercado de câmbio global, que gira cerca de US\$ 7,5 trilhões por dia.

Mas os operadores agora reconsideram essa perspectiva. O mercado reduziu suas expectativas para cortes do Fed e isso impulsionou as apostas em um dólar mais forte em relação ao euro para o nível mais alto em um ano, ao mesmo tempo que aumenta a volatilidade implícita. O euro e a libra caíram para os níveis mais fracos frente ao dólar desde novembro, enquanto o iene estendeu suas perdas para a cotação mais fraca desde 1990.

O dólar também se fortalece com a demanda por proteção diante das tensões no Oriente Médio. Isso também se reflete em posições compradas em franco suíço. Mesmo que as tensões diminuam, a volatilidade e os custos de proteção cambial provavelmente permanecerão acima das mínimas de março, e as apostas na divergência das políticas monetárias dos principais bancos centrais devem continuar.

## ‘Custo da política monetária é maior sem âncora fiscal’

Sérgio Tauhata  
De São Paulo

O trabalho do Banco Central (BC) fica mais difícil se houver percepção de que não existe âncora fiscal, disse ontem o presidente do BC, Roberto Campos Neto, durante evento em Nova York. Perguntado sobre como mudanças nas regras fiscais afetam o trabalho da política monetária, o dirigente explicou que os BCs têm de se abster de fazer comentários sobre políticas fiscais.

No entanto, avaliou que “âncoras fiscal e monetária andam juntas e sempre que há uma mudança que torna o rumo fiscal menos transparente, ou menos crível, significa ter de pagar com custos mais elevados do outro lado, então o custo de fazer política monetária fica mais alto”.

O presidente do BC lembrou, porém, que o mercado “teve um número muito pior para o fiscal do que a meta que realmente foi adotada [pelo governo]”. Conforme Campos Neto, “eu venho dizendo há muito tempo que o ideal é não mudar as metas e fazer o máximo possível para atingir essas metas”. Mas “se, por algum motivo, tivermos que fazer um desvio, é muito importante se comunicar bem, porque se as pessoas perderem confiança na âncora fiscal, a âncora monetária será afetada”.

O fato de os EUA estarem adiando o início do ciclo de afrouxamento monetário e com as expectativas se consolidando em torno de uma taxa no fim do ciclo mais alta por lá podem começar a chamar a atenção para as dívidas dos principais países desenvolvidos, afirmou o presidente do BC.

“Quando olhamos para o que aconteceu nos EUA, durante algum tempo, as pessoas pensaram que os cortes nas taxas começariam em março. E quando isso decepciona, basicamente você tem o efeito de uma janela se movendo no tempo, e agora que os dados [de inflação e atividade] estão decepcionando [vindo mais for-



Campos Neto: “Os EUA estão adiando o início do ciclo de afrouxamento”

tes que o esperado], têm um efeito de mudar a taxa terminal.”

Na visão do dirigente, “houve uma reprecificação de taxas [no mercado], mas o que devemos observar e que, provavelmente, se tornará a próxima grande questão, é que estamos prestes a iniciar um debate sobre a dívida global”.

Conforme o presidente do BC brasileiro, “o fato de os EUA agora estarem adiando o ciclo, mas também terem uma taxa terminal mais alta, vai fazer as pessoas falarem da dívida”. O chefe da autoridade brasileira citou que os maiores blocos de economias avançadas — Japão, Europa e EUA — têm uma dívida soberana que representa uma proporção muito grande da dívida total global.

“Se você olhar o fato de que eles pagavam perto de 1% [antes da vol-

ta da inflação] na rolagem da dívida, e, se isso for para 3%, significa um custo três vezes maior na maior dívida do planeta. Então acho que o próximo assunto que a gente vai falar daqui a pouco não é mais sobre a janela da inflação. No ano passado, quando ninguém falava sobre isso, mencionamos que não víamos os processos de desinflação tão tranquilos como algumas pessoas estavam dizendo. Mas agora os agentes estão precificando até certo ponto que o ciclo vai atrasar um pouco. A próxima grande questão será sobre o que acontece com a dívida total.”

Conforme Campos Neto, “o fiscal está se tornando cada vez menos coordenado com o monetário [na maior parte do mundo]”. Para o dirigente, quando entramos na pandemia, foi muito fácil coordenar as respostas. “Você aumenta os gastos e reduz as taxas”, disse em referência aos programas de estímulos.

“Mas a saída está sendo muito difícil de coordenar. E não há nada mais permanente do que um programa temporário de despesas. Essa foi uma frase que peguei emprestada do Milton Friedman. Mas você vê isso em muitos lugares diferentes, e acho que isso se tornará um problema.”

## Iene tem menor cotação desde 1990 e pode recuar mais 10%

Anya Andrianova  
Bloomberg

O iene continuará em queda e poderá recuar mais 10%, atingindo níveis não vistos desde a década de 1980. Ontem, a moeda japonesa chegou a ser negociada abaixo de 154 unidades por dólar, menor cotação desde 1990.

O enfraquecimento do iene se deve à relutância do Banco do Japão (BoJ, banco central japonês) em aumentar as taxas de juros, na avaliação de Quentin Fitzsimmons, gestor de portfólio de renda fixa da T. Rowe Price Group.

“Não é do interesse dos japoneses ter uma moeda significativamente mais forte neste momento”, disse. “Mesmo quando aumentam as taxas de juros, provavelmente não vão querer aumentá-las muito, porque então haverá preocupações com a sustentabilidade da dívida.”

O iene caiu nos últimos dias para níveis só vistos pela última vez em 1990. Autoridades japonesas indicaram que estão prontas para tomar medidas para retomar a força da moeda, se for necessário. Embora o Banco do Japão tenha abandonado os juros negativos no mês passado, isso pouco contribuiu para apoiar a moeda, porque as taxas ainda permanecem bem abaixo das dos EUA.

Isso fez com que o iene caísse mais de 8% em relação ao dólar es-

te ano, para cerca de 154 por dólar. Uma razão para isso é a recente força do dólar, uma vez que dados recentes de inflação e atividade acima do esperado nos EUA prometem atrasar as reduções das taxas por parte do Federal Reserve (Fed, banco central americano).

O mercado tem observado o nível de 152 unidades por dólar como algo que poderia provocar uma intervenção das autoridades japonesas, mas não houve nenhum sinal claro desse movimento até agora. Os fundos hedge já aumentaram as suas apostas contra o iene para o nível mais alto desde janeiro de 2018, de acordo com o último relatório da CFTC.

Fitzsimmons disse que embora espere que o iene enfraqueça ainda mais, o patamar de 170 por dólar não é o seu cenário base. “Quanto maiores as posições vendidas, mais eficaz será a intervenção que se oponha a isso, porque literalmente apertará as posições vendidas”, disse. “Eles vão olhar para isso de forma muito tática e se preparam para ver a taxa de câmbio enfraquecer mais do que gostariam, mas com a visão de conseguir elementos surpresa para trazerem a moeda de volta para onde deveria ficar.”

As autoridades no Japão parecem ‘felizes’ com o iene em torno de 150, disse ele. Não precisam de um iene forte a 125 ou 130, porque isso trará um choque de desinflação.

## BC da Turquia perde com ‘experimento econômico’ caro

Bloomberg

O banco central da Turquia teve uma perda de 818,2 bilhões de liras (US\$ 25 bilhões) em 2023. O prejuízo reverte anos de lucros impulsionados por taxas de juros acentuadamente mais altas e pelo custo de um programa de poupança apoiado pelo governo, concebido para proteger os depositantes contra a depreciação da moeda. O resultado, que se compara com um lucro de 72 bilhões de liras em 2022, significa que o banco central terá de renunciar a uma transferência para o Tesouro do país num momento em que o orçamento se encontra num profundo déficit. Mas a perda surpreendente também mantém o foco no mecanismo — conhecido localmente como KKM — concebido para funcionar como uma barreira para a lira, que as autoridades introduziram no final de 2021 e da qual têm lutado para se desfazer.

Hakan Kara, ex-economista-chefe do banco central, disse na plataforma de mídia social X que a perda é um reflexo do “experimento econômico mais caro do mundo”, referindo-se à KKM.

O montante total dos chamados depósitos KKM permanece elevado, apesar das quedas.

A autoridade monetária da Turquia está longe de ser a única a sofrer financeiramente este ano, com entidades como o Banco Central Europeu (BCE) reconhecendo a sua primeira

perda em várias décadas, como resultado de medidas de estímulo anteriores e de custos de empréstimos mais elevados.

Na Turquia, depois de anos de taxas ultrabaixas que aceleraram a inflação, os formuladores de política monetária começaram a aumentar o seu valor de referência em junho de 2023, passando-o de 8,5% para 50% no mês passado. O programa de poupança que protege os depósitos em liras da depreciação face às moedas fortes emergiu como um dos principais desafios enfrentados pelas autoridades à medida que procuram colocar as políticas numa via mais convencional. Uma nova equipe de tecnocratas instalada em junho passado tem tentado desmantelar a ferramenta aumentando as taxas e encorajando uma mudança para depósitos regulares em liras.

O programa ainda tem o equivalente a cerca de US\$ 70 bilhões em poupanças cambiais.

Ao abrigo do mecanismo existente, os depositantes de liras podem proteger-se contra perdas cambiais, obtendo uma compensação garantida pelo Estado por qualquer depreciação que exceda os juros das contas. Os custos decorrentes do programa — anteriormente divididos entre o Tesouro e o BC — foram integralmente transferidos para a autoridade monetária em julho de 2023.

O economista Haluk Burumcekci, que fica em Istambul, disse que o KKM foi “um contribuidor importante” para a perda do banco central. Uma análise mais detalhada deverá estar disponível quando o governador Fatih Karahan apresentar os resultados na reunião anual do banco central marcada para este mês, disse Burumcekci.

**US\$ 25 bi**  
foi o prejuízo do BC da Turquia em 2023

# Entrevista Para Le Grazie, não entregar expectativa sinalizada em maio será ruim para a credibilidade ‘BC deve estar dividido sobre corte de 0,5 ponto’

Alex Ribeiro  
De São Paulo

O ex-diretor de política monetária do Banco Central (BC) Reinaldo Le Grazie acha que os membros do Comitê de Política Monetária (Copom) devem estar divididos sobre cumprir a sinalização de corte de 0,5 ponto percentual na sua reunião de maio ou reduzir o ritmo para 0,25 ponto.

“Mexer na comunicação agora não ajuda na credibilidade”, afirma Le Grazie, que atualmente é sócio da Panamby Capital. “A vantagem de diminuir o passo é estender o período de observação e, lá na frente, poder chegar à conclusão de que consegue ir mais longe [com o juro].”

Em 2018, Le Grazie viveu um dilema semelhante no Copom, na gestão Ilan Goldfajn, quando não foi entregue uma queda sinalizada de 0,25 ponto. “Não foi uma experiência agradável”, afirma. “O mercado piorou muito.”

Em entrevista ao **Valor**, ele lembra que, depois da piora do cenário internacional e local, a curva de juros futuros precifica uma queda de apenas 0,65 ponto percentual na Selic neste ano. Ou seja, se nada mudar, um corte de 0,5 ponto em maio significaria interromper o ciclo em junho. “É ruim”, disse. “No cenário de hoje seria razoável o Copom diminuir o passo da queda de juros.”

Para ele, o responsável maior pelas turbulências é a piora no cenário internacional, mas a decisão do governo de adotar uma meta de superávit primário zero na Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) de 2025 agrava a situação. “Num dia como hoje [ontem], as coisas se acumulam”, diz. “O mundo fica pior, e o Brasil está mais complacente.”



GABRIEL REIS/VALOR

Le Grazie: ‘Vantagem de diminuir o passo é estender o período de observação’

Le Grazie diz que uma opção é ampliar a oferta de swaps cambiais para substituir títulos públicos indexados ao dólar, as NTN-As, que estão vencendo. “Quando é uma questão que o governo é um ator da piora, o BC não gosta de intervir”, pondera. “Mas hoje tem o local e o internacional. Pelo internacional, era uma boa oportunidade para fazer o restante da rolagem.”

**Valor:** Seria hora de o Banco Cen-

tral rever a sua indicação de corte de 0,5 ponto percentual para a reunião do Copom de maio?

**Reinaldo Le Grazie:** Acho que o Banco Central estará um pouco dividido entre manter a comunicação, o movimento sinalizado, ou ser um pouco mais prudente e diminuir o passo. São dois lados. Mexer na comunicação agora não ajuda na credibilidade. A vantagem de diminuir o passo é estender o período de observação e, lá

na frente, poder chegar à conclusão de que consegue ir mais longe. O mercado hoje esta pondo uma queda de só 0,65 ponto percentual na curva de juro. É ruim, porque, se fizer 0,5 ponto em maio, em junho não faria mais nada. Se não tivesse a questão do ‘forward guidance’ [projeção], de ter sinalizado lá atrás, em janeiro, que seriam duas quedas de 0,5 ponto, uma em março e outra em maio, acho que estaríamos caminhando para um Copom de 0,25 ponto. Claro, se a reunião fosse hoje, daqui a três semanas pode ser outro cenário. No cenário de hoje, seria razoável o Copom diminuir o passo da queda.

**Valor:** Então não seguir com o “forward guidance” causaria um custo para o BC?

**Le Grazie:** O Copom sinalizou “light”, com “disclaimer”, mas sinalizou. O comunicado dizia que, se a situação mudasse, a sinalização não valeria. Mas é ruim. O pessoal cobra. Por isso que o forward guidance é perigoso. Quando vai dando certo, é bom. Vai perdendo a eficácia ao longo do tempo. E na hora que tem que sair dele, machuca, que é o cenário de agora. Então acho que o Copom vai estar dividido entre manter a sinalização para evitar ruídos ou diminuir o passo e ter mais tempo para respirar e ver o que acontece.

**Valor:** Quando você estava no BC, em 2018, o BC passou por uma situação parecida. Como foi?

**Le Grazie:** Não foi uma experiência agradável. O mercado piorou muito. Estávamos entregando quedas de 0,25 ponto em 0,25 ponto. Sinalizamos mais uma de 0,25 ponto e não entregamos. O mercado azedou muito rápido. Foi ruim não ter entregue. Fomos muito cobrados por não ter mantido a sina-

lização. Não tem resposta certa ou errada para isso, eu acho.

**Valor:** Se o Copom de fato concluir que cortar apenas 0,25 ponto em maio é o melhor, haveria condições de caminhar com a comunicação para preparar o mercado?

**Le Grazie:** É possível, sim. Se for nessa direção, a gente pode esperar um comunicado em um evento público de algum membro do Copom, do presidente ou de diretores. Podemos esperar alguma sinalização na linha de que as coisas mudaram, de que precisa reavaliar, que nada está escrito em pedra. Não estou fazendo juízo de valor: um caminho é manter a comunicação, a credibilidade, e a outra é concluir que a mudança nas condições é tão grande que o BC tem que mudar. Depende do colegiado. A questão é que, por alguma infelicidade, essa turbulência, principalmente externa, chegou num momento do ciclo de juros em que o ‘forward guidance’ estava saindo da comunicação. Se fosse um mês adiante, meio que estava resolvido. Claro que você pode argumentar que poderia ter mudado a comunicação antes. Por ironia do destino, ocorre num momento em que o último IPCA,

“Se a LDO pega o mercado mais calmo, o impacto poderia ser mais comedido. Num dia como hoje [ontem], as coisas se acumulam”

pelo menos, foi menor. Mas o Brasil está muito parecido com os Estados Unidos, com a inflação pressionada em serviços.

**Valor:** O que está pesando mais no mercado, fatores externos como juros americanos e conflitos no Oriente Médio, ou o fator interno da mudança da meta de superávit primário de 2024 na LDO?

**Le Grazie:** O externo ficou maior, mas junta tudo. O externo piora, e o interno vai na mesma direção. Aquele IPCA um pouco melhor é apagado pelo gasto fiscal que joga o juro para cima. Não ajuda. A expectativa da LDO era que já teria essa redução de superávit. Mas, se a LDO pega o mercado mais calmo, o impacto poderia ser mais comedido. Num dia como hoje, as coisas se acumulam. O mundo fica pior e o Brasil está mais complacente.

**Valor:** O que o Banco Central pode fazer neste momento para acalmar os mercados. Intervenção cambial é uma hipótese?

**Le Grazie:** O Banco Central só ofereceu US\$ 1 bilhão em swaps cambiais dos US\$ 3,8 bilhões de NTN-A que estão vencendo. É uma boa oportunidade para fazer um pouco mais, porque o real está piorando mais do que outras moedas. A LDO atua para o real ser o pior. Quando é uma questão que o governo é um ator da piora, o BC não gosta de intervir. Mas hoje tem o local e o internacional. Pelo internacional, era uma boa oportunidade para fazer o restante da rolagem. De resto, não tem muito o que fazer. O governo brasileiro quer fazer mais fiscal? Um fiscal mais expansionista tem que ter uma política monetária mais contractionista. O mercado já está sinalizando isso, talvez o Copom tenha que chegar nesse ponto.

Podcast

# NEGNEWS

## Acompanhe as análises dos temas mais quentes da nossa época.

Quinzenalmente, um novo episódio sobre o futuro dos negócios nas principais plataformas de streaming.

**Ouçá agora!**



Disponível no site  
e nas principais  
plataformas de áudio

[epocanegocios.globo.com/podcast](https://epocanegocios.globo.com/podcast)



# Finanças

## Indicadores

### IMA - Índices de Mercado Anbima

Em 15/04/24					
Índice	Referência	Valor do índice	Var. no dia %	Var. no mês %	Var. no ano %
IFM-M	1*	15.620,3707480	-0,01	0,26	23,73
IFM-F	1***	20.022,9617280	0,41	-0,95	0,41
IFM-B	Total	18.139,5673970	-0,29	-0,57	1,10
IMA-B	5****	9.152,2300730	-0,07	-0,10	1,95
IMA-B	5****	11.269,1025280	-0,33	-1,41	-2,89
IMA-B	Total	9.844,1276220	-0,21	0,78	0,61
IMA-S	Total	6.591,5695190	0,04	0,45	3,15
IMA-Genal	Total	8.066,4224710	-0,11	-0,17	1,47

Fonte: Anbima. Elaboração: Valor Data. \* Prazo menor ou igual a 1 ano \*\* Prazo maior que 1 ano \*\*\* Prazo menor ou igual a 5 anos \*\*\*\* Prazo maior que 5 anos

### Crédito

Taxas - em % no período					
Linhas - pessoa jurídica	01/04	28/03	Há 1 semana	No fim de março	Há 1 mês
Capital de giro pré-ata, 365 dias - a.a.	31,88	28,05	31,63	28,05	30,69
Capital de giro pré-sup, 365 dias - a.a.	24,61	23,95	24,79	23,95	23,58
Conta garantida pré - a.a.	45,31	44,57	44,72	44,57	43,10
Desconto de duplicata pré - a.a.	24,56	23,97	23,31	23,97	24,41
Vendedor pré - a.a.	15,36	15,36	16,06	15,36	15,82
Capital de giro flut. até 365 dias - a.a.	15,30	15,40	19,32	15,40	17,68
Capital de giro flut. sup. 365 dias - a.a.	17,54	16,99	16,23	16,99	15,85
Conta garantida pós - a.a.	24,70	24,49	24,49	24,49	24,94
ADC pós - a.a.	8,93	9,04	8,76	9,04	8,90
Factoring - a.m.	3,30	3,30	3,34	3,30	3,33

Fontes: Banco Central, Anfic e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

### Juros externos

Empréstimos - em % ao ano					
15/04/24	12/04/24	Há 1 semana	No fim de março	Há 1 mês	Há 12 meses
SOFR - empréstimos interbancários em dólar *					
Atual	-	5,3100	5,3400	5,3100	4,8000
1 mês	-	5,3300	5,3224	5,3186	4,7585
3 meses	-	5,3481	5,3461	5,3506	4,5900
6 meses	-	5,3895	5,3888	5,3888	4,2533
CSTR - empréstimos interbancários em euro **					
Atual	-	3,9100	3,9080	3,8990	2,8660
1 mês	-	3,9127	3,9124	3,9121	2,7720
3 meses	-	3,9250	3,9229	3,9228	2,5902
6 meses	-	3,9424	3,9406	3,9414	1,8866
1 ano	-	3,7167	3,7015	3,6738	0,8161
Euribor ***					
1 mês	-	3,836	3,877	3,855	3,862
3 meses	-	3,923	3,802	3,802	3,928
6 meses	-	3,865	3,846	3,851	3,908
1 ano	-	3,748	3,673	3,669	3,709

Taxas referenciais no mercado norte-americano					
Prime Rate	8,50	8,50	8,50	8,50	8,00
Federal Funds	5,50	5,50	5,50	5,50	5,00
Taxa de Desconto	5,50	5,50	5,50	5,50	5,00
Tbill (1 mês)	5,58	5,37	5,36	5,38	5,38
Tbill (3 meses)	5,38	5,38	5,34	5,36	5,05
Tbill (6 meses)	5,36	5,34	5,32	5,31	5,02
TNote (2 anos)	4,93	4,90	4,79	4,63	4,73
TNote (3 anos)	4,63	4,56	4,43	4,22	4,33
TNote (5 anos)	4,61	4,52	4,42	4,20	4,31
Tbond (30 anos)	4,72	4,61	4,45	4,43	4,74

Fontes: ECB, EMML, FRBNY e Valor PRO. Elaboração: Valor Data \* Taxa baseada em transações de empréstimos overnight garantidos por títulos do Tesouro EUA. \*\* A taxa reflete os custos de empréstimos overnight em grã-bita. \*\*\* Taxa da BBA e da Federação Bancária da União Europeia

### Evolução das aplicações financeiras

Rentabilidade no período em %											
Renda Fixa	abr/24*	mar/24	Mês			jan/24	dez/23	nov/23	Ano*		
Selic	0,44	0,83	0,80	0,97	0,89	0,92	3,08	12,35	-	-	-
CDI	0,44	0,83	0,80	0,97	0,89	0,92	3,08	12,35	-	-	-
CDR (1)	0,73	0,75	0,75	0,78	0,85	0,98	3,04	10,72	-	-	-
Poupança (1)	0,60	0,53	0,51	0,59	0,57	0,58	2,25	1,60	-	-	-
Poupança (3)	0,60	0,53	0,51	0,59	0,57	0,58	2,25	1,60	-	-	-
RF M (6 meses)	-0,57	0,54	0,46	0,67	1,49	2,47	1,10	14,03	-	-	-
IMA-B	-0,78	0,08	0,55	-0,45	2,75	2,62	-0,61	11,81	-	-	-
IMA-S	0,45	0,86	0,82	0,99	0,92	0,91	3,15	12,58	-	-	-
Renda Variável											
Ibovespa	-2,16	-0,71	0,99	-4,79	5,38	12,54	-6,80	25,74	-	-	-
Índice Small Cap	-7,10	2,15	0,47	-6,55	7,06	12,46	-10,90	24,13	-	-	-
IBX 50	-1,60	-0,81	0,91	-4,15	5,31	12,01	-5,60	24,88	-	-	-
IboV	-4,45	1,21	1,99	-4,96	6,04	15,06	-6,26	26,03	-	-	-
IMOB	-10,32	1,10	1,27	-6,46	14,89	15,71	-41,74	41,74	-	-	-
IDIV	-0,15	-1,20	0,91	-3,51	6,90	10,70	-3,95	27,20	-	-	-
IFIX	0,13	1,43	0,79	0,67	4,25	0,66	3,06	23,44	-	-	-
Dólar Plax (BC)	3,57	0,26	0,60	2,32	-1,91	-2,41	6,88	-1,66	-	-	-
Dólar Comercial (mercado)	3,38	0,86	0,71	1,75	1,29	2,49	6,85	1,06	-	-	-
Euro (BC) (4)	2,04	0,07	0,25	0,54	-0,63	0,75	2,92	-2,29	-	-	-
Euro Comercial (mercado) (4)	1,82	0,71	0,38	-0,34	0,32	0,36	2,59	-1,60	-	-	-
Euro B3	-	10,65	1,64	7,39	-0,98	2,85	20,77	8,20	-	-	-
IPC											
IGPM	-	0,16	0,83	0,42	0,56	0,28	1,42	3,93	-	-	-
IGPM	-	-0,47	-0,52	0,74	0,59	0,50	-0,91	-4,26	-	-	-

Fontes: Anbima, Bccm, B3, Focm, FOF, IBSE e Valor PRO. Elaboração: Valor Data  
\* Rendimento até o dia 15/abr/24. \*\* Até mar/24. (1) rendimento bruto do 1º dia útil do mês (2) rentabilidade do 1º dia do mês - depósitos até 03/05/12. (3) rentabilidade do 1º dia do mês - depósitos a partir de 04/05/12. (4) Variação sobre o Real

### Fundos de Investimento

#### Análise diária da indústria - em 10/04/24

Categorias	Patrimônio líquido		Rentabilidade nominal - % em 12 meses		Estimativa da captação líquida - R\$ milhões em 12 meses	
	RS milhões (1)	no dia no mês	2024	meses	no dia no mês	no ano
Renda Fixa	3.400.534,00	-	-	-	10.209,94	34.138,13
RF Indexados (2)	154.138,17	-0,25	-0,17	1,44	10,20	105,10
RF Duração Baixa Soberano (2)	671.779,92	0,04	0,30	2,73	11,55	2.334,75
RF Duração Média Grau de Invest. (2)	798.143,92	0,04	0,33	3,13	13,08	1.429,67
RF Duração Alta Grau de Invest. (2)	125.524,76	0,03	0,05	2,16	12,67	285,86
RF Duração Alta Grau de Invest. (2)	189.216,95	-0,07	0,11	2,53	9,06	-27,61
RF Duração Livre Soberano (2)	231.390,28	-0,03	0,19	2,45	11,23	2.262,64
RF Duração Livre Grau de Invest. (2)	674.564,04	0,01	0,23	2,73	11,97	469,30
RF Duração Livre Crédito Livre (2)	316.407,57	-0,08	0,13	2,93	14,19	1.379,48
Ações	607.201,19	-	-	-	139,05	-373,53
Ações Indexados (2)	11.222,70	-1,42	-0,07	4,48	25,42	16,26
Ações Índice Ativo (2)	35.380,88	-1,48	-0,49	3,62	25,42	-12,80
Ações Livre	226.711,13	-1,45	-0,81	-1,26	29,27	86,21
Fechados de Ações	127.200,34	-0,45	0,14	-1,94	8,20	0,07
Multimercados	1.865.361,55	-	-	-	-213,27	-7.212,97
Multimercados Macro	163.129,81	-0,44	-0,82	0,56	7,98	-88,38
Multimercados Juros e Moedas	625.021,87	-0,27	-0,10	1,52	10,18	911,40
Multimercados Invest. no Exterior (2)	53.575,89	-0,03	0,20	2,82	12,36	-848,28
Cambial	6.069,76	1,45	1,60	5,37	6,21	2,47
Previdência	1.404.052,26	-	-	-	-	-
ETF	40.946,12	-	-	-	-	-
Denário Tipos	1.965.302,54	-	-	-	-	-
Total Fundos de Investimentos	7.128.254,87	-	-	-	-	-
Total Fundos Estruturados (3)	1.556.656,72	-	-	-	-	-
Total Fundos Off Shore (4)	47.639,24	-	-	-	-	-
Total Geral	8.732.300,83	-	-	-	-	-

Fontes: ANBIMA. (1) PL e captação líquida de cada tipo exceto os Fundos em Cotas, evitando dupla contagem. (2) Para os tipos que indicarem em 01/10/2015, as rentabilidades do ano e 12 meses foram estimadas com base na amostra atual de fundos. (3) FIDC, FIL, FIP e FMIEE. (4) PL dos tipos imobiliários e Off-Shore referentes ao mês de fevereiro de 2024 \* Rentabilidade sem período completo.Obs.: Fundos de Investimentos regidos pela ICVM 555/14, ICVM 522/12, ICVM 409/04, ICVM 359/02 e ICVM 141/91. Dados sujeitos a reedição em razão da representatividade da amostra ou cadastramento de novos fundos. PL de cada tipo considera, adicionalmente, a estimativa dos fundos que não informaram o PL na data de emissão do relatório

### Custo do dinheiro

Em % no período						
Taxas referenciais	15/04/24	12/04/24	Há 1 semana	No fim de março	Há 1 mês	Há 12 meses
Selic - meta ao ano	10,75	10,75	10,75	10,75	11,25	13,75
Selic - taxa over ao ano	10,65	10,65	10,65	10,65	11,15	13,65
Selic - taxa over ao mês	1,2050	1,2050	1,2050	1,2050	1,2587	1,5237
Selic - taxa efetiva ao ano	10,65	10,65	10,65	11,00	11,15	13,65
Selic - taxa efetiva ao mês	0,8874	0,8874	0,8874	0,8317	0,8425	0,9181
CDI - taxa over ao ano	10,65	10,65	10,65	10,65	11,15	13,65
CDI - taxa over ao mês	1,2050	1,2050	1,2050	1,2050	1,2587	1,5237
CDI - taxa efetiva ao ano	10,65	10,65	10,65	11,00	11,15	13,65
CDI - taxa efetiva ao mês	0,8874	0,8874	0,8874	0,8317	0,8425	0,9181
CDB Pré - taxa bruta ao ano	-	-	-	-	-	13,00
CDB Pré - taxa bruta ao mês	-	-	-	-	-	1,0235
CDB Pós - taxa bruta ao ano	-	-	-	-	-	12,43
CDB Pós - taxa bruta ao mês	-	-	-	-	-	0,9811
Taxa de juros de referência - B3						
T13 - 3 meses (em % ao ano)	10,30	10,28	10,31	10,36	10,49	13,60
T16 - 6 meses (em % ao ano)	10,17	10,11	10,07	10,05	10,14	13,43
Taxas referenciais de Swap - B3						
DI x Pré-30 - taxa efetiva ao ano	10,52	10,54	10,59	10,66	10,76	13,65
DI x Pré-60 - taxa efetiva ao ano	10,40	10,40	10,43	10,50	10,64	13,63
DI x Pré-90 - taxa efetiva ao ano	10,30	10,29	10,31	10,37	10,49	13,60
DI x Pré-120 - taxa efetiva ao ano	10,23	10,20	10,21	10,25	10,35	13,55
DI x Pré-180 - taxa efetiva ao ano	10,16	10,12	10,07	10,06	10,15	13,44
DI x Pré-360 - taxa efetiva ao ano	10,16	10,06	9,94	9,85	9,90	12,82

Fontes: Banco Central, B3 e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

Fontes: Banco Central, B3 e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

### Mercado futuro

Em 15/04/24							
DI de 1 dia	PU de ajuste	Taxa efetiva - em % ao ano	Contratos negociados	Cotação - em % ao ano		Último	
				Mínimo	Máximo		
Vencimento em mai/24	99.519,01	10,656	47.259	10,654	10,660	10,660	
Vencimento em jun/24	98.707,93	10,441	103.726	10,442	10,464	10,460	
Vencimento em jul/24	97.953,47	10,331	795.750	10,328	10,366	10,366	
Vencimento em ago/24	97.107,29	10,222	30.045	10,230	10,270	10,270	
Vencimento em set/24	96.309,14	10,152	15.281	10,160	10,190	10,185	
Vencimento em out/24	95.549,98	10,120	855.622	10,110	10,190	10,190	
Vencimento em nov/24	94.869,69	10,097	2.818	10,100	10,145	10,145	
Vencimento em dez/24	94.047,90	10,082	3.885	10,120	10,145	10,140	
Vencimento em jan/25	93.314,50	10,055	1.357.370	10,045	10,165	10,160	
Vencimento em fev/25	92.536,34	10,056	11.600	10,015	10,150	10,150	
Vencimento em mar/25	91.835,10	10,056	2.085	10,115	10,165	10,165	
	Ajuste do dia	Var. no dia em %	Contratos negociados	Contratos	RS/US\$ 1.000,00	Último	
Dólar comercial				Mínimo	Máximo		
Vencimento em mai/24	5.188,90	0,96	423.085	5.112,00	5.223,00	5.194,00	
Vencimento em jun/24	5.201,67	0,97	10.215	5.182,00	5.227,00	5.204,00	
Vencimento em jul/24	5.215,62	-	-	0,00	0,00	0,00	
Vencimento em ago/24	5.231,74	-	-	0,00	0,00	0,00	
Vencimento em set/24	5.246,08	-	-	0,00	0,00	0,00	

**Valor** CONSUMIDOR


Seja um assinante:  
Acesse [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888

**IGUÁ RIO DE JANEIRO S.A.**  
CNPJ/MF nº 42.353.180/0001-35 - NIRE 33.3.0033871-3  
Companhia Aberta

**Ata da Reunião do Conselho de Administração  
realizada em 20 de Março de 2024**

**I. Dia, Local e Horário:** Aos 20 de março de 2024, às 16h, realizada de forma exclusivamente digital por videoconferência (plataforma "MS Teams"), na sede social da Igua Rio de Janeiro S.A. ("**Companhia**"), localizada na Avenida Ayrton Senna, nº 1791, Barra da Tijuca, CEP 22775-002, Rio de Janeiro/RJ, conforme autoriza o capítulo II, seção VIII, do Anexo V da Instrução Normativa DREI nº 81/2020. **II. Convocação e Presença:** Presente a totalidade dos Conselheiros de Administração, nos termos do artigo 8º, §§4º a 7º do Estatuto Social da Companhia, incluindo dispensada a convocação. **III. Mesa:** Presidente da Mesa: Roberto Correa Barbuti e Secretário: Péricles Sócrates Weber. **IV. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: **(i)** a destituição do Sr. Eduardo Marques de Almeida Dantas ao cargo de Diretor Geral e de Relações com Investidores da Companhia; e **(ii)** a eleição do Sr. Péricles Sócrates Weber ao cargo de Diretor Geral e de Relações com Investidores da Companhia. **V. Deliberações:** Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, foram tomadas as seguintes deliberações, por unanimidade de votos e sem ressalvas ou restrições: **(i)** Aprovar a destituição do Sr. **Eduardo Marques de Almeida Dantas**, brasileiro divorciado, engenheiro de produção, portador da cédula de identidade RG nº 085245405 (DICIJR) e inscrito no CPF/MF sob o nº 012.185.157-59, com domicílio na Avenida Ayrton Senna, nº 1791, Barra da Tijuca, CEP 22775-002, Rio de Janeiro/RJ, ao cargo de Diretor Geral e de Relações com Investidores da Companhia. **(ii)** Os membros do Conselho consignam agradecimentos ao Sr. Dantas pelos serviços prestados à Companhia e por sua significativa contribuição durante o período em que exerceu suas funções, e ratificam todos os atos praticados durante o período compreendido entre sua eleição e a presente data, em que deixa de exercer suas funções. **(iii)** Aprovar a destituição do Sr. **Péricles Sócrates Weber**, brasileiro, casado, engenheiro químico, nascido em 23/02/1963, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.100.529-2 SESP/RP, inscrito no CPF/MF sob o nº 615.361.139-72, com domicílio profissional no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Gomes de Carvalho, 1507, 11º andar, Vila Olímpia, CEP 04547-005, para o cargo de Diretor Geral e de Relações com Investidores da Companhia. **(iii)** O prazo de mandato do membro da Diretoria ora eleito será unificado com o dos demais membros da Diretoria da Companhia, ou seja, vigente até 29 de maio de 2025, sendo permitida a reeleição. Fica consignado que o Diretor eleito torna posse mediante assinatura do respectivo Termo de Posse, lavrado em livro próprio e arquivado na sede da Companhia. Sem prejuízo do disposto neste instrumento e no Estatuto Social da Companhia, fica consignado que o Diretor eleito permanecerá em seu cargo até o final de seu mandato e/ou até a investidura de novos diretores, nos termos do Art. 150, §4º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."). **(iv)** O Diretor ora eleito declara que: **(i)** não está impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, conforme previsto no Art. 147, §1º da Lei das S.A.; **(ii)** atende ao requisito de reputação ilibada estabelecido pelo Art. 147, §3º da Lei das S.A.; **(iii)** não ocupa cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da Companhia, e não tem, nem representa interesse conflitante com o da Companhia, na forma Art. 147, §3º, incisos I e II da Lei das S.A. **(v)** Em vista das deliberações ora aprovadas, restou consignada a seguinte composição da Diretoria da Companhia, todos com mandato até 29 de maio de 2025, permanecendo no cargo até a eleição de seus sucessores: **• Péricles Sócrates Weber**, como Diretor Geral e de Relações com Investidores. **• William Gomes Figueiredo**, como Diretor sem Designação Específica. **• Lucas Tadeu Bergamin Arrosti**, como Diretor de Operações. **VI. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, declarou encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta Ata. Reaberta a sessão, esta Ata foi lida, conferida, aprovada e assinada eletronicamente pelos presentes, conforme permissão contida no art. 36, incisos I e IV, alínea "c", da IN 81/2020 DREI. O Presidente e a Secretária da mesa declararam, expressamente, que foram atendidos todos os requisitos para a realização desta Reunião do Conselho de Administração. **Mesa:** Presidente: Roberto Correa Barbuti e Secretário: Péricles Sócrates Weber. Conselheiros Presentes: Roberto Correa Barbuti, Mateus de Faria Renault Silva e Péricles Sócrates Weber. Rio de Janeiro, 20 de março de 2024. Certificamos que a presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio. Mesa: **Péricles Sócrates Weber** - Secretário. **Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro.** Certifico o Arquivamento em 12/04/2024 sob o número 00006180306 e demais constantes do termo de autenticação. Autenticação: 44F02B8446FAB25244D85A2544A997F1D8C938016298E7A83209249C9C47AEF77B

**EDITAL DE LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA – PRECATORIAL E ONLINE**  
**1ª LEILÃO: 06 de maio de 2024, às 14h30min\*.**  
**2ª LEILÃO: 08 de maio de 2024, às 14h30min\* (Presencial e Brasília)**


 **zuko**

Mauro Zukerman, leiloeiro Oficial, JUCSP nº 328, com escritório à Rua Minas Gerais, 316 – CJ 62 – Higienópolis, São Paulo, SP, 05403-000, e-mail: [mauro@zuko.com.br](mailto:mauro@zuko.com.br), apresenta EDITAL Virem ou dele conhecimento íntimo, que levará a **PÚBLICO LEILÃO** de modo somente **ON-LINE**, nos termos da Lei nº 9.514/97, artigo 27 e parágrafos, autorizada pelo **Credor FIDUCIÁRIO SANTANDER BRASIL ADMINISTRADORA DE CONSORCIOS LTDA - CNPJ** sob nº 55.942.312/0001-06, nos termos do Instrumento Particular nº 030310171, Grupo: 003049 Cota: 0090, firmado em 27/08/2018, com a FIDUCIÁRIA **CRISTIANE CHAVES DA SILVA**, brasileira, solteira, maior, empresária, portadora do RG nº 10.015.612-3-DETRAN/RJ, inscrita no CPF sob nº 037.600.675-85, residente e domiciliada: Rua de Janeiro/RJ, em **PRIMEIRO LEILÃO (data/horário oficial)**, com lance mínimo igual ou superior a **R\$ 279.738,00** (duzentos e setenta e nove mil setecentos e trinta e oito reais e seis centavos – *atualizado conforme disposições contratuais*), o imóvel constituído pela **Apartamento nº 102**, localizado no **Bloco D do Residencial FINE**, situado na Rua Edgar Werneck, nº 33, Freguesia de Jacarepaguá, Rio de Janeiro/RJ. Área privativa: 51,00m². (conforme laudo de avaliação), melhor descrito na matrícula nº 48.196 do 1º Oficial de Registro de Rio de Janeiro/RJ. **Imóvel ocupado. Venda em caráter “ad corpus” e no estado de conservação em que se encontra.** Caso não haja licitante em primeiro leilão, fica desde já designado o **SEGUNDO LEILÃO (data/horário oficial)**, com lance mínimo igual ou superior a **R\$ 279.738,00** (duzentos e setenta e nove mil setecentos e trinta e oito reais e seis centavos – *atualizado conforme disposições contratuais*), no mesmo dia e hora, sob o mesmo Edital. Os interessados em participar do leilão de modo **ON-LINE**, deverão se cadastrar no site [www.portualzuko.com.br](http://www.portualzuko.com.br), encaminhar a documentação necessária para liberação do cadastro das 24 horas do início do leilão. Forma de pagamento e demais condições de venda, **VEJA A ÍNTEGRA DESTA EDITAL NO SITE: [www.portualzuko.com.br](http://www.portualzuko.com.br)**, informações pelo tel: 3003-0677 (Dossie 20987)

**Notícias em tempo real para quem não desconecta dos negócios.**

**Valor** CONDOMÍNIO

Seja um assinante:  
Acesse [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888



**Investimentos** Após taxaço de fundos exclusivos fechados, porém, segmento de multifamily offices vem revendo estratégias e formas de atua o

# Gestores de fortunas dobram de tamanho em 3 anos, diz estudo

Liane Thedim  
Do Rio

O grande universo de op es de investimento oferecido pelas plataformas digitais, que tornou mais complexa a escolha da carteira, e a busca por isen o no aconselhamento levaram os multifamily offices, segmento de gestores de patrimônio de altíssima renda, a registrarem forte crescimento nos últimos anos. O volume de capital sob gestão desses escritórios mais do que dobrou entre 2020 (R\$ 221 bilhões) e 2023 (R\$ 460 bilhões), segundo estudo da  rtica Asset Management em parceria com o Insper. Com a recente taxaço dos fundos fechados exclusivos ou restritos, porém, recursos há muitos anos represados por causa do benefício fiscal agora com am a se movimentar e a puxar transforma es no segmento. “Cada vez mais tem que ter aten o direcionada e personalizada, porque não d  mais para 4.490 resolver tudo numa estrutura”, diz Fernanda Raimo, sócia da Oikos Wealth Management. Para ela, as mudanças para os super-ricos vão ser mais um fator a contribuir para que esses recursos deixem de estar sob gestão de bancos. “L  fora, desde sempre o segmento wealth ficava com os escritórios independentes. No Brasil, até pouco tempo, 90% das

fortunas estavam com bancos”, comenta Raimo. “A parcela das independentes já aumentou bem, mas ainda há grande fatia para migrar.” Existem hoje no país cerca de 200 escritórios voltados   altíssima renda, que recebem clientes com patrim nios líquidos mínimos a partir de R\$ 5 milhões, mostra o estudo  rtica/Insper. Na Oikos, a sócia vê como principal diferencial o fato de a gestão dos recursos levar em conta a parte líquida e ilíquida do patrimônio, como imóveis e participa es societárias, além de orientar sobre sucessão empresarial, por exemplo. Em ativos líquidos, o escritório tem atualmente R\$ 7 bilhões sob gestão, de 35 famílias, com montante mínimo de R\$ 100 milhões. Thiago de Castro, CEO da TAG Investimentos, que tem R\$ 12,5 bilhões sob gestão, vê o planejamento de fortunas mais amplo cada vez mais forte no mercado, em busca de solu es “longe da Faria Lima”, afirma ele. No escritório, além de planejamento sucessório e tributário, por exemplo, os ativos alternativos vêm recebendo grande aten o de seus clientes. O executivo conta que o investimento em ativos judiciais, como a compra de precatórios, entregou rentabilidades de 25% a 30% ao ano desde 2018. “Tem sido relevante para o nosso portfólio e para a fideliza o dos clien-

tes”, comenta. “Começamos alocando 2% da carteira no segmento, depois aumentamos para 10% e, agora, os clientes querem mais. Os investimentos financeiros tradicionais v o continuar como o centro do negócio, mas não estão dentro dos atrativos.” Na Oikos, a remunera o do escritório   uma taxa fixa em torno de 0,5% ao ano do patrimônio gerido. Na TAG, entre 0,4% e 0,5%. O estudo  rtica/Insper mostra que 80% dos escritórios entrevistados cobram apenas uma taxa fixa, em percentual do patrimônio administrado, e repassam aos clientes integralmente as comissões que recebem dos fundos, as chamadas de taxas de rebate. Esses escritórios têm são os mais bem-sucedidos no setor, sendo responsáveis por 94% do total sob gestão do conjunto de participantes do estudo. “A rela o com os escritórios que recebem o rebate não   transparente”, diz Ivan Barboza, sócio-fundador da  rtica. “O assessor será leal ao investidor ou ao fundo?   um conflito. O fee fixo, modelo que deixa claro que ele trabalha para o cliente, tem crescido e   um caminho sem volta.” Entre os que recebem a comissão, 86% dizem que repassam aos clientes. A Vita Investimentos envia trimestralmente aos clientes um extrato com todos os rebates devolvidos e cobranças de fee,



**“O fee fixo, modelo que deixa claro que ele trabalha para o cliente,   um caminho sem volta”**  
*Ivan Barboza*

conta o sócio Arthur Mello. “A gente opta por eliminar esse conflito. Nosso trabalho   entender esse cliente e cuidar do patrimônio dele.” O escritório tem R\$ 3 bilhões sob gestão, patrimônio mínimo exigido de R\$ 3 milhões e fee fixo de 0,3% a 0,6% ao ano. Segundo Mello, a indústria de multifamily offices tem passado por “altera es micro e macro”, após dois anos de alta de juros. Ele dá como exemplo o crescimento que as carteiras administradas vêm apresentando, p s-taxaço de fundos exclusivos e crescimento do mercado de títulos isentos de Imposto de Renda. Raimo, da Oikos — cujo envio do extrato   mensal —, sugere um exercício de avalia o entre os escritórios que recebem fee fixo e os que ficam com os rebates, cuja

diferença   visível, afirma ela. “Há gestores muito bons que não pagam rebate e nem são distrib dos nas plataformas. Portanto, não se trata s  de devolver rebate, mas de buscar esses gestores.   um patamar adicional de valor a agregar.” Castro, da TAG, v  essa adapta o com otimismo, mas alerta que há um período de maturaa o a se respeitar, já que, ao mudar o modelo de remunera o, a receita cai: “A indústria vem tendo maior conscientiza o em rela o ao seu destino muito mais rapidamente do que foi nos Estados Unidos.” Segundo o estudo  rtica/Insper, embora 70% declarem que a gestão dos recursos   discricionária, na prática ela não funciona em sua totalidade, mostra o estudo. Cerca de 70% do capital investido em multimercados e 60% em fundos de a es de gestoras independentes concentram-se nas dez maiores assets. Barboza explica que uma hipótese para explicar isso   que fundos de menor porte muitas vezes não atendem aos critérios exigidos pelos alocadores, como processos de investimento formalizados e gestores com histórico profissional longo. O estudo explica que outra hipótese   a de que “in-

vestir em fundos de maior porte e renome   uma decisão de investimento mais fácil de justificar como racional e prudente nas eventuais presta es de contas ao cliente final”. Barboza chama a situa o de “discricionariedade utópica”. Ainda conforme o estudo  rtica/Insper, os multifamily offices que não investem recursos dos clientes em fundos próprios são mais bem-sucedidos: 39% dos entrevistados têm fundos próprios em alguma classe de ativos, mas escritórios que evitam totalmente o conflito e investem exclusivamente em fundos de terceiros têm sob sua administra o 2,3 vezes mais recursos. Em ESG (conjunto de práticas voltadas para a preserva o do meio ambiente, responsabilidade social e transparência empresarial, na sigla em inglês), o relatório revela que somente 35% dos entrevistados, responsáveis por 69% dos ativos sob gestão dos participantes, possuem diretrizes de investimento. Mas em um ranking de 23 fatores ordenados pelo grau de relevância no processo de análise de investimento, “adequa o aos critérios ESG” apareceu em 21  lugar, entre os fatores de menor importância.

## CVM vai revisar regras de processo sancionador

Juliana Schincariol  
Do Rio

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) prepara mudanças nas regras que regem os processos administrativos sancionadores. O objetivo   tornar o trabalho da autarquia mais célere e transparente. Para 2024, o trabalho envolve duas frentes. Uma delas será uma consulta pública para altera es na regra do chamado rito simplificado, que envolve os casos menos complexos, como o atraso de demonstra es financeiras, por exemplo. A autarquia têm fará uma audiência conceitual, para ouvir o mercado sobre eventuais altera es mais amplas na resolu o 45. Um dos assuntos

que serão tratados são as normas dos termos de compromisso. Em entrevista ao **Valor**, o chefe do gabinete da presidência da CVM, Pedro Castelar, lembra que a Lei 6.385, que criou a CVM, determina a prioriza o de infra es graves e que, em caso de penalidade, proporcionam maior impacto educativo e preventivo para os participantes do mercado. “Uma irregularidade penalizada anos depois não gera esses efeitos da mesma forma que se consegue ao oferecer uma resposta tempestiva”, diz Castelar. Há alguns anos a autarquia tem trabalhado em reduzir o estoque de processos, com a cria o do rito simplificado, o estabelecimento de metas para o julgamento pelo colegiado e um esforço para reali-

zar mais julgamentos. Especialmente em casos de maior repercussão — a varejista Americana   o mais recente deles —, a cobrança do mercado por uma resposta rápida da autarquia se acentua. Na próxima rodada de revisão das normas, além de atender recomenda es da Controladoria Geral da União (CGU), a CVM leva em conta seu planejamento estratégico e ideias que recebe do mercado. Foi criado um grupo de trabalho liderado pelo superintendente de processos sancionadores, Guilherme Aguiar, com participa o de outras áreas técnicas e do colegiado. No rito simplificado, a área técnica responsável pela acusa o têm faz a relatoria dos casos, o que não acontece nos casos de rito ordinário — esta   uma tarefa

do diretor relator. Para as mudanças nas regras do rito simplificado, o regulador pretende listar mais irregularidades que possam ser avaliadas dentro destes critérios. As discussões incluem a ausência ou atrasos de determinados documentos, como o relatório de política e preven o de lavagem de dinheiro, e casos de negocia o de a es em período vedado. A inclusão, nessa lista, de infra es relacionadas a fatos relevantes   uma demanda do mercado, mas Castelar descarta. “Ainda há questão de análise factual relevante nestes casos”, diz. Dos 72 julgamentos realizados em 2023, oito foram enquadrados nessa categoria, segundo a CVM. Na consulta pública conceitual, uma das ideias do regulador   criar

uma espécie de rito simplificado para os termos de compromisso, incluindo infra es mais objetivas, para acelerar as análises pelo comit  de termo de compromisso. “Considero o termo de compromisso uma das ferramentas mais bem-sucedidas da CVM”, afirma o chefe de gabinete da presidência. Um dos trabalhos para evolu o da transparência do instrumento inclui a cria o de um site para dar mais previsibilidade e padroniza o, acrescenta. Em 2023, as propostas de termo de compromisso aprovadas englobaram 46 processos e 70 proponentes, com propostas de pagamento de quase R\$ 45 milhões. Um ano antes, 43 acordos foram aprovados, totalizando R\$ 41,95 milhões. A negocia o dos acordos com a

CVM   bastante difícil, afirma a advogada Grasiela Cerbino, fundadora do escritório Cerbino Advocacia. “Uma altera o importante para o mercado seria estabelecer parâmetros em rela o ao termo de compromisso”, diz. Ainda que sejam positivos, acordos deixam de ser celebrados porque o mérito não   avaliado, afirma a advogada Julia Franco, sócia do escritório Cescon Barri . “Muitas vezes o proponente   obrigado a oferecer um valor incompatível com a imputa o correta.” E quando os casos são julgados,   comum a absolvi o de penalidades mais graves e aplica o de multas brandas ou advertências nas menos lesivas ao mercado, o que seria uma evidência de que há espaço para mais acordos, completa.

## Perspectiva para FIIs com mercado logístico em crescimento

Palavra do gestor

**Mauro Lima e João P. Pagliusi**

Com a perspectiva da queda gradual da taxa Selic, os holofotes do mercado devem voltar-se para, entre outros ativos, os fundos de investimentos imobiliários (FIIs) — há a expectativa de que 2024 seja o melhor ano para esse segmento, que conta com uma base de mais de 2,5 milhões de investidores. Naturalmente, no ciclo p s-pand mico, o que mais teve exposi o, e em alguns casos resultados, foi o de FIIs de ativos logísticos. Do primeiro trimestre de 2020 até o quarto trimestre de 2023 houve um crescimento de, aproximadamente, 17% no número de condomínios logísticos no Brasil, o que equivale a 35 milhões de metros quadrados. Em 2023, o mercado seguiu aquecido. O preço pedido médio atingiu seu maior patamar histórico, chegando a R\$ 24,77 em empreendimentos de alto padrão, um aumento de 7,79% contra uma infla o anual de 4,62%.

Estes empreendimentos de alto padrão, conhecidos como condomínios logísticos classe AAA ou A+, têm características técnicas e construtivas superiores, como p -direito com 12 metros, carga de piso de 6 toneladas por metro quadrado, sistema de combate a incêndio via sprinklers, piso nivelado a laser, entre outros. Essas especifica es trazem maior eficiência para o armazenamento e a movimentaa o de carga, beneficiando o ocupante do ativo. Com o mercado logístico cada vez mais desenvolvido e competitivo, os condomínios logísticos de alta qualidade estão mais demandados no Brasil. Outra característica importante   a área dos módulos. Diferente dos “big box”, onde temos grandes galpões com pouca disponibilidade de adapta o de área aos locatários, os modulares têm apresentado resiliência e adaptabilidade às necessidades dos inquilinos, sendo flexíveis e atendendo às exigências desde pequenas áreas até naves inteiras.

Além do aumento no preço de loca o, o mercado logístico apresentou um novo estoque maior do que 1 milhão de má em 2023 e uma absor o líquida no mesmo patamar, ou seja, apesar do aumento do estoque, a vacância seguiu caindo. Considerando o mercado de galpões AAA, o estoque total aumentou em 7,85%, e a vacância caiu 1,08 ponto percentual. Houve transa es significativas no ano, com fundos adquirindo portfólios, o que mostra a resiliência desse mercado mesmo em um ano desafiador para capta es. Esse fen meno   explicable, pois, além do crescimento natural do mercado, que atinge todos os segmentos imobiliários, o de condomínios logísticos tem outras duas vertentes inerentes ao segmento: “last mile” e e-commerce. A primeira refere-se aos parques logísticos localizados próximos de grandes centros urbanos, preferencialmente, em um raio de 30 km dos centros urbanos;

a segunda, impulsionada pelo aumento da demanda de compras pela internet. Pensando em termos geográficos, hoje, no Brasil, mais de 50% do inventário de condomínios logísticos está localizado no Estado de São Paulo, denotando grande potencial de crescimento do setor logístico em outros Estados. Em 2023, vimos Minas Gerais ultrapassar Rio de Janeiro em volume logístico, sendo que no quarto trimestre o Brasil contava com três Estados com vacância zerada: Goiás, Sergipe e Paraíba. Com a tendência das empresas de e-commerce de entregas rápidas, muitas vezes em um dia, para diversas localiza es do país,   uma questão de tempo até que um maior número de condomínios logísticos sejam constr  dos em outros Estados, atendendo   demanda deste mercado. Têm também notamos o grande potencial de crescimento de estrutura logística em outras empresas no Brasil, com a

competitividade cada vez maior por entregas rápidas. Lembramos que, além das empresas mais antigas do mercado, existem as que entraram recentemente, notadamente de e-commerce, que têm um grande potencial de crescimento e precisarão aumentar as suas estruturas. Para 2024 está prevista uma entrega de mais de 2,8 milhões de má, consolidando a tendência de crescimento do mercado com alta demanda capaz de absorver estas entregas, podendo assim configurar uma oportunidade relevante para investimentos. **Mauro Lima**   sócio-diretor de investimentos imobiliários da Inter Asset **João Pedro Pagliusi**   gerente de investimentos da Inter Asset **E-mail** joao.pagliusi@inter.co Este artigo reflete as opiniões do autor, e não do jornal Valor Econômico. O jornal não se responsabiliza e nem pode ser responsabilizado pelas informa es acima ou por prej zos de qualquer natureza em decorrência do uso destas informa es.













RB(Re)

irbre.com

continuação

- Créditos de PIS R\$ 81.998 (R\$ 76.507 em 2022), oriundos da ação de alargamento de base, cujo trânsito em julgado da ação ocorreu em 29 de outubro de 2013, e o pedido de restituição protocolado em 19 de dezembro de 2013. Para determinação e contabilização desses montantes, foram considerados os créditos sobre os quais não existe qualquer dúvida ou discussão sobre a composição de sua base de cálculo. A Companhia está momentaneamente impossibilitada de utilizar os créditos em virtude do disposto no art. 74, §3, inc. VI e §12 inc. I, ambos da Lei nº 9.430/1996. Neste sentido, muito embora o Processo Administrativo nº 16682-722.248/2015-28 - onde se discute o aproveitamento do crédito, obtido por meio da Ação Ordinária nº 0010496-12.2006.4.02.5101 - ainda se encontra em trâmite na esfera administrativa, por conta da mencionada Lei a RFB veda a utilização desses créditos, sob pena das declarações serem consideradas não declaradas (nota 20.3.3).

- Refere-se aos valores de IRPJ e CSLL sobre atualização pela Selic dos débitos tributários atualizados até dezembro de 2023 no montante de R\$ 49.866 em (R\$ 45.681 em 31 de dezembro de 2022).

- Créditos de períodos anteriores no valor de R\$ 22.381 (R\$ 20.226 em 31 de dezembro de 2022) após processo de incorporação da subsidiária IRB Investimentos e Participações Imobiliárias S.A. realizada no dia 30 de setembro de 2022.

(iii) A Companhia estima realista-bas perspectivas de créditos diferidos nos períodos futuros com base nos estudos e projeções de lucros tributáveis futuros. Tais projeções incluem estimativas operacionais, taxa de câmbio, volume de operações futuras, dentre outras que podem apresentar variações em relação aos dados e valores reais. Essas estimativas e os estudos e projeções de lucros estão baseadas em resultados apresentados de acordo com as práticas contábeis aplicáveis às instituições autorizadas pela SUSEP. Os resultados reais podem diferir dessas projeções e estimativas, o que pode resultar em ajuste no valor contábil dos ativos fiscais diferidos e na demonstração do resultado no futuro. Do valor total apresentado acima de R\$ 2.306.766 (R\$ 2.349.523 em 31 de dezembro de 2022), R\$ 2.218.514 (R\$ 2.233.895 em 31 de dezembro de 2022) referem-se a prejuízos fiscais e bases negativas e R\$ 88.252 (R\$ 115.628 em 31 de dezembro de 2022) referem-se a diferenças temporárias.

(iv) Refere-se a créditos tributários de PIS e COFINS originários das provisões de sinistros, deduzidas as provisões para recuperações de sinistros. Para fins de apuração das bases de cálculo dessas contribuições, os valores somente são dedutíveis quando pagos ou recebidos. As contribuições para o PIS são provisionadas pela alíquota de 0,65% e para a COFINS pela alíquota de 4%.

#### 8.1.1 Créditos tributários diferidos

##### (a) Créditos tributários diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias e prejuízo fiscal são compostos da seguinte forma:

	Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2022 (Reapresentado)	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
<b>Não circulante</b>				
Benefício pós emprego.....	398.507	398.507	406.439	406.439
Ações Judiciais - Transitadas em Julgado.....	(65.067)	(65.067)	(65.067)	(65.067)
Provisão para contingências fiscais e previdenciárias.....	18.502	18.502	17.282	17.282
Provisão para participação nos lucros.....	37.395	37.395	-	-
Ajuste a valor de mercado - títulos disponíveis para venda.....	244.084	244.084	390.408	390.408
Provisão para contingências trabalhistas.....	53.445	53.445	54.783	54.786
Ajuste a valor de mercado - investimento.....	21.230	21.230	21.230	21.230
Atualização de depósitos judiciais fiscais/Trabalhistas.....	(271.197)	(271.197)	(262.458)	(262.458)
Prejuízo fiscal e base negativa.....	5.532.108	5.569.917	5.571.566	5.606.687
PIS e COFINS diferidos.....	(289.042)	(289.042)	(331.501)	(331.501)
Efeitos (CPC 48/IFRS 9).....	22.323	22.323	-	-
Efeitos (CPC 50/IFRS 17).....	(15.454)	(15.454)	(390.184)	(390.184)
Provisão Contingência Cível.....	4.171	4.171	10.807	10.807
Arrendamentos.....	1.965	1.965	-	-
<b>Base de cálculo.....</b>	<b>5.692.970</b>	<b>5.730.779</b>	<b>5.423.305</b>	<b>5.458.429</b>
Alíquota nominal vigente.....	25,0%	15,0%	25,0%	15,0%
<b>Créditos tributários diferidos.....</b>	<b>1.423.243</b>	<b>859.617</b>	<b>1.355.826</b>	<b>818.764</b>

O ativo fiscal diferido, decorrente de prejuízos fiscais de imposto de renda, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, deve ser reconhecido, total ou parcialmente, desde que a entidade possua expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em estudo técnico de viabilidade, que permita a realização do ativo fiscal diferido.

A Companhia revisa a cada data-base, por ocasião da publicação das demonstrações contábeis, o respectivo estudo, seguindo as políticas estabelecidas pela Administração e aprovadas pelos órgãos de Governança.

A revisão do estudo técnico de viabilidade da Companhia, que resultou em projeções de lucro tributável futuro, considerou todas as medidas contempladas no planejamento estratégico.

O planejamento estratégico da Companhia para os próximos anos contempla medidas que reforçam a disciplina financeira e a eficiência operacional de suas atividades, dentre elas, a revisão das estratégias de subscrição, precificação, venda de ativos não operacionais e controle de despesas administrativas.

Adicionalmente, a Companhia avalia os impactos das causas identificadas nos prejuízos contábeis ocorridos nos anos de 2020 e 2021, em sua grande parte foram decorrentes da necessidade de ajustes necessários nas reservas técnicas de contratos submetidos pela antiga gestão, antes de junho de 2020, contratos estes firmados de forma temerária e expansionista que se mostrou detratadora dos resultados e são eventos improváveis de ocorrer novamente e não devem ser considerados nas projeções de resultados futuros, uma vez que tais contratos foram descontinuados ou totalmente reformulados pela nova Administração, e seus efeitos reduzidos ao longo dos anos. O prejuízo ocorrido no exercício de 2022, basicamente composto pelas perdas na carteira de negócios Rural, decorrentes dos efeitos climáticos atípicos e nunca vistos nos últimos 75 anos, bem como do grupo de Vida em função da pandemia de Covid-19, em nada se correlaciona com os prejuízos apresentados nos anos precedentes, o que reforça o entendimento da baixa probabilidade de ocorrência futura.

Desta forma, após a reavaliação do estudo técnico, fundamentado nas premissas operacionais de seu planejamento estratégico, nos dados históricos e nos cenários econômicos futuros, a Companhia concluiu pela capacidade de geração de lucro tributável futuro suficiente para a compensação do crédito tributário diferido reconhecido no valor de R\$ 2.306.766 em 31 de dezembro de 2023.

O estudo foi aprovado pela Diretoria Estatutária e pelo Conselho de Administração da Companhia em janeiro de 2024.

##### (b) Estimativa de realização dos créditos tributários diferidos

Considerando a não indicação de horizonte temporal nos normativos contábeis para avaliação da capacidade de realização dos créditos tributários e a não prescrição dos mesmos pela Receita Federal do Brasil, a Companhia com base em estudo técnico e projeções, estima a realização dos créditos tributários diferidos conforme tabela a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2022	
	Provisão para Impostos e Contribuições Diferidos	%	Provisão para Impostos e Contribuições Diferidos	%
2024.....	62.944	3%	62.944	3%
2025.....	86.197	4%	86.197	4%
2026.....	101.017	4%	101.017	4%
2027.....	129.409	6%	129.409	6%
2028.....	160.344	7%	160.344	7%
2029 a 2030.....	440.375	19%	440.375	19%
2031 a 2032.....	660.669	29%	660.669	29%
2033 a 2034.....	641.905	28%	641.905	28%
<b>Total.....</b>	<b>2.282.860</b>	<b>100%</b>	<b>2.282.860</b>	<b>100%</b>

#### 9. Imóveis destinados à renda

	Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2022	
	Terrenos	Edificações	Shopping Centers	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2022.....	16.302	7.090	67.953	91.345
Atualização ao valor justo.....	-	-	3.121	3.121
Alienação.....	-	-	(7.879)	(7.879)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022.....</b>	<b>16.302</b>	<b>7.090</b>	<b>63.195</b>	<b>86.587</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2023.....	16.302	7.090	63.195	86.587
Atualização ao valor justo.....	-	-	(2.425)	(2.425)
Transferência.....	(15.003)	-	(15.003)	(15.003)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023.....</b>	<b>1.299</b>	<b>7.090</b>	<b>60.770</b>	<b>69.159</b>

De acordo com última avaliação feita por empresas especializadas o montante referente ao valor justo dos imóveis destinados a renda é R\$91.466.

#### 10. Imobilizado

	Controladora e Consolidado						
	Terrenos e edificações	Equipamentos de processamento de dados	Equipamentos de telecomunicações	Móveis, máquinas e utensílios	Outras imobilizações	Veículos	Direito de uso
	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total
<b>Custo imobilizado bruto</b>							
Saldo em 1º de janeiro de 2022.....	66.772	38.364	3.007	8.412	3.472	89	6.994
Adições.....	-	1.760	-	5.832	-	17.165	24.943
Alienação.....	(67.409)	(12.431)	(1.337)	(7.814)	(3.203)	(19)	(366)
Transferências.....	637	-	-	-	(637)	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022.....</b>	<b>-</b>	<b>27.693</b>	<b>1.856</b>	<b>598</b>	<b>5.464</b>	<b>70</b>	<b>23.793</b>
<b>Depreciação acumulada</b>							
Saldo em 1º de janeiro de 2022.....	(20.415)	(33.901)	(2.168)	(4.150)	(38)	(79)	(1.856)
Depreciação.....	(1.472)	(2.090)	(629)	(497)	(268)	(26)	(1.475)
Baixas.....	21.887	11.686	1.156	4.282	-	35	59.045
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022.....</b>	<b>-</b>	<b>(24.305)</b>	<b>(1.641)</b>	<b>(365)</b>	<b>(306)</b>	<b>(70)</b>	<b>(3.331)</b>
<b>Saldo contábil, líquidos</b>	<b>-</b>	<b>3.388</b>	<b>215</b>	<b>233</b>	<b>5.158</b>	<b>-</b>	<b>20.462</b>
<b>Custo imobilizado bruto</b>							
Saldo em 31 de dezembro de 2022.....	-	27.693	1.856	598	5.464	70	23.793
Adições.....	-	897	469	3.120	22.555	667	33.116
Baixas.....	-	(1.550)	(81)	(5.110)	(1.028)	(690)	(6.459)
Transferências.....	-	4.165	-	1.980	(4.755)	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023.....</b>	<b>-</b>	<b>31.195</b>	<b>2.244</b>	<b>1.598</b>	<b>22.236</b>	<b>47</b>	<b>29.211</b>
<b>Depreciação acumulada</b>							
Saldo em 31 de dezembro de 2022.....	-	(24.305)	(1.641)	(365)	(306)	(70)	(3.331)
Depreciação.....	-	(1.841)	(463)	(2.531)	(1.604)	(667)	(2.987)
Baixas.....	-	1.457	5.805	2.510	1.001	690	5.805
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023.....</b>	<b>-</b>	<b>(24.689)</b>	<b>(1.959)</b>	<b>(386)</b>	<b>(909)</b>	<b>(47)</b>	<b>(6.318)</b>
<b>Saldo contábil, líquidos</b>	<b>-</b>	<b>6.506</b>	<b>285</b>	<b>812</b>	<b>21.327</b>	<b>-</b>	<b>22.893</b>

#### 11. Intangível

	Controladora		
	Custos de desenvolvimento e aquisição de licenças de softwares	Software em andamento	Total
	Total	Total	Total
<b>Custo intangível bruto</b>			
Saldo em 1º de janeiro de 2022.....	295.009	20.917	315.926
Adições.....	33.688	30.545	64.033
Transferências.....	11.713	(11.713)	-
Baixas.....	(1.233)	(320)	(1.553)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022.....</b>	<b>339.177</b>	<b>39.229</b>	<b>378.406</b>
<b>Amortização acumulada</b>			
Saldo em 1º de janeiro de 2022.....	(230.937)	-	(230.937)
Amortização.....	(42.840)	-	(42.840)
Baixas.....	1.174	-	1.174
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022.....</b>	<b>(272.603)</b>	<b>-</b>	<b>(272.603)</b>
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>66.574</b>	<b>39.229</b>	<b>105.803</b>
<b>Custo intangível bruto</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2022.....	339.177	39.229	378.406
Adições.....	44.120	21.336	65.456
Transferências.....	8.740	(8.740)	-
Baixas.....	(390)	-	(390)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023.....</b>	<b>391.647</b>	<b>51.825</b>	<b>443.472</b>
<b>Amortização acumulada</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2022.....	(272.603)	-	(272.603)
Amortização.....	(52.294)	-	(52.294)
Baixas.....	390	-	390
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023.....</b>	<b>(324.507)</b>	<b>-</b>	<b>(324.507)</b>
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>67.140</b>	<b>51.825</b>	<b>118.965</b>

	Controladora		
	Custos de desenvolvimento e aquisição de licenças de softwares	Software em andamento	Total
	Total	Total	Total
<b>Custo intangível bruto</b>			
Saldo em 1º de janeiro de 2022.....	295.134	21.051	316.185
Adições.....	33.688	30.215	63.899
Transferências.....	11.713	(11.713)	-
Baixas.....	(1.162)	(320)	(1.482)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022.....</b>	<b>339.373</b>	<b>39.229</b>	<b>378.602</b>
<b>Amortização acumulada</b>			
Saldo em 1º de janeiro de 2022.....	(231.065)	-	(231.065)
Amortização.....	(42.883)	-	(42.883)
Baixas.....	1.174	-	1.174
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022.....</b>	<b>(272.774)</b>	<b>-</b>	<b>(272.774)</b>
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>66.599</b>	<b>39.229</b>	<b>105.828</b>
<b>Custo intangível bruto</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2022.....	339.373	39.229	378.602
Adições.....	44.120	21.336	65.456
Transferências.....	8.740	(8.740)	-
Baixas.....	(390)	-	(390)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023.....</b>	<b>391.843</b>	<b>51.825</b>	<b>443.668</b>
<b>Amortização acumulada</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2022.....	(272.774)	-	(272.774)
Amortização.....	(52.319)	-	(52.319)
Baixas.....	390	-	390
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023.....</b>	<b>(324.703)</b>	<b>-</b>	<b>(324.703)</b>
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>67.140</b>	<b>51.825</b>	<b>118.965</b>

#### 12. Obrigações a pagar

	Controladora e consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
	de 2023	de 2022	de 2023	de 2022
Fornecedores.....	14.943	26.815	20.716	34.295
Passivo de arrendamento.....	24.900	21.664	24.900	21.664
Juros sobre capital próprio/Dividendos.....	863	862	863	862
Processos trabalhistas.....	7.476	2.471	7.476	2.471
Gratificações - Diretoria.....	9.763	5.052	10.940	5.052
Participações nos lucros.....	37.395	-	37.662	-
Outros.....	762	762	762	762
<b>Total.....</b>	<b>96.102</b>	<b>56.862</b>	<b>103.319</b>	<b>64.344</b>
<b>Circulante.....</b>	<b>73.053</b>	<b>37.139</b>	<b>80.270</b>	<b>44.621</b>
<b>Não circulante.....</b>	<b>23.049</b>	<b>19.723</b>	<b>23.049</b>	<b>19.723</b>

#### 13. Depósitos de terceiros

Os valores recebidos das cedentes relativos a créditos não baixados integralmente estão registrados nesta rubrica. Os valores creditados de prêmio e de recuperação de sinistros são recebidos deduzidos de comissões e eventualmente adiantamento de sinistros.

Abaixo a composição do saldo da conta por origem de depósito:

	Controladora e consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
	de 2023	de 2022	de 2023	de 2022
Até 30 dias.....	47.263	46.844	-	-
Entre 31 e 60 dias.....	11.137	7.112	-	-
Entre 61 e 120 dias.....	13.199	26.262	-	-
Entre 121 e 180 dias.....	6.316	4.850	-	-
Mais de 180 dias.....	12.075	5.395	-	-
<b>Total.....</b>	<b>89.990</b>	<b>90.463</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

IRB(Re) irbre.com

# Demonstrações contábeis

CNPJ: 33.376.989/0001-91 - NIRE: 333.0030917-9

#### 14. Empréstimos e financiamentos

A Companhia realizou sua 1ª e 2ª emissão de debêntures nos dias 15 de outubro de 2020 e 15 de dezembro de 2020, respectivamente. Os recursos captados por meio das Emissões foram utilizados pela Companhia, integral e exclusivamente, para contribuir com o reequilíbrio da Companhia aos critérios definidos pela Superintendência de Seguros Privados e pelo Conselho Monetário Nacional ("CMN"), para os fins previstos na Resolução CNSP nº 432/2021 e suas alterações e na Resolução CMN nº 4.993/2022 e alterações posteriores, bem como para fortalecer a estrutura de capital da Companhia.

Em 09 de junho de 2023 a Companhia realizou sua 3ª emissão de debêntures empregando os recursos obtidos para reforçar a sua estrutura de liquidez.

Em 16 de outubro de 2023 a Companhia pagou integralmente a 1ª série da 1ª emissão das debêntures no montante de R\$ 487.300 considerando principal mais juros.

Em 31 de dezembro de 2023, os saldos de empréstimos e financiamentos da Companhia são representados por estas emissões e suas principais características estão apresentadas abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
<b>Debêntures - Primeira emissão.....</b>	<b>185.038</b>	<b>640.601</b>
Principal.....	147.000	597.439
Juros e encargos.....	38.857	45.706
Custo a amortizar.....	(8.191)	(2.544)
<b>Debêntures - Segunda emissão.....</b>	<b>280.179</b>	<b>267.004</b>
Principal.....	229.193	229.193
Juros e encargos.....	52.671	40.063
Custo a amortizar.....	(1.685)	(2.252)
<b>Debêntures - Terceira emissão.....</b>	<b>40.987</b>	-
Principal.....	87.500	-
Juros e encargos.....	682	-
Custo a amortizar.....	(7.195)	-
<b>Total.....</b>	<b>546.804</b>	<b>907.605</b>
<b>Circulante.....</b>	<b>3.738</b>	<b>466.898</b>
<b>Não circulante.....</b>	<b>542.466</b>	<b>440.707</b>



Re

irbre.com

Demonstrações contábeis

CNPJ: 33.376.989/0001-91 - NIRE: 333.0030917-9

	Quantidade	Valor em risco	Outros débitos saldo contábil	Obrigações fiscais saldo contábil
Fiscal.....				
Provável.....	1	18.060	-	18.060
Possível.....	10	336.005	-	-
Remota.....	1	-	-	-
	12	354.064		18.060
Previdenciário.....				
Provável.....	2	442	-	442
Possível.....	12	71.700	-	-
Remota.....	14	72.142	-	442
Trabalhista e cível.....				
Provável.....	46	57.479	57.479	-
Possível.....	153	194.562	-	-
Remota.....	9	271.611	-	-
	208	523.653	57.479	18.502

A Companhia possui as seguintes ações judiciais, segregadas segundo a sua natureza, probabilidade de perda, valores em risco e provisionamento:

	Quantidade	Valor em risco	Outros débitos saldo contábil	Obrigações fiscais saldo contábil
Fiscal.....				
Provável.....	1	16.873	-	16.873
Possível.....	9	331.690	-	-
Remota.....	1	-	-	-
	11	348.563		16.873
Previdenciário.....				
Provável.....	2	409	-	409
Possível.....	13	64.367	-	-
Remota.....	15	64.776	-	409
Trabalhista e cível.....				
Provável.....	42	65.460	65.460	-
Possível.....	149	216.054	-	-
Remota.....	11	259.540	-	-
	202	540.964	65.460	17.282

	Quantidade	Valor em risco	Outros débitos saldo contábil	Obrigações fiscais saldo contábil
Fiscal.....				
Provável.....	1	16.873	-	16.873
Possível.....	9	331.690	-	-
Remota.....	1	-	-	-
	11	348.563		16.873
Previdenciário.....				
Provável.....	2	409	-	409
Possível.....	13	64.367	-	-
Remota.....	15	64.776	-	409
Trabalhista e cível.....				
Provável.....	42	65.460	65.460	-
Possível.....	149	216.054	-	-
Remota.....	11	259.540	-	-
	202	540.964	65.460	17.282

O valor de R\$ 407.705 (R\$ 396.057 em 31 de dezembro de 2022) refere-se à soma dos valores em risco nas ações fiscais/previdenciárias com estimativa de perda classificada como possível. Apenas os processos com estimativa de perda provável são passíveis de provisionamento, portanto as obrigações com riscos de perdas classificadas como possíveis e remotas não são provisionadas, visto que a probabilidade de condenação da Companhia, nestes casos, não é iminente.

Para as causas de risco possível, a referida norma requer que as potenciais perdas sejam divulgadas em notas explicativas. Para as contingências trabalhistas são consideradas as expectativas de desembolso em função de acordos.

	31 de dezembro de 2022	Adições	Atualizações monetárias	Reversão/Pagamento	31 de dezembro de 2023
Fiscais.....	17.282	-	1.220	-	18.502
FGTS.....	409	-	33	-	442
ILL.....	16.873	-	1.187	-	18.060
Trabalhistas e civéis.....	65.460	12.065	10.766	(30.812)	57.479
Ações trabalhistas (20.4).....	54.783	3.821	10.176	(15.335)	53.445
Cíveis.....	10.677	8.244	590	(15.477)	4.034
Saldo final do período.....	82.742	12.065	11.986	(30.812)	75.981
	31 de dezembro de 2021	Adições	Atualizações monetárias	Reversão/Pagamento	31 de dezembro de 2022
Fiscais.....	16.122	-	1.160	-	17.282
FGTS.....	380	-	29	-	409
ILL.....	15.742	-	1.131	-	16.873
Trabalhistas e civéis.....	60.036	14.360	11.273	(20.209)	65.460
Ações trabalhistas (20.4).....	60.033	3.275	11.241	(19.766)	54.783
Cíveis.....	3	11.085	32	(442)	10.677
Saldo final do período.....	76.158	14.360	12.433	(20.209)	82.742

20.3 Ações fiscais

20.3.1 INSS

Em virtude de fiscalizações efetuadas pelo Instituto Nacional de Seguro Social - INSS, foram lavrados Autos de Infração e movidas Execuções Fiscais nos anos de 1999 e 1989, respectivamente, baseados em supostas divergências de enquadramentos tributários e previdenciários adotados pela Companhia.

A Companhia recorreu administrativamente, e sem sucesso impetrou, em 1999, Mandado de Segurança ("MS"), no qual o montante questionado e atualizado é de R\$ 67.488 relativos aos autos lavrados pelo INSS referente ao adicional de 2,5% devidos pelas empresas equiparadas às instituições financeiras. Os valores questionados encontram-se integralmente depositados judicialmente no montante atualizado de R\$ 63.990.

Não obstante o julgamento do RE nº 599.309 (Leading Case), no sentido da constitucionalidade da contribuição adicional de 2,5% sobre a folha de salários instituída para as instituições financeiras e assemelhadas, entendemos que tal decisão não se aplica ao caso específico da Companhia. A Companhia defende como tese principal o fato de que o IRB Re, no período de janeiro/1993 a setembro/1998, não era equiparável às empresas de seguros privados, uma vez que, naquele período a Companhia era um Instituto, com personalidade jurídica própria e tendo, como funções principais, regular e fiscalizar o mercado de resseguro brasileiro, não estando, portanto, sujeito às regras da SUSEP.

Sendo assim, tendo em vista não ter sido apreciado, pelo Supremo Tribunal Federal (STF) e nem pelas instâncias inferiores, a referida tese específica da Companhia nos autos do Mandado de Segurança nº 0023782-04.1999.4.02.5101, o IRB Re ajuizou Ação Rescisória nº 0002721-86.2020.4.02.0000 em novembro de 2020.

Ressalta-se, por fim, que a Companhia apresentou pedido liminar nos autos da referida ação rescisória, visando a suspensão do processo de conversão do depósito judicial em renda para a União Federal nos autos do Mandado de Segurança original. Neste sentido, a Companhia, por meio do escritório externo responsável, vem enviando todos os esforços no sentido de obter, o quanto antes, o julgamento do referido pedido liminar.

A Companhia, juntamente com o escritório externo responsável, classifica como possível a estimativa de perda da referida ação rescisória ajuizada, visando (i) o julgamento do referido pedido liminar acerca do depósito judicial já realizado, bem como (ii) a análise da tese específica do IRB Re de não ser equiparável às empresas de seguros privados no referido período de janeiro/1993 a setembro/1998.

20.3.2 - FINSOCIAL

Trata-se de Ação Declaratória cumulada com anulatória ajuizada em julho de 2016, pelo IRB Re, em face da decisão administrativa que denegou a restituição, pleiteada pela Companhia, de créditos fiscais de FINSOCIAL, no valor histórico de R\$ 55.000, tendo como base a autorização contida no artigo 169 do Código Tributário Nacional - CTN.

Com o encerramento da discussão acerca dos créditos fiscais de FINSOCIAL na via administrativa, de forma desfavorável à Companhia, o débito de IRPJ, relativo ao 2º trimestre de 2002, objeto do Processo Administrativo nº 19740.00013/2007-28, o qual seria quitado por meio de compensação com os créditos objeto do pedido de restituição, teve sua exigibilidade restabelecida.

Diante deste cenário, para que seja reconhecido o crédito pleiteado pelo IRB Re e, por conseguinte, quitado o débito objeto do Processo Administrativo nº 19740.00013/2007-28, foi ajuizada a referida medida judicial em face da decisão administrativa que denegou a restituição pleiteada pela Companhia. Vale ressaltar que para suspender a exigibilidade da cobrança em referência, foi integralmente depositado o valor do referido débito, o qual atualizado, perfaz o valor de R\$ 87.751 em dezembro de 2023.

Em 10 de abril de 2023, houve julgamento do processo em referência com prolação de sentença favorável aos interesses da Companhia.

Em 14 de maio de 2023, a União Federal interpôs recurso de apelação visando reformar a sentença proferida.

Após contrarrazões apresentadas pelo IRB Re, foi realizado, em 14 de setembro de 2023, novo pedido de substituição do depósito judicial por seguro garantia.

Em 27 de setembro de 2023 foi proferida a decisão favorável ao IRB Re, deferindo a substituição do valor integral do referido depósito judicial pela apólice do seguro garantia, retornando os referidos recursos ao caixa da Companhia.

O Jurídico da Companhia e o escritório externo que patrocinou a referida ação estimam como possíveis as chances de perda no âmbito da referida medida judicial. Isto porque, diferentemente do que restou decidido na esfera administrativa, o Plenário do STF julgou, sob o regime da repercussão geral, o RE nº 566.621, para definir o entendimento de que nas restituições pleiteadas anteriormente à vigência da Lei Complementar nº 118/2005, que é o caso do pedido em questão, deve ser aplicado o prazo decadencial dos 10 anos (Tese dos 5 + 5).

20.3.3 – Processo Administrativo Fiscal – Créditos de PIS e COFINS (Argumento de Base)

Trata-se de Declaração de Compensação ("DCCOMP") de crédito originário de R\$ 437.783 (COFINS) e de R\$ 77.876 (PIS), sendo R\$ 81.998 (R\$ 76.507 em 31 de dezembro de 2022) ainda a compensar, decorrente de decisão judicial transitada em julgado em 29.10.2013 nos autos da Ação Ordinária nº 0010496-12.2006.4.02.5101, a qual possuía como objetivo a declaração de inexistência de relação jurídica que obrigasse o recolhimento de Contribuição para o Programa de Integração Social ("PIS") e de Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), na forma prevista no art. 3º, § 1º, da Lei nº 9.718/98 (Argumento da Base de Cálculo).

Em junho de 2019, foi publicado acórdão que decidiu pela diligência para apuração de documentação acerca do referido pedido de crédito. Em setembro de 2020, o processo foi remetido ao setor de Triagem da Delegacia de Maiores Contribuintes (DEMAC).

Atualmente, entendemos que são possíveis as chances de êxito quanto à procedência do referido crédito, tendo em vista a decisão judicial favorável à Companhia já transitada em julgado.

20.3.4 Ação Anulatória nº 0002281-76.2008.4.02.5101 – Créditos Fiscais de PIS/PASEP:

Trata-se de Ação Anulatória da decisão administrativa definitiva proferida nos autos do PAF nº 10768.011679/2001-33, ajuizada em 22 de fevereiro de 2008, na parte em que denegou o pedido de restituição dos valores indevidamente recolhidos a título de Contribuição ao PIS, com base nos Decretos-Leis nºs 2.445/88 e 2.449/88, no período de outubro/1991 a dezembro/1995, com o consequente reconhecimento do direito de crédito do IRB Re em decorrência dos recolhimentos indevidamente efetuados.

Foi publicado em 04 de setembro de 2020, o acórdão, por meio do qual a 2ª Turma do STJ, por unanimidade, deu provimento ao agravo interno do IRB Re, para conhecer e prover o seu recurso especial, visando afastar a prescrição dos 10 anos anteriores ao protocolo do pedido administrativo, garantindo a restituição à Companhia dos valores indevidamente recolhidos a título de PIS/PASEP por todo período acima referendado.

Ocorre que o referido acórdão transitou em julgado, em 29 de outubro de 2020, e após os autos terem retornado à origem, foi disponibilizada decisão certificando o trânsito em julgado e determinando que o IRB Re se manifestasse a respeito da execução do julgado.

Em 30 de outubro de 2020, os autos foram remetidos ao STF em grau de recurso, sendo autuados sob o nº ARE 1297479. Considerando que houve execução na remessa dos autos ao STF, foi determinada a baixa à origem. Em 13 de maio de 2021, os autos recebidos na 20ª Vara Federal do Rio de Janeiro. Em 09 de abril de 2021, foi apresentada execução do julgado pelo IRB Re, pleiteando o valor de aproximadamente R\$ 326.392.

Em 13 de agosto de 2021, a União Federal apresentou Impugnação, indicando o valor do indébito de R\$ 215.788 que entende por devido, atualizado até março/2021. Em relação à quantia de R\$ 92.894, correspondente à diferença entre o valor reconhecido como incontroverso e o montante requerido pelo IRB Re, a União Federal alegou excesso de execução, sem, entretanto, apresentar quaisquer cálculos que embasassem a sua manifestação.

Já em 14 de novembro de 2021, em que pese manifestações anteriores, a União Federal juntou cálculos confirmando a impugnação parcial da execução de julgado apresentada pelo IRB Re apenas no que tange à parte do montante do indébito tributário, reconhecendo expressamente o devido à Companhia o valor de R\$ 261.034, também atualizado até março/2021.

Em 24 de fevereiro de 2022, foi proferida decisão verificando "que se operou a preclusão com relação a eventual impedimento da restituição do PIS/PASEP recolhido neste período, pois não foi suscitado no momento oportuno".

Em 01 de abril de 2022, o Contador Judicial apresentou novos cálculos, desta vez reconhecendo como devido ao IRB Re o valor de R\$ 266.433, atualizado até março de 2021.

Em 06 de outubro de 2022, a Contadoria Judicial apresentou nova manifestação, retificando os seus cálculos anteriores para indicar um novo valor incontroverso no montante de R\$ 278.482, atualizado para março/2021.

Em 13 de outubro de 2022, a 4ª Turma Especializada do TRF2 decidiu, por unanimidade, dar provimento ao Agravo de Instrumento nº 5017147-24.2021.4.02.0000, deferindo o direito da Companhia à expedição do precatório com relação ao valor incontroverso dos referidos créditos fiscais.

Em dezembro de 2022, foi proferida decisão reconhecendo a concordância das partes e determinando o prosseguimento da providências para expedição do precatório, em favor da Companhia, no valor incontroverso de aproximadamente R\$ 261.000 (atualizado para março/2021), o qual foi expedido em 17 de janeiro de 2023.

Em 23 de fevereiro de 2023, a Companhia apresentou pedido de expedição de novo precatório em detrimento do saldo remanescente do valor incontroverso, no montante aproximado de R\$ 20.000. Deste pedido, a União Federal foi intimada a se manifestar tanto sobre esta solicitação, bem como acerca da manifestação da Companhia sobre os novos cálculos apresentados pela Contadoria.

Assim, a Fazenda se manifestou, em 30 de maio de 2023, requerendo o bloqueio do precatório já expedido, o indeferimento do pedido da expedição de novo precatório do saldo remanescente e, por fim, a concessão de dilação de prazo para que possa realizar diligências administrativas a fim de confirmar o valor dos recolhimentos realizados pela Companhia.

Destarte, foi proferida decisão deferindo o bloqueio requerido pela União Federal e a intimando a acostar nos autos a documentação que alegou necessária para a confirmação do recolhimento dos DARFs. Além disso, foi deferida ainda a realização de perícia contábil, tendo, para tanto, intimado as partes a apresentarem quesitos e assistente técnico.

Em 07 de julho de 2023, foi apresentada petição com quesitos e indicação de assistente técnico pela Companhia.

Diante do acima exposto, o Jurídico da Companhia e os consultores externos avaliam como praticamente certo as chances de êxito do IRB Re em relação ao reconhecimento do seu direito ao recebimento do valor integral dos créditos fiscais de PIS apresentados pela Companhia na fase de execução, os quais, atualizados até dezembro de 2023, somam o montante de R\$ 326.392 (R\$ 65.067 de valor principal e R\$ 261.326 de atualização). Com base no andamento da ação judicial descrita acima e, considerando que o recebimento dos referidos créditos fiscais pela Companhia será realizado por meio da expedição de precatório, o montante encontra-se devidamente reconhecido na rubrica títulos e créditos a receber.

20.3.5 Ação Declaratória nº 0031583-94.2018.4.02.5101 - Multa de Mora:

Trata-se de Ação Declaratória objetivando a recuperação de valores indevidamente recolhidos a título de multa de mora sobre pagamentos de débitos de IRPJ, IRRF, CSLL, Contribuição ao PIS e COFINS, relativos ao período compreendido de setembro de 1994 a junho de 2001, cujos pagamentos ocorreram de julho de 1997 a maio de 2002, em razão da caracterização da denúncia espontânea, prevista no artigo 138 do Código Tributário Nacional - CTN, e, por consequência, a anulação da decisão administrativa definitiva nos autos do Processo Administrativo nº 10768.014957/2002-95, a qual negou ao IRB Re a restituição em questão.

Em sede sentencial, foi proferida decisão em favor da Companhia, da qual a União Federal decidiu por não recorrer, tendo em vista se tratar de tema cujo entendimento já se encontra pacificado nos Tribunais Superiores. Em 01 de fevereiro de 2022, foi certificada a ciência com renúncia expressa de prazo pelo ente federativo, não tendo ocorrido interposição de qualquer recurso, de modo que os autos foram encaminhados ao Tribunal competente para apreciação apenas da remessa necessária. Em 22 de março de 2023, foi negado provimento à remessa necessária, para manter a sentença favorável ao IRB Re.

Na sequência, a União Federal opôs embargos de declaração, em 04 de abril de 2023, apenas no que se refere à condenação em honorários, o que foi devidamente contrarrazado pela Companhia, porém, foram acolhidos. Atualmente aguarda-se a decisão sobre os Embargos de Declaração opostos pela Companhia, bem como quanto ao pedido da Companhia pelo trânsito parcial da ação.

A Companhia e os consultores externos avaliam como, praticamente certo, o direito do IRB Re em relação ao reconhecimento do crédito fiscal no montante de R\$ 118.714 (R\$ 31.425 de valor principal e R\$ 87.290 de atualização), atualizado até dezembro de 2023. Com base no andamento da ação judicial descrita acima e considerando que a Companhia pleiteará o recebimento dos referidos créditos por meio de expedição de precatório, o montante encontra-se devidamente reconhecido na rubrica títulos e créditos a receber.

20.3.6 Mandado de Segurança nº 501965-50.2022.4.03.6100 – PIS/COFINS sobre Receitas Financeiras dos Ativos Garantidores:

Trata-se de Mandado de Segurança (MS) impetrado pelo IRB Re em face da União, em 08 de dezembro de 2022, para que seja assegurado o direito líquido e certo da Companhia de não ser compelida a recolher as contribuições do PIS e da COFINS sobre as receitas financeiras decorrentes dos ativos garantidores, bem como das variações ou oscilações cambiais relacionadas às operações de seguro, cosseguro, resseguro e retrocessão, bem como de ter reconhecido o direito à pleitear a restituição e/ou compensação dos valores indevidamente recolhidos no quinquênio anterior à impetração e no transcorrer do referido MS, nos termos do artigo 74 do Lei nº 9.430/1996.

Em 18 de abril de 2023, a Companhia interpôs o Agravo de Instrumento nº 5010269-85.2023.4.03.0000 em face da decisão que indeferiu o pedido liminar. Em 08 de maio de 2023, foram apresentadas contrarrazões pela União. Atualmente, aguarda-se análise do pedido do IRB Re de atribuição de efeito suspensivo e/ou antecipação da tutela recursal.

Em 15 de setembro de 2023, foi publicado o julgamento do Supremo Tribunal Federal – STF, em sede de RE 400479 AgR-ED/RJ (AXA Seguros Brasil S.A. x União Federal), concluindo pela não incidência de PIS/COFINS sobre as receitas de ativos garantidores, considerando que não integra o conceito de faturamento as receitas financeiras decorrentes de aplicações financeiras de reservas técnicas. Em 10 de outubro de 2023, o Acórdão transitou em julgado. Diante da referida decisão favorável proferida pelo STF, a Companhia reforçará o pedido de restituição dos valores indevidamente recolhidos nos anos anteriores à impetração do referido MS.

Com base no exposto, o Jurídico da Companhia, bem como os consultores jurídicos externos que patrocinam o referido MS, estimam a probabilidade de perda classificada como "possível".

20.4 Ações Trabalhistas e Cíveis

A Companhia encontra-se envolvida em demandas de natureza trabalhista ajuizadas por empregados ativos, aposentados e desligados, as quais objetivam, dentre outros pedidos da mesma relevância, a uniformização dos planos de cargos e salários, com o consequente pagamento das diferenças salariais, bem como pedidos de equiparação salarial, pagamento de complementação de aposentadoria, pagamento de horas extras com reflexos em outras verbas trabalhistas, e de pedido de reconhecimento de nulidade da dispensa e consequente reintegração do empregado à Companhia. Há também reclamações trabalhistas movidas por prestadores de serviços, pretendendo a responsabilidade subsidiária do IRB Re pelo adimplemento de verbas trabalhistas ou o reconhecimento de vínculo empregatício com a Companhia, em razão da condição deste na qualidade de tomador do serviço.

Cumpra ressaltar, adicionalmente, que a Companhia é parte em cinco procedimentos arbitrais e seis ações civis movidas por acionistas minoritários, visando à responsabilização da Companhia e ao consequente ressarcimento pelos alegados prejuízos sofridos em razão da desvalorização das ações da Companhia, decorrentes dos eventos ocorridos no primeiro trimestre de 2020.

Ressalta-se que os valores envolvidos nos referidos procedimentos arbitrais não são passíveis de liquidação nas atuais fases em que se encontram.

O Jurídico da Companhia, bem como os consultores jurídicos externos, estimam o valor atualizado dos processos judiciais trabalhistas e cíveis, classificados como perda provável, em R\$ 57.479. As causas trabalhistas e cíveis, classificadas como perdas possíveis, totalizam R\$ 194.562, sendo R\$ 35.692 cíveis e R\$ 158.870 trabalhistas.

20.4.1 Ação Civil Pública SINTRES

A Companhia encontra-se envolvida em demandas de natureza pública, propostas pelo Sindicato Nacional dos Trabalhadores em Resseguros – SINTRES e pela Federação Nacional dos Segurários – FENESPIC, contra a Companhia, sob o fundamento de que foram promovidas, no Plano de Saúde da Companhia, supostas alterações unilaterais e prejudiciais aos empregados e aposentados do IRB (Re). Pretendem, na primeira ação, o restabelecimento do Plano de Saúde anterior, na modalidade de autogestão, com a manutenção de todos os benefícios previstos anteriormente, além de danos morais individuais e coletivos. Na segunda ação, pretendem os autores que seja restabelecido o modo de custeio anterior, o reembolso dos valores pagos em patamares superiores aos previstos antes da alteração praticada em junho de 2016, além de danos morais individuais e coletivos.

Atualmente, aguarda-se o julgamento dos agravos de instrumento nos recursos de revista interpostos pela Companhia nos Processos nº 0010694-57.2014.5.01.0075 e nº 0100808-56.2018.5.01.0025.

O Jurídico da Companhia, bem como os consultores jurídicos externos, estima que o valor em risco na primeira ação é de R\$ 34.839 e na segunda R\$ 554, sendo a probabilidade de perda de ambas as ações classificada como "possível".

20.4.2 Ação Civil Pública – IBRACI

Em função da notícia veiculada na mídia em 13 de outubro de 2022, informando acerca da existência de uma Ação Civil Pública ("ACP") movida pelo Instituto Brasileiro de Cidadania – IBRACI, em curso na 6ª Vara Empresarial do Foro da Comarca da Capital do Rio de Janeiro, a Companhia divulgou Comunicado ao Mercado em 17 de outubro de 2022, por solicitação da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e da B3, esclarecendo que, até aquela data, não tinha recebido intimação ou citação acerca da referida ACP, tendo tido conhecimento apenas pela imprensa.

Não obstante não ter recebido intimação ou citação acerca da referida ACP, a Companhia, em 31 de janeiro de 2023, optou, de forma voluntária, ingressar nos autos da ACP, através do protocolo de sua defesa. A referida ACP tem como objeto irregularidades quanto à informação ao mercado sobre a composição da base acionária da Companhia e à apresentação de demonstrações contábeis incorretas, com alegação de que teria induzido acionistas e investidores ao erro. A Companhia está sendo representada por escritório externo especializado, contratado para defesa de seus interesses, o qual avaliou a probabilidade de perda da referida ação como possível, tendo em vista que a tese defendida pelo IBRACI é semelhante àquela discutida em outros processos judiciais e procedimentos arbitrais em andamento na Companhia, já divulgados em seu Formulário de Referência.

Em 20 de julho de 2023, foi proferida decisão determinando que o IBRACI apresentasse termo de autorização individual de seus associados sob pena de extinção do processo.

Na sequência, o IBRACI opôs embargos de declaração, demandando a alteração da decisão anterior para que seja reconhecida a natureza ampla da referida ACP. Atualmente, aguarda-se decisão do Juízo quanto ao recurso do IBRACI.

O Jurídico da Companhia, bem como os consultores jurídicos externos, classificam a probabilidade de perda como "possível".

20.4.3 Ação Civil Pública – IPGE

Trata-se de Ação Civil Pública movida pelo Instituto de Proteção e Gestão do Empreendedorismo – IPGE, contra: (i) o IRB Re; (ii) a PwC; (iii) as instituições financeiras com poder de controle à época dos eventos narrados; (iv) ex-administradores; (v) ex-membros do Conselho de Administração de 2019; e (vi) ex-membros do Conselho Fiscal que atuavam na Companhia entre os anos de 2018 e 2020. A ação foi autuada sob o nº 0811417-06.2023.8.19.0001 e distribuída à 1ª Vara Empresarial do Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro. O objeto da ação consiste em suposta fraude e práticas ilícitas cometidas por investidores. O Instituto formulou diversos pedidos, dentre eles o de reparação por dano moral, material e a concessão, quando da prolação da sentença, de tutela de urgência para indisponibilizar bens e direitos dos Requeridos no valor dos pedidos deduzidos na inicial.

Atualmente, o processo aguarda a citação de todos os réus para início do prazo para apresentação das respectivas contestações.

20.5 Representações Criminais

Em 17 de agosto de 2020, a Companhia informou ao mercado que apresentou representações criminais ao Ministério Público Federal do Estado do Rio de Janeiro, estando uma delas relacionada às irregularidades encontradas nas demonstrações contábeis da Companhia, divulgadas em 18 de fevereiro de 2020, conforme desvios e manipulações contábeis, entre outras irregularidades identificadas pelas investigações internas e forenses realizadas, as quais resultaram no refazimento das demonstrações contábeis do exercício de 2019, conforme divulgado no Fato Relevante de 29 de junho de 2020.

Adicionalmente à referida representação criminal relacionada às manipulações contábeis, existem outras duas representações criminais em curso, as quais foram apresentadas com base em toda a documentação apurada nas investigações internas, conduzidas pela Companhia com o suporte de empresas de consultoria independentes, referentes (i) à base acionária da Companhia, bem como (ii) às irregularidades na distribuição de bônus a Ex-Diretores Estatutários e Colaboradores da Companhia e de sua Subsidiária Imobiliária, além de irregularidades também no programa de recompra de ações do IRB Re, aprovado em 19 de fevereiro de 2020 pelo seu Conselho de Administração.

Com base nas três representações criminais acima mencionadas, a Polícia Federal instaurou três inquéritos administrativos específicos para apurar os fatos ocorridos, os quais estão sendo acompanhados pelo Jurídico da Companhia e por escritório externo especializado na área criminal.

Em outubro de 2023, com base em um dos referidos Inquéritos Administrativos da Polícia Federal, tornou-se pública a denúncia oferecida pelo Ministério Público Federal em face dos Srs. Fernando Passos e Carlos Augusto Velloso, ex-administradores do IRB Re à época, pela prática do crime de manipulação de mercado, sob a alegação de que os acusados teriam divulgado informação falsa sobre o aumento de posição da Berkshire Hathaway no IRB Re, com o intuito de valorizar o preço das ações da Companhia.

20.6 Inquéritos Administrativos perante a Comissão de Valores Mobiliários – CVM

Obram-se os estatutos dos dois Inquéritos Administrativos perante a CVM, os quais apresentam os seguintes objetos descritos abaixo:

(i) Inquérito Administrativo CVM nº 19957.003611/2020-91: Inquérito administrativo instaurado para apurar eventuais irregularidades relacionadas a operações na B3 envolvendo ações ordinárias de emissão do IRB Re, no período de 1º de janeiro a 31 de março de 2020. O inquérito teve origem no Processo Administrativo nº 19957.002942/2020-11, que foi instaurado para avaliar operações na B3 envolvendo ações ordinárias de emissão do IRB Re, em decorrência: (i) da queda observada na cotação das ações de emissão da Companhia após a divulgação da Squadra Investimentos – Gestão de Recursos Ltda. ("Squadra"); (ii) de suposto conflito de interesse, inclusive publicamente admitido pela Squadra, vez que mantinha investimentos short nas ações de emissão da Companhia; (iii) dos eventos subsequentes que reforçaram a queda da cotação das ações de emissão da Companhia, culminando na renúncia do Presidente e do Vice-Presidente Executivo Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia em 4 de março de 2020. Em 25 de novembro de 2021, a CVM concluiu o referido Inquérito e instaurou o Processo Administrativo Sancionador nº 19957.993611/2020-91, no qual foram acusados os seguintes Ex-Diretores Estatutários do IRB(Re): (i) o Ex-Diretor Presidente ("Ex-CEO") por falha no dever de diligência ao divulgar informação falsa ao mercado, sem tomar os devidos cuidados para verificar a veracidade da informação, bem como (ii) o Ex-Vice-Presidente Executivo Financeiro e de Relações com Investidores ("Ex-CFO") pela prática de manipulação de preços no mercado de ações da Companhia. Em seguida, os acusados apresentaram suas defesas e, atualmente, foram intimados para se manifestarem sobre as provas documentais juntadas ao Inquérito; e

(iii) Inquérito Administrativo CVM nº 19957.003612/2020-35: Inquérito Administrativo instaurado para apurar eventuais irregularidades relacionadas à divulgação de informações por parte da Companhia e de seus administradores. O referido Inquérito teve origem nos Processos CVM nº 19957.011072/2019-20, nº 1997.001517/2020-05 e nº 1997.000767/2020-10 instaurados para apurar as supostas irregularidades relacionadas à divulgação de informações por parte da Companhia e de seus administradores. O referido Inquérito teve origem nos Processos CVM nº 19957.011072/2019-20, nº 1997.001517/2020-05 e nº 1997.000767/2020-10 instaurados para apurar as supostas irregularidades relacionadas à divulgação de informações por parte da Companhia e de seus administradores. O referido Inquérito teve origem nos Processos CVM nº 19957.011072/2019-20, nº 1997.001517/2020-05 e nº 1997.000767/2020-10 instaurados para apurar as supostas irregularidades relacionadas à divulgação de informações por parte da Companhia e de seus administradores. O referido Inquérito teve origem nos Processos CVM nº 19957.011072/2019-20, nº 1997.001517/2020-05 e nº 1997.000767/2020-10 instaurados para apurar as supostas irregularidades relacionadas à divulgação de informações por parte da Companhia e de seus administradores. O referido Inquérito teve origem nos Processos CVM nº 19957.011072/2019-20, nº 1997.001517/2020-05 e nº 1997.000767/2020-10 instaurados para apurar as supostas irregularidades relacionadas à divulgação de informações por parte da Companhia e de seus administradores. O referido Inquérito teve origem nos Processos CVM nº 19957.011072/2019-20, nº 1997.001517/2020-05 e nº 1997.000767/2020-10 instaurados para apurar as supostas irregularidades relacionadas à divulgação de informações por parte da Companhia e de seus administradores. O referido Inquérito teve origem nos Processos CVM nº 19957.011072/2019-20, nº 1997.001517/2020-05 e nº 1997.000767/2020-10 instaurados para apurar as supostas irregularidades relacionadas à divulgação de informações por parte da Companhia e de seus administradores. O referido Inquérito teve origem nos Processos CVM nº 19957.011072/2019-20, nº 1997.001517/2020-05 e nº 1997.00076



Cabe destacar que estes benefícios são oriundos do universo jurídico regimental da Companhia, anterior a Lei nº 6435, de 15 de julho de 1977, que instituiu o regime da previdência complementar e, portanto, o Regulamento do Plano Previdencial A considera este contingente específico de antigos participantes, cujos benefícios são custeados integralmente pela Companhia.

Neste sentido, os resultados do Plano Pré-68 poderiam compor os resultados do Plano A, contudo, serão apresentados nesta Nota de forma discriminada para destacar, de forma mais clara, os montantes sob responsabilidade da Companhia. A Companhia possui provisão técnica para fazer face às obrigações relativas aos benefícios supramencionados, que abrangem 148 integrantes, em 31 de dezembro de 2023 (164 em 31 de dezembro de 2022), sendo 141 aposentados com idade média de 87,77 anos (87,14 anos em 31 de dezembro de 2022) e 7 pensionistas com idade média de 87,99 anos (86,5 anos em 31 de dezembro de 2022).

O montante de benefícios pagos pela Companhia aos participantes/beneficiários no exercício, de acordo com as regras desse plano, foi de R\$ 19.628 (R\$ 18.487 em 31 de dezembro de 2022).

Nessa avaliação atuarial, o saldo provisionado foi de R\$ 116.329 (R\$ 110.942 em 31 de dezembro de 2022), em linha com as práticas contábeis aplicadas para a Companhia.

Cabe esclarecer que o valor do contrato de dívida firmado entre o IRB Re e a PREVIRB, em dezembro de 2015, para migração da operacionalização de pagamentos dos benefícios previdenciários do plano Pré-68, foi atualizado, atingindo o montante de R\$ 122.620 (R\$ 134.274 em 31 de dezembro de 2022).

O valor reconhecido no balanço patrimonial decorrente das obrigações da empresa relacionadas a esse plano é apresentado a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Valor presente da obrigação de benefício definido.....	(116.329)	(110.942)	
<b>Situação financeira.....</b>	<b>(116.329)</b>	<b>(110.942)</b>	
Restrição do déficit contratado.....	(6.291)	(23.332)	
<b>Valor líquido de passivo de benefício definido.....</b>	<b>(122.620)</b>	<b>(134.274)</b>	

A movimentação no valor presente das obrigações atuariais do plano de benefício definido no exercício é apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Valor presente das obrigações atuariais no início do ano.....	110.942	113.361	
Custo dos juros.....	11.521	10.361	
(Ganho)/Perda atuarial.....	13.494	5.707	
Benefícios pagos.....	(19.628)	(18.487)	
<b>Valor presente das obrigações atuariais.....</b>	<b>116.329</b>	<b>110.942</b>	

A movimentação no valor justo dos ativos do plano no exercício é apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Contribuições do empregador.....	19.628	18.487	
Benefícios pagos.....	(19.628)	(18.487)	
<b>Valor justo final dos ativos do plano.....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

Assistência médica e odontológica

A movimentação no valor presente da obrigação do Plano Médico no exercício é apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Valor presente das obrigações atuariais no início do ano.....	270.512	319.604	
Custo dos serviços correntes.....	432	457	
Custo dos juros.....	28.514	29.165	
Ganho atuarial.....	7.208	(48.185)	
Benefícios pagos.....	(32.895)	(30.529)	
<b>Valor presente das obrigações atuariais.....</b>	<b>273.771</b>	<b>270.512</b>	

A movimentação no valor justo dos ativos do Plano Médico no exercício é apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Contribuições do empregador.....	29.197	27.213	
Contribuições dos participantes do plano.....	3.698	3.316	
Benefícios pagos.....	(32.895)	(30.529)	
<b>Valor justo final dos ativos do plano.....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

O valor reconhecido no balanço patrimonial decorrente das obrigações da empresa relacionadas a esse plano é apresentado a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Valor presente da obrigação de benefícios definidos custeados.....	(273.771)	(270.512)	
<b>Passivo líquido decorrente da obrigação de benefícios definidos.....</b>	<b>(273.771)</b>	<b>(270.512)</b>	

Auxílio funeral

A movimentação no valor presente da obrigação do Auxílio Funeral no exercício é apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Valor presente das obrigações atuariais no início do ano.....	1.311	1.606	
Custo dos juros.....	142	154	
Ganho atuarial.....	305	(427)	
Benefícios pagos.....	(14)	(22)	
<b>Valor presente das obrigações atuariais.....</b>	<b>1.744</b>	<b>1.311</b>	

A movimentação no valor justo dos ativos do Auxílio Funeral no exercício é apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Contribuições do empregador.....	14	22	
Benefícios pagos.....	(14)	(22)	
<b>Valor justo final dos ativos do plano.....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

O valor reconhecido no balanço patrimonial decorrente das obrigações da empresa relacionadas a esse plano (Auxílio Funeral) é apresentado a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Valor presente da obrigação de benefícios definidos custeados.....	(1.744)	(1.311)	
<b>Passivo líquido decorrente da obrigação de benefícios definidos.....</b>	<b>(1.744)</b>	<b>(1.311)</b>	

Seguro de vida em grupo

A movimentação no valor presente da obrigação do Seguro de vida no exercício é apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Valor presente das obrigações atuariais no início do ano.....	168	1.150	
Custo dos juros.....	18	108	
Ganho atuarial.....	(172)	(1.097)	
Benefícios pagos.....	183	7	
<b>Valor presente das obrigações atuariais.....</b>	<b>197</b>	<b>168</b>	

A movimentação no valor justo dos ativos do Seguro de vida no exercício é apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Contribuições do empregador.....	183	(7)	
Benefícios pagos.....	(183)	-	
<b>Valor justo final dos ativos do plano.....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

O valor reconhecido no balanço patrimonial decorrente das obrigações da empresa relacionadas a esse plano é apresentado a seguir:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
Valor presente da obrigação de benefícios definidos custeados.....	(197)	(168)	
<b>Passivo líquido decorrente da obrigação de benefícios definidos.....</b>	<b>(197)</b>	<b>(168)</b>	

23.3 Obrigação total do IRB Re

A seguir é apresentada a abertura da provisão relativa a benefícios pós-emprego a cargo do IRB Re entre circulante e não circulante:

Controladora e Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	
<b>Circulante</b>			
Complementação de aposentadoria e pensões (i).....	19.125	18.299	
Assistência médica e odontológica (ii).....	15.733	17.376	
Assistência médica e odontológica - provisão para eventos ocorridos e não avisados (iii).....	175	176	
Seguro de vida em grupo (iii).....	26	24	
Auxílio funeral (iv).....	117	97	
	<b>35.176</b>	<b>35.972</b>	
<b>Não circulante</b>			
Complementação de aposentadoria e pensões (i).....	103.495	115.975	
Assistência médica e odontológica (ii).....	258.038	253.136	
Seguro de vida em grupo (iii).....	171	144	
Auxílio funeral (iv).....	1.627	1.214	
	<b>363.331</b>	<b>370.469</b>	
	<b>398.507</b>	<b>406.441</b>	

(i) Benefício pós-emprego - aposentadoria

A Companhia custeia os benefícios de complementação de aposentadoria e de pecúlio por morte dos empregados admitidos até 31 de dezembro de 1968, de melhoria de complementação de aposentadoria para servidores aposentados até 28 de fevereiro de 1975 e de melhoria de pensão relativa aos beneficiários dos servidores falecidos até 28 de fevereiro de 1975.

(ii) Benefício pós-emprego - assistência médica e odontológica

Planos de autogestão com cobertura médica (ambulatorial), cirúrgica (internação), obstetrícia e odontológica, além de reembolsos e benefício farmácia para empregados ativos, aposentados e pensionistas, bem como os dependentes das categorias acima mencionadas, com exceção dos dependentes de dependentes podem ser cônjuges, filhos (até 24 anos) e pais, com renda inferior a um salário-mínimo. Para funcionários admitidos a partir de 1º de setembro de 2004, só podem ser considerados dependentes cônjuges e os filhos (até 24 anos). Para aqueles que ingressaram a partir de 14 de outubro de 1996, o IRB Re carrega com 50,0% do custeio do plano, isto é, dos valores das tabelas I e II (itens 5.1.4 e 5.1.5 da seção 1 das Normas do PCAM (Plano de Contribuição de Assistência Médica) e os empregados e beneficiários, com a outra parcela equivalente aos outros 50,0%. Para aqueles que ingressaram até 13 de outubro de 1996, a contribuição do empregado e seus dependentes varia de 0,3% a 2,0% do valor das rubricas que formam a base salarial de referência. As contribuições são descontadas mensalmente de seu salário, variando assim conforme a data de admissão, valor da base salarial (%) e faixa etária (tabelas).

(iii) Benefício pós-emprego - seguro de vida

Para os funcionários admitidos até 1998, o IRB Re carrega com 100,0% do prêmio e para os funcionários admitidos após aquele ano, com 50,0% do prêmio. A participação do funcionário é opcional. Os aposentados por tempo de contribuição que desejam permanecer na apólice ao se aposentarem, arcam integralmente com o prêmio. O IRB Re carrega integralmente com o custo do prêmio dos aposentados por invalidez.

(iv) Benefício pós-emprego - auxílio funeral

Este benefício é disponibilizado apenas para os empregados admitidos até 31 de outubro de 1996. O auxílio é limitado ao valor de R\$ 1.384,38 para funeral simples, R\$ 1.630,36 para cremação e R\$ 2.739,07 para funeral com cremação.

23.4 Consolidação dos efeitos - Benefício pós-emprego

Estão apresentados a seguir os valores consolidados quanto aos benefícios a empregados, bem como os procedimentos contábeis adotados.

Os valores reconhecidos no resultado do exercício e no patrimônio líquido – outros resultados abrangentes foram os seguintes:

Total dos valores reconhecidos no resultado do exercício:

Controladora e Consolidado							
	Benefício definido		Outros benefícios		Outras provisões (PEONA)		Total
	31 de dezemb-ro de 2023	31 de dezemb-ro de 2022	31 de dezemb-ro de 2023	31 de dezemb-ro de 2022	31 de dezemb-ro de 2023	31 de dezemb-ro de 2022	31 de dezemb-ro de 2023
Custo do serviço.....	-	-	(457)	-	-	-	(457)
Custo dos juros.....	(11.521)	(10.361)	(28.674)	(29.427)	-	-	(40.195)
Contribuições pagas.....	-	-	(1.095)	(1.171)	-	-	(1.095)
Asset ceiling.....	46.240	34.883	-	-	-	-	46.240
Outras movimentações.....	-	-	-	-	(1)	4	(1)
<b>Total valores reconhecidos.....</b>	<b>34.719</b>	<b>24.522</b>	<b>(30.201)</b>	<b>(31.055)</b>	<b>(1)</b>	<b>4</b>	<b>(6.529)</b>

Total dos valores reconhecidos na demonstração dos resultados abrangentes:

Controladora e Consolidado							
	Benefício definido		Outros benefícios		Outras provisões (PEONA)		Total
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
(Ganhos)/perdas atuariais.....	(189.628)	(179.226)	(7.341)	49.709	(196.969)	(129.517)	(129.517)
Efeito do tempo dos ativos.....	198.526	132.846	-	-	198.526	132.846	132.846
Outras movimentações.....	17.038	(1.353)	-	-	17.038	(1.353)	(1.353)
<b>Total valores reconhecidos.....</b>	<b>25.936</b>	<b>(47.733)</b>	<b>(7.341)</b>	<b>49.709</b>	<b>18.595</b>	<b>1.976</b>	<b>1.976</b>

23.5 Análise de sensibilidade

A análise da Administração relacionada às premissas financeiras e atuariais críticas relacionadas aos planos de benefícios pós-emprego e outros empregados é a seguinte:

Sensibilidade na taxa de desconto

		Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
PLANO A	Taxa real	-0,50%	-0,25%	+0,25%	+0,50%
	Taxa nominal (*)	4,75%	5,00%	5,50%	5,75%
	Obrigação de benefício definido	9,88%	10,15%	10,67%	10,93%
	Impacto com o cenário principal	1.579.017	1.547.808	1.488.581	1.460.467
PLANO B	Taxa real	4,75%	5,00%	5,50%	5,75%
	Taxa nominal (*)	9,88%	10,15%	10,67%	10,93%
	Obrigação de benefício definido	128.488	124.681	117.638	114.377
	Impacto com o cenário principal	6.650	2.843	(4.200)	(7.462)
PRE 68	Taxa real	4,75%	5,00%	5,50%	5,75%
	Taxa nominal (*)	9,88%	10,15%	10,67%	10,93%
	Obrigação de benefício definido	119.239	117.766	114.923	113.550
	Impacto com o cenário principal	2.911	1.438	(1.405)	(2.778)
Plano de Saúde	Taxa real	4,75%	5,00%	5,50%	5,75%
	Taxa nominal (*)	9,88%	10,15%	10,67%	10,93%
	Obrigação de benefício definido	287.789	280.441	266.621	260.119
	Impacto com o cenário principal	14.017	6.668	(7.152)	(13.653)
Auxílio Funeral	Taxa real	4,75%	5,00%	5,50%	5,75%
	Taxa nominal (*)	9,88%	10,15%	10,67%	10,93%
	Obrigação de benefício definido	1.836	1.789	1.700	1.659
	Impacto com o cenário principal	92	45	(43)	(85)
Seguro de Vida	Taxa real	4,75%	5,00%	5,50%	5,75%
	Taxa nominal (*)	9,88%	10,15%	10,67%	10,93%
	Obrigação de benefício definido	201	198	192	189
	Impacto com o cenário principal	6	3	(3)	(6)

(\*) Considera inflação.

Sensibilidade na taxa de mortalidade

		Cenário I	Cenário II
PLANO A	Taxa nominal (*)	10,41%	10,41%
	Tábu	AT-2000	BR-EMS 2015
	Obrigação de benefício definido	1.475.465	1.586.567
	Impacto com o cenário principal	(44.216)	68.888
PLANO B	Taxa nominal (*)	10,41%	10,41%
	Tábu	AT-2000	BR-EMS 2015
	Obrigação de benefício definido	120.883	122.531
	Impacto com o cenário principal	(955)	693
PRE 68	Taxa nominal (*)	10,41%	10,41%
	Tábu	AT-49	BR-EMS 2015
	Obrigação de benefício definido	-	-
	Impacto com o cenário principal	-	-

Obrigação de benefício definido

Impacto com o cenário principal

Taxa nominal (\*\*)

Tábu

Obrigação de benefício definido

Impacto com o cenário principal

Taxa nominal (\*)

Tábu

Obrigação de benefício definido

Impacto com o cenário principal

Taxa nominal (\*)

Tábu

Obrigação de benefício definido

Impacto com o cenário principal

(\*) Considera inflação.

(\*\*) Considera composição de inflação e inflação médica.

24. Índices regulatórios

24.1 Cobertura do Capital Mínimo Requerido

A Companhia é requerida pela SUSEP, para fins de monitoramento de solvência regulatória, a manter um excesso de seu Patrimônio Líquido Ajustado (PLA) sobre o Capital Mínimo Requerido (CMR), ambos calculados de forma regulatória. O não cumprimento desse requisito resultaria em intervenção por supervisão da SUSEP e ações de remediação projetadas para restaurar o nível mínimo de suficiência regulatória.

A Resolução CNSP nº432/2021 e suas alterações, estabelecem a metodologia para o cálculo do capital de risco baseado nos riscos de subscrição, crédito, operacional e de mercado, cálculo do patrimônio líquido ajustado, bem como os critérios de avaliação da suficiência regulatória.

Consideram-se, para efeitos das resoluções citadas acima, os conceitos a seguir:

I Capital Mínimo Requerido (CMR): montante de capital que um ressegurador local deverá manter, a qualquer momento, para poder operar, sendo equivalente ao maior valor entre o capital base e o capital de risco.

II Capital base: montante fixo de capital, no valor de R\$ 60.000, que um ressegurador local deverá manter, a qualquer momento.

III Capital de risco: montante variável de capital que um ressegurador local deverá manter, a qualquer momento, para poder garantir os riscos inerentes a sua operação, conforme disposto em regulação específica.

IV Patrimônio Líquido Ajustado (PLA): patrimônio líquido contábil ou patrimônio social contábil, conforme o caso, ajustado por adições, exclusões e limites, para apurar, na visão regulatória, os recursos disponíveis às supervisações para executarem suas atividades diante de oscilações e situações adversas, devendo ser líquido de ativos com nível de subjetividade de valoração ou que já garantam atividades financeiras similares, e de outros ativos cuja natureza seja considerada inadequada, na ótica do regulador, para resguardar sua capacidade de absorção de perdas. Para ajustes de qualidade de cobertura do CMR são considerados 3 níveis de PLA.

A tabela abaixo demonstra a suficiência de patrimônio líquido ajustado em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Capital de risco baseado em risco de subscrição (i).....	675.312	1.105.262
Capital de risco baseado em risco de crédito.....	576.484	589.292
Capital de risco baseado em risco operacional.....	53.606	60.7



Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Aos acionistas do  
**IRB-Brasil Resseguros S.A.**  
Rio de Janeiro - RJ

**Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do IRB-Brasil Resseguros S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do IRB-Brasil Resseguros S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

**Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Principais assuntos de auditoria**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

**Mensuração dos ativos e passivos de contratos de resseguro e de retrocessão**

Veja as notas explicativas de nº 1.4.1, 16, 17, 18, 23.1, 23.2, 23.3 e 25.4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Principal assunto de auditoria**

A Companhia mantém ativos e passivos relacionados aos contratos de resseguros e retrocessão, nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023, mensurados de acordo com o CPC 50 / IFRS 17. Na mensuração destes ativos e passivos, a Resseguradora utiliza-se de bases de dados de suas operações, além de técnicas e métodos atuariais que envolvem julgamento na determinação dos modelos de mensuração e nas premissas utilizadas na projeção dos fluxos de caixa de cumprimento dos contratos de resseguros que incluem, entre outros: expectativa de emissões de contratos de resseguro proporcionais, expectativa de sinistralidade futura e de ocorrência e pagamento de sinistros, além de taxas de descontos e prêmio de liquidez. Consideramos a mensuração dos ativos e passivos relacionados aos contratos de resseguros e retrocessão como um principal assunto de auditoria dada a relevância dos dados, valores envolvidos, o grau de julgamento envolvido na determinação dos modelos de mensuração e premissas relevantes relacionadas, e ao impacto que eventual alteração desses modelos de mensuração e premissas utilizados poderia gerar nos valores registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Como auditoria endereçou esse assunto**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- (i) entendimento do desenho e implementação dos controles internos relacionados ao processo de subscrição de riscos, processo de conciliação das prestações de contas das operações de resseguro e processo de revisão do estudo de prêmios estimados dos contratos proporcionais;
- (ii) teste da efetividade operacional sobre a aprovação e controle de alterações da funcionalidade dos modelos de mensuração utilizada para computar os fluxos de caixa relacionados aos ativos e passivos de contratos de resseguro e retrocessão;
- (iii) envolvimento de nossos especialistas atuariais com conhecimento e experiência no setor, que nos auxiliaram na avaliação dos modelos de mensuração utilizados na projeção dos fluxos de caixa de cumprimento dos contratos de resseguros, além das premissas, relacionadas à expectativa de sinistralidade futura e de ocorrência e pagamento de sinistros, utilizados nos referidos ativos e passivos;
- no estabelecimento de um intervalo de melhor estimativa, com base em premissas independentes ou derivadas das próprias informações históricas da Companhia, para estimativa do desenvolvimento dos fluxos de caixa futuro de sinistros incorridos, relativos a parcela não avisada ou não suficientemente avisada;
- no cálculo independente da parcela dos fluxos de caixa futuro de sinistros incorridos citados no item anterior, por meio de utilização de métodos atuariais e ferramenta estatística, incluindo a utilização de premissas independentes e com base em técnicas atuariais geralmente aceitas;
- (iii) envolvimento de nossos especialistas em instrumentos financeiros com conhecimento e experiência no setor, que nos auxiliaram na avaliação das premissas, relacionadas as taxas de desconto e prêmio de liquidez, utilizadas no desconto ao valor presente dos referidos ativos e passivos;
- (iv) conferência da precisão matemática dos percentuais de performance dos prêmios estimados incluídos no estudo de contratos proporcionais e comparação destes com aqueles constantes nas políticas da Companhia;
- (v) conferência em base de testes, da precisão matemática de certos aspectos dos modelos de mensuração do ativo e do passivo de contratos de resseguro e retrocessão para cobertura remanescente, por meio da utilização de técnicas de auditoria auxiliadas por computador;
- (vi) testes de precisão e integridade das bases de dados de contratos emitidos, sinistros incorridos e sinistros pagos, utilizadas para mensuração do ativo e passivo de contratos de resseguro e retrocessão;
- (vii) testes, com base em amostragem, da existência e precisão das informações utilizadas na mensuração do ativo e passivo de contratos de resseguro e retrocessão, tais como: valores, agrupamento de contratos, datas de registro, período de vigência, limite de retenção, percentuais de retrocessão, entre outros, por meio do confronto com as respectivas documentações suporte incluindo comprovantes de liquidação financeira, quando aplicável; e
- (viii) avaliação se as divulgações relacionadas nas demonstrações financeiras consideram as informações relevantes.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável o saldo dos ativos e passivos de contratos de resseguro e de retrocessão, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

**Avaliação da expectativa de realização dos créditos tributários de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social**

Veja as notas explicativas de nº 9, 22.6 e 25.10 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Principal assunto de auditoria**

A Companhia mantém ativos relacionados a créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023.

Estes ativos são reconhecidos na medida em que a Companhia possui expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, conforme fundamentado em estudo técnico.

A elaboração deste estudo envolve julgamento da Companhia na definição de premissas econômicas e de crescimento de negócios, oriundas dos planos de negócios e orçamentos preparados pela Companhia e aprovados pelos órgãos de governança da Companhia.

Consideramos a avaliação de realização dos créditos tributários relacionados a prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, como um principal assunto de auditoria dada a relevância dos valores envolvidos e o julgamento envolvido na determinação das referidas premissas econômicas e de crescimento dos negócios para prováveis lucros tributáveis futuros, e devido ao impacto que eventual alteração destas premissas poderia ter nos valores dos créditos tributários de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Como auditoria endereçou esse assunto**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- (i) entendimento do desenho e implementação de controles internos relacionados ao processo de elaboração, revisão e aprovação dos planos de negócio e orçamentos da Companhia e do estudo técnico de realização dos créditos tributários; e
- (ii) envolvimento de nossos especialistas de finanças corporativas, que nos auxiliaram:

- na avaliação das premissas de projeções econômicas e de crescimento dos negócios apresentados no estudo técnico de realização dos créditos tributários; e

- na conferência da exatidão matemática dos cálculos incluídos no estudo técnico de realização dos respectivos créditos tributários.

(iii) avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras consideram as informações relevantes.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável a avaliação da expectativa de realização dos créditos tributários de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

**Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado**

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**Ênfase - Retificação dos valores correspondentes (CPC50 / IFRS17)**

Chamamos atenção à nota explicativa nº 1.3 – Bases de preparação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em decorrência da adoção inicial do CPC 50 – Contratos de Seguros e da IFRS 17 – *Insurance Contracts*, onde os valores correspondentes referentes ao exercício anterior, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo retificados como previsto no CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e no IAS 8 - *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

**Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores**

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

**Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.
- Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.
- Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.
- Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 28 de março de 2024



KPMG  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP-014428/O-6 F-RJ

Fernando Antonio Rodrigues Alfredo  
Contador CRC 15P252419/O-0



Informação, análises e  
conteúdo aprofundado.  
Tudo isso você lê no Valor.

Seja um assinante:  
Acesse [assinevalor.com.br](https://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888



# No mundo dos negócios, cada balanço conta uma história.

Descubra o poder do **VALOR EMPRESAS 360**: todos os insights em um só lugar.

Nessa temporada de balanços, não desvendamos apenas as demonstrações financeiras, mas também exploramos a essência das instituições com uma visão ampla das empresas brasileiras, consolidando conteúdos do **Valor Econômico**, **Pipeline**, **Valor Investe** e **Valor PRO**.

**Vá além dos números.** Acesse análises estratégicas, cotações, notícias e tenha em mãos a chave para o entendimento profundo do universo empresarial.

**DESVENDE O MUNDO DOS NEGÓCIOS E CONFIRA:**

**Balanço detalhado e fatos relevantes:**  
Veja os balanços mais recentes e informações cruciais para sua análise de mercado.



**Indicadores de mercado e concorrentes:**  
Explore indicadores-chave, compare com concorrentes e fique à frente nos negócios.



**Valor das ações e recomendações:**  
Histórico de valores, consenso de analistas para preço alvo e recomendações de compra ou venda.



Enriqueça sua experiência e destaque-se.

**VALOR EMPRESAS 360**  
Para quem investe sabendo  
[valor.globo.com/empresas360](https://valor.globo.com/empresas360)

**Valor** ECONÔMICO | **Valor** EMPRESAS360

Concentre todas as informações da sua empresa no **VALOR EMPRESAS 360** e enriqueça ainda mais a experiência do usuário com vídeos, press releases, conteúdos de marca, entre outros formatos. Consulte nosso time e saiba mais: [franci.pacheco@valor.com.br](mailto:franci.pacheco@valor.com.br)

## Consumidor

Entenda o que fazer quando o plano de saúde cancela o contrato de modo unilateral

[valor.globo.com/legislacao](https://valor.globo.com/legislacao)



### Valor E

Terça-feira, 16 de abril de 2024

INÊS249

## Opinião Jurídica

Impactos positivos do novo Marco de Garantias

E2

## TJPE

Montadora é condenada por vício oculto

[valor.globo.com/legislacao](https://valor.globo.com/legislacao)

## TJSP

Prefeitura deve indenizar vítima de bullying em escola

[valor.globo.com/legislacao](https://valor.globo.com/legislacao)

# Legislação & Tributos SP

**Fiscal** Recentes sentenças, da 1ª Vara de Fazenda Pública de Porto Velho, beneficiam a varejista Gazin e o Grupo 3corações, fabricante de cafés

## Justiça determina exclusão do PIS/Cofins do cálculo do ICMS

Marcela Villar  
De São Paulo

Três decisões da Justiça de Rondônia garantiram a contribuintes o direito de exclusão do PIS e da Cofins da base de cálculo do ICMS — uma das discussões que surgiram com o julgamento da “tese do século” pelo Supremo Tribunal Federal (STF). Duas delas são recentes sentenças que beneficiam a varejista paranaense Gazin e o Grupo 3corações, fabricante de cafés.

Nas sentenças, a juíza Inês Moreira da Costa, da 1ª Vara de Fazenda Pública de Porto Velho, entendeu que os tributos federais não fazem parte da operação e não representam faturamento ou acréscimo ao patrimônio das empresas. Ela se baseou tanto no julgamento do STF que excluiu o ICMS da base do PIS e da Cofins — a “tese do século” — quanto em um precedente da 1ª Câmara Cível do Tribunal de Justiça de Rondônia (processo nº 7014414-23.2022.822.0001).

Segundo tributaristas, são poucas as decisões favoráveis aos contribuintes. No Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo (TJSP), por exemplo, a jurisprudência é contrária às empresas. Por conta das divergências, a controvérsia foi afetada em recurso repetitivo pela 1ª Seção do Superior Tribunal de Justiça (STJ) no fim do ano passado (Tema nº 1223). Como não há questões constitucionais envolvidas por ora, o STJ deve dar a última palavra.

Até então, se posicionaram dois ministros do STJ, em outro caso. O ministro Benedito Gonçalves foi contra os contribuintes, enquanto a ministra Regina Helena Costa foi a favor, permitindo a exclusão do PIS e da Cofins na base do ICMS. “É necessário que lei diga quais parcelas compõem a base de cálculo. Se a lei não disser, nós não podemos presumir diante da ausência de lei”, afirma a ministra, ao proferir o voto, em agosto de 2023. O início do julgamento foi anulado e o processo foi suspenso para aguardar a decisão no repetitivo (REsp 1961685).

“Não existe previsão legal para a incidência de tributo sobre tributo”  
*Fábio Rigo Bello*

Nas sentenças da Justiça de Rondônia, a juíza Inês Moreira da Costa entendeu que não há previsão legal na Lei Complementar nº 87/1996 (Lei Kandir) — que trata do ICMS — para inserir os tributos federais na base de cálculo do imposto estadual (processos nº 7073389-04.2023.8.22.0001 e nº 7066717-77.2023.8.22.0001).

“A base de cálculo do tributo estadual incide sobre o valor de circulação de mercadoria ou serviço, ou seja, calcula-se o ICMS sobre a

transferência jurídica da mercadoria ou serviço, acrescida de juros, seguros, fretes e demais importâncias pagas, recebidas ou debitadas, bem como descontos concedidos sob condição, de modo que não há previsão legal para se incluir os tributos federais, em especial o PIS e a Cofins, na base de cálculo do referido tributo”, diz a juíza.

Para a magistrada, deve ser acatada a tese dos contribuintes de que se o STF decidiu que o ICMS deve ser excluído do cálculo das contribuições sociais, “a operação inversa também deve ser verdadeira”. Para o Estado de Rondônia, no entanto, é “inviável estender ao ICMS a interpretação aplicada à base de cálculo do PIS e da Cofins no julgamento do Tema 69 do STF, porque se tratam de tributos distintos e com base de cálculo própria”.

Segundo a tributarista Adriana Stamato, sócia do escritório Trench Rossi Watanabe, como deriva da “tese do século”, a discussão tem menos impacto financeiro para as empresas. Porém, acrescenta, se somada a exclusão para todos os contribuintes, para os Estados é significativo. “Ganha outra dimensão, tanto é que foi para recurso repetitivo.”

No escritório, ela tem orientado clientes a entrar com mandado de segurança para discutir a tese e serem abarcados com o benefício, caso o STJ restrinja os efeitos por meio de modulação no recurso repetitivo. “É uma discussão sobre o conceito de fato gerador e o fundamento dos contribuintes é que o



Adriana Stamato: impacto financeiro para os Estados é significativo se todos os contribuintes obtiverem o mesmo direito

ICMS não faz parte do valor da mercadoria”, afirma Adriana.

Fábio Rigo Bello, sócio-gestor do Tahech Advogados, que defende a Gazin, diz que a varejista precisou entrar com ação judicial em cada um dos Estados onde atua. Até então, a Justiça de Rondônia foi a primeira e única a proferir sentença a favor. “Foi precursor”, afirma.

Na visão dele, a decisão da juíza está alinhada com o que decidiu o STF no Tema 69. “É uma decisão muito bem fundamentada e que corrige essa distorção. As empresas brasileiras vêm sendo muito oneradas por conta da incidência de tributo sobre tributo. Não existe previsão legal para isso”, diz o advogado.

Para Leandro Vieira, sócio do Madrona Filho Advogados, a tese não é tão forte para as empresas, o que tem feito ele desaconselhar clientes a entrar com ações. “É uma matéria

mais fraca para os contribuintes. A maioria das decisões é desfavorável”, afirma. Ele entende que não é necessária previsão legal expressa para permitir a tributação. “A Lei Kandir diz que o valor da operação é a base de cálculo, e isso inclui o preço global da operação, ou seja, tudo que foi suportado de custo pelo vendedor.”

O tributarista Carlos Gama, sócio do Freitas, Silva e Panchaud Advogados Associados, porém, acredita que as empresas devem ganhar a tese. “Não passam de meia dúzia de decisões favoráveis para os contribuintes. Mas acreditamos que, no fim das contas, o STJ vai julgar de forma favorável, porque a base de cálculo do ICMS é o valor da operação, então isso excluiria PIS e Cofins.”

O Grupo 3corações, em nota, diz que a decisão é importante e deve servir de precedente para outros tribunais estaduais, “pois demons-

tra que, na linha do decidido pelo STF no julgamento do RE 574.706/PR (Tema 69), embora não haja garantia constitucional contra a sobreposição de tributos, é necessário existir expressa autorização legal, na esteira do entendimento exposto no voto da ministra Regina Helena Costa [STJ]”.

De acordo com o advogado do grupo no caso, Thyago Bezerra, há ações em outros Estados, mas ele não recorda de nenhuma outra sentença favorável. Ele acrescenta que não há avaliação sobre o impacto financeiro, “pois ainda não estamos aproveitando a decisão” — ou seja, a varejista ainda está fazendo o recolhimento dos impostos.

Procurada pelo **Valor**, a Procuradoria Geral do Estado de Rondônia informou que “não se manifesta sobre processos judiciais em trâmite, somente nos autos”.

## Destaque

### Sonegação fiscal

A 5ª Vara Federal de Novo Hamburgo (RS) condenou um ex-administrador de uma empresa de equipamentos industriais de São Leopoldo (RS) pela sonegação de R\$ 500 mil. A sentença foi dada em ação ajuizada pelo Ministério Público Federal (MPF). No processo, o órgão narra que o acusado, na condição de administrador e gestor financeiro da empresa, foi responsável pela supressão de R\$ 404.096,84 de contribuições previdenciárias e mais R\$ 99.101,14 de contribuições sociais para outras entidades e fundos. Ele teria prestado informações falsas às autoridades fazendárias. A defesa sustentou que o réu é inocente, requerendo a sua absolvição. Narrou que não houve dolo por parte dele, que procurou a Receita Federal e buscou o financiamento dos débitos antes da execução, mas não obteve sucesso. Argumentou que a prestação de informações incorretas ocorreu em decorrência de uma confusão do contador, da falta de conhecimento e de condições de pagamento. Para o magistrado, a sonegação de tributos ficou demonstrada através de documentos contidos nos autos, que comprovaram que a empresa efetuava pagamentos como se estivesse em regime de tributação diferente do qual pertencia, prestando informações inverídicas aos órgãos fazendários (com informações do TRF-4).

## Supremo mantém cobrança do Difal do ICMS

Beatriz Olivon  
De Brasília

A 2ª Turma do Supremo Tribunal Federal (STF) reconheceu a possibilidade da incidência do diferencial de alíquotas (Difal) do ICMS na compra de bens destinados ao ativo imobilizado e uso e consumo por contribuinte do imposto. Os ministros, por maioria, não aceitaram o argumento de que faltaria lei complementar para a cobrança — diferentemente do que ocorreu no julgamento do STF, de 2023, que envolvia não contribuinte do ICMS. Para eles, nesse caso, haveria previsão legal.

A decisão reverte entendimento da 2ª Turma, após mudança na composição do colegiado. A ação discute a cobrança do Difal do ICMS pelo Estado de São Paulo nas aquisições interestaduais realizadas por empresas do Grupo Neoenergia — consumidores finais e contribuintes do imposto.

O recurso (RE 1471408) foi apresentado pelas empresas contra decisão do Tribunal de Justiça de São Paulo (TJSP). Para os desembargadores, o entendimento do STF sobre o Difal aplica-se apenas a consumidores finais não contribuintes de ICMS, que compram para uso e consu-

mo sem desempenhar atividade comercial subsequente.

Na 2ª Turma, o entendimento foi mantido por três votos a dois. Prevalceu o voto do ministro Dias Toffoli. Ele afirma que, no julgamento anterior sobre o Difal, considerou que a partir da Emenda Constitucional (EC) nº 87, de 2015, em operações e prestações que destinem bens e serviços a consumidor final não contribuinte do ICMS localizado em outro Estado, cabe ao Estado de origem o imposto correspondente à alíquota interestadual e ao de destino o imposto correspondente ao diferencial de alíquotas, ficando o remetente do bem ou do serviço responsável pelo recolhimento desse diferencial.

Por causa dessa modificação, o STF entendeu que seria imprescindível a edição de nova lei complementar com regras gerais, já que a existente, a Lei Kandir, não trataria dessa questão. Mas, segundo Toffoli, a EC nº 87 não modificou a disciplina relativa ao ICMS para casos de operações interestaduais com consumidor final contribuinte do imposto.

“Tal como já era previsto no texto original da Constituição Federal, ficou mantida, após essa emenda constitucional, a regra de que cabe ao Estado de origem a alíquota interestadual, e ao Estado de destino o diferencial de



“A EC nº 87 não modificou as regras para contribuintes do imposto”  
*Dias Toffoli*

alíquotas na hipótese de operações interestaduais com consumidor final contribuinte do imposto”, afirma ele em seu voto.

O voto foi acompanhado pelos

ministros Gilmar Mendes e Nunes Marques. Os ministros André Mendonça e Edson Fachin ficaram vencidos. Em julgamento realizado em abril de 2023, no entanto, havia prevalecido o voto de Mendonça (RE 1385852).

Para o ministro, não é suficiente o fundamento de que a própria Constituição basta para autorizar que legislações estaduais prevejam a cobrança do ICMS-Difal, sem a intermediação de uma lei complementar federal de alcance nacional.

“Não fui capaz de vislumbrar razões fáticas ou jurídicas que diferenciasssem a hipótese do consumidor final contribuinte de ICMS dos demais casos já resolvidos pelo Plenário deste Supremo Tribunal Federal”, afirmou Mendonça no voto. O ministro foi acompanhado pelos ministros Edson Fachin e Ricardo Lewandowski, que integrava a turma até se aposentar - antes da chegada de Dias Toffoli.

O advogado Leonardo Aguirra, sócio no escritório Andrade Maia, destaca que esse caso é diferente daquele julgado pelo STF em 2023. Aquele precedente, explica, tratava de operações de venda de mercadorias para pessoas que não são contribuintes do ICMS.

O caso, agora analisado, acrescenta o advogado, trata das operações de compra por contribuinte de ICMS de bens de uso e consumo e ativo imobilizado. “A expectativa era que a 2ª Turma reconhecesse a ausência de base legal na Lei Kandir para a cobrança, mas não foi o que aconteceu.”

Para Daniel Tessari, do escritório Kincaid Mendes Vianna Advogados, o entendimento adotado agora pela 2ª Turma se alinha ao Fisco e, pelos precedentes citados no voto de Toffoli, pode ser um indicativo de um desfecho desfavorável para a matéria caso, futuramente, a questão seja submetida a repercussão geral — julgamento com efeitos vinculantes para as demais instâncias.

“Extraí-se uma linha de entendimento no STF de que não seria qualquer omissão legislativa que teria o condão de tornar inconstitucional ou ilegal a exigência de um tributo”, afirma o advogado.

Procuradas, Neoenergia e a Procuradoria do Estado de São Paulo informaram que ainda não foram intimados da decisão. A empresa, acrescenta, que seu modelo tributário tem “bases sólidas na boa governança fiscal, que exige uma tributação responsável, transparência e compromisso com a sociedade em geral”.



# **OPEA SECURITIZADORA S.A.** - CNPJ nº 02.773.542/0001-22 **EDITAL DE PRIMEIRA E SEGUNDA CONVOCAÇÃO – ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 166ª SÉRIE DA 4ª EMISSÃO (IF 20K0115319) DA OPEA SECURITIZADORA S.A. SER REALIZADA EM 21 DE DEZEMBRO DE 2020 EM PRIMEIRA CONVOCAÇÃO E EM 28 DE MAIO DE 2024 EM SEGUNDA CONVOCAÇÃO** Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 166ª Série da 4ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente, nos termos do Termo de Securitização de Créditos Imobiliários dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 166ª Série da 4ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., celebrado em 09 de novembro de 2020, ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se, em 1ª (primeira) convocação no dia 06 de maio de 2024, às 11:15 horas e em 2ª (segunda) convocação no dia 28 de maio de 2024, às 14:30 horas, de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Líquido da Emissora, para o exercício de 2023, e o balanço patrimonial da Emissora, para o exercício de 31 de dezembro de 2022, aprovadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website ([www.opsecapital.com.br](http://www.opsecapital.com.br)), as quais foram emitidas sem opinião modificada, nos termos do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para [ri@opsecapital.com.br](mailto:ri@opsecapital.com.br) e [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [lb@vortex.com.br](mailto:lb@vortex.com.br), identificando no título de e-mail a operação ("166ª Série da 4ª Emissão - IF 20K0115319), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo descrito), preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, consideram-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identificação do Titular dos CRI, caso representado por procurador, e cópia digitalizada de documento de identificação da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; **e) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não haverá margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia e a manifestação de voto. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos [ri@opsecapital.com.br](mailto:ri@opsecapital.com.br) e [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [lb@vortex.com.br](mailto:lb@vortex.com.br), respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website ([www.opsecapital.com](http://www.opsecapital.com)) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI com as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no estatuto/contrato social. Os Titulares dos CRI poderão participar da Assembleia de forma presencial pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado deverá ser desconsiderado. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada. São Paulo, 12 de abril de 2024. **OPEA SECURITIZADORA S.A.** Nome: Flávia Palacios Mendonça Bailune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores





# CIDADE DE SÃO PAULO

## EDUCAÇÃO

### AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

COTAÇÃO ELETRÔNICA Nº 01/DRE/Q/2024 - Processo SEI Nº 6016.2024/00012895-3

OBJETO: Contratação de Empresa especializada na prestação de serviços de copelagem (com fornecimento de utensílios e material de limpeza para preservação e conservação dos ambientes) - TIPO: MENOR PREÇO - Data/hora da sessão pública: 25/04/2024, às 08 horas - Local: <https://www.gov.br/compras> - Download do edital: [https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br/imp\\_epubli\\_controlador.php?acao=negocios\\_pesquisar](https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br/imp_epubli_controlador.php?acao=negocios_pesquisar).



## SINDI ENERGIA

### SINDICATO DA INDÚSTRIA DA ENERGIA NO ESTADO DE SÃO PAULO - SindiEnergia

CNPJ/MF nº 60.524.212/0001-08

#### EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Ficam convocadas as associadas deste Sindicato com sede à Rua Amália de Noronha 151 – cj. 703 – Pinheiros – São Paulo – SP, a se reunirem em **Assembleia Geral Ordinária** que será realizada de maneira híbrida, conforme autorizado pelo Artigo 4º-A da Lei nº 13.019, de 31 de julho de 2014, no dia **30 de abril de 2024, às 10:30 horas**, em primeira convocação com a participação da maioria das associadas, e, às **11:00 horas**, em segunda convocação, com qualquer número de participantes, a fim de examinar e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: a) Análise e deliberação a respeito das demonstrações financeiras, balanço patrimonial e demais peças do exercício de 2023, com pareceres favoráveis do Conselho Fiscal e da auditoria externa independente; b) Outros assuntos de interesse social.

São Paulo, 16 de abril de 2024.

Alxei Macorin Vivian

1º Vice-Presidente do Conselho de Administração



## Seja um assinante:

Acesse [assinavevalor.com.br](http://assinavevalor.com.br)

Ligue 0800 701 8888



## Extrato da Ata da Assembleia Geral

CNPJ/MF nº 38.122.269/0001-08

Em 08/02/2024, às 18h, na sede social, com a totalidade Sackstetter: Secretária: Raquel Quaresma de Lima, **Delib** renúncia do cargo de membro do Conselho de Administração conforme Carta recepcionada na Cia. em 05.02.2024. A Conselho de Administração da Companhia, a saber: Sr. Passaporte nº 18AP32503, residente e domiciliado

CNPJ/MF nº 38.122.269/0001-13 - NIRE/SP 35.3005936-2

Extrato da Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 08/02/2024

Em 08/02/2024, às 18h, na sede social, com a totalidade do capital social. Mesa: Presidentes: Benjamin Bernard Henri Sacksteder; Secretária: Raquel Quaresma de Lima. Deliberações Unâнимas: Os acionistas tomaram conhecimento da renúncia do cargo de membro do Conselho de Administração pelo Sr. Stéphane Marie Christian Abé Dedejany, conforme Carta recepcionada na Cia, em 05.02.2024. Aprovar, sem restrições ou ressalvas, a eleição do membro do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Sr. Marie-Aude Thépaud, francesa, em união estável, portador do passaporte nº 18AP230553, residente e domiciliado na Cidade de Versailles, França, com endereço comercial na 4, Promenade Cœur de Ville, Issy-les-Moulineux 92130, França, para exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, atualmente vago, pelo mandato unificado com os demais membros até 30 de dezembro de 2024, permitida a reeleição. O membro do Conselho de Administração ora eleito toma posse em seu cargo mediante a assinatura do respectivo termo de posse em livro próprio e declara sob as penas da lei e nos termos do Artigo 147 da Lei das S.A., não estar impedido por lei especial, nem estar condenado ou sob os efeitos de condenação a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, o sistema financeiro nacional, a fé pública ou a propriedade; bem como cumprir todos os demais requisitos dispostos no Artigo 147 da Lei das S.A. 5.3. Após as alterações acima, consolida-se a composição do Conselho de Administração:

Composição Atual	Indicação
Maximiliano Alejandro Villanueva	CNP Assurances
Véronique Denise André Weil	CNP Assurances
Thomas Beher	CNP Assurances
Marie-Aude Thépaud	CNP Assurances
Gustavo Sampaio Valverde	CNP Assurances
Sonia Fanny Marie Odile de Demandolf Furtado	CNP Assurances
Adriana Nascimento Moreira da Silva	Caixa Seguridade
Marcelo Ângelo de Paula Bomfim	Caixa Seguridade
Carlos Antunes Vieira Fernandes	Caixa Seguridade
Felipe de Vasconcelos Soares Montenegro Mattos	Caixa Seguridade
Wellington César Lima e Silva	Caixa Seguridade

Aprovar, com mandato até à Assembleia Geral Ordinária a ser realizada até o dia 31 de março de 2024, de acordo com o artigo 132, inciso III, da Lei das Sociedades Anônimas, a eleição do membro do Conselho Fiscal, nos seguintes termos, como membro efetivo: o Sr. Jorge Pedro de Lima Filho, RG nº 2.058.033- SSP/PE, CPF/MF nº 354.072.474-53, em substituição a Sra. Alenir de Oliveira Romanello, com mandato até 31 de março de 2024, permitida a reeleição. As Acionistas agradecem a Sra. Alenir de Oliveira Romanello pelos serviços prestados durante seu mandato. O membro do Conselho Fiscal ora eleito toma posse em seu cargo mediante a assinatura do respectivo termo de posse em livro próprio e declara sob as penas da lei e nos termos do Artigo 147 da Lei das S.A., não estar impedido por lei especial, nem estar condenado ou sob os efeitos de condenação a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, o sistema financeiro nacional, a fé pública ou a propriedade; bem como cumprir todos os demais requisitos dispostos no Artigo 147 da Lei das S.A. O Conselho Fiscal permanece com três cargos vagos de membro suplente e um cargo de membro efetivo vagos até posterior deliberação. Após as alterações acima, consolida-se a composição do Conselho Fiscal:

Composição Atual	Função	Indicação
Sérgio Ruffoni Guedes	Membro Efetivo	CNP Assurances
Vago	Membro Suplente	CNP Assurances
Humberto Cavalcante Lacerda	Membro Efetivo	CNP Assurances
Vago	Membro Suplente	CNP Assurances
Iraneth Rodrigues Monteiro	Membro Efetivo	Caixa Seguridade
Luiz Felipe Figueiredo de Andrade	Membro Suplente	Caixa Seguridade
Jorge Pedro de Lima Filho	Membro Efetivo	Caixa Seguridade
Matheus de Mendonça Marques	Membro Suplente	Caixa Seguridade
Vago	Membro Efetivo	Independente
Vago	Membro Suplente	Independente

Autorizar a Diretoria da Companhia a praticar os atos necessários à implementação e formalização das deliberações aprovadas neste ato. Nada mais. São Paulo, 08/02/2024. Mesa: Benjamin Bernard Henri Sacksteder - Presidente da Mesa; Raquel Quaresma de Lima - Secretária da Mesa. JUCESP nº 125.826/24 em 22/03/2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

Cidade de Deus Companhia  
Comercial de Participações

CNPJ nº 61.529.343/0001-32 – NIRE 35.300.053.800

Assembleias Gerais Extraordinárias e Ordinária - Edital de Convocação

Convidamos os senhores acionistas desta Sociedade a participarem das Assembleias Gerais Extraordinárias e Ordinárias, a serem realizadas cumulativamente no dia 29.04.2024, às 11h30, do modo exclusivamente digital, a fim de: Em Assembleia Geral Extraordinária: i) Deliberar sobre proposta do Conselho de Administração para aumentar o número máximo de integrantes da Diretoria, elevando de 5 (cinco) para 6 (seis) membros, com a consequente alteração do "caput" do Artigo 13 do Estatuto Social. Em Assembleia Geral Ordinária: 1. Tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social findo em 31.12.2023; 2. Deliberar sobre proposta do Conselho de Administração para a destinação do lucro líquido do exercício de 2023; 3. Eleger os membros do Conselho de Administração; e 4. Fixar o montante global anual da remuneração dos Administradores.

Participação nas Assembleias: Credenciamento: Os acionistas interessados em participar das Assembleias, que serão realizadas de modo exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica Microsoft Teams, deverão solicitar seu credenciamento até às 8h do dia 29.04.2024 (data das Assembleias), transmitindo, concomitantemente, os documentos abaixo indicados para o e-mail [secretariagervernanca@bradesco.com.br](mailto:secretariagervernanca@bradesco.com.br). Documentos Necessários: Documento de identidade (com foto) e/ou os documentos societários (no caso de acionistas pessoas jurídicas). Os acionistas poderão, ainda, ser representados por procurador constituído há menos de um ano, desde que esse seja acionista ou administrador da Sociedade, advogado ou instituição financeira, observado que os acionistas pessoas jurídicas poderão ser representados conforme seus Estatutos/Contratos Sociais. Confirmação do Credenciamento e Recebimento do Link: Os acionistas receberão um e-mail de confirmação de sua participação virtual nas Assembleias até às 11h do dia 29.04.2024 (data das Assembleias). A Companhia não se responsabiliza por qualquer problema operacional ou de conexão que o acionista venha a enfrentar, bem como por qualquer outro evento ou situação que não esteja sob o controle da Companhia e que possa dificultar ou impossibilitar a sua participação. Documentos à Disposição dos Acionistas: Este Edital de Convocação, as Propostas do Conselho de Administração, bem como as demais informações exigidas pela regulamentação vigente encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Sociedade e no Departamento de Ações e Custódia do Banco Bradesco S.A., Instituição Financeira Depositária das Ações da Sociedade, no Núcleo Cidade de Deus, Prédio Amarelo, Vila Yara, Osasco, SP - CEP 06029-900, Cidade de Deus, Osasco, SP, 15 de abril de 2024. Luiz Carlos Trabuco Cappli - Presidente do Conselho de Administração.


## SILVEIRA LEILÕES

EDITAL DE 1ª E 2ª PÚBLICOS LEILÕES EXTRAJUDICIAIS - COMUNICAÇÃO DOS  
DEVEDORES FIDUCIÁRIOS DAS DATAS DOS LEILÕES ALENAÇÃO FIDUCIÁRIA

**1º PUBLICO LEILOE: 29/ABRIL/A, ÀS 11:00H - 2º PÚBLICO LEILOE: 30/ABRIL/A ÀS 11:00H- LEILÃO ONLINE**

**MARCELO EMÍDIO FERREIRA PIROBOM SILVEIRA,** Leiloeiro Oficial, Matrícula JUCESP nº 843,  
Avenida Rotary, n° 187, sala 01, Campinas/SP, CEP: 13092-590, faz saber, através do presente Edital,  
que autorizado pela Credora FIDUCIARIA: **MARIA FERNANDA EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS SPE  
LTD.A., inscrita no CNPJ/RFB sob nº 11.226.048/0001-77, VENDERÁ em 1º ou 2º Público Leilão**  
Extrajudicial, de acordo com os artigos 26, 27 e parágrafos da Lei Federal n° 9.514/97, posteriores  
alterações e demais disposições legais aplicáveis a matéria em execução do INSTRUMENTO PARTICULAR de  
Cessão de Direitos Creditórios, datado de 14/04/2016, entre as partes supracitadas, garantido o direito  
de preferência de compra dos credores inscritos no Edital, até o dia 05 de fevereiro de 2019, na cidade de Barueri/SP, móvel: **APARTAMENTO Nº 04,  
DO PAVIMENTO TERREO, DO BLOCO B, DO EMPREENDIMENTO VIVENDAS DE MARIA FERNANDA,  
Rua Maria Fernanda, nº 512, Chácara Maria Imês, Santana de Parnaíba/SP, com as seguintes áreas:**  
**privativa 69,320m², área total 44,327m², (cobertura de 11,027m² + descoberta de 33,300m²,**  
**com uma área coberta de 11,027m², sendo que a descoberta possui 22,273m², totalizando assim o valor**  
**total 0,009493 ou 0,9493% e área total edificada 80,347m². Matrícula imobiliária nº 237 do Cartório**  
**de Registro de Imóveis de Santana de Parnaíba. IC: 24364.22.15.1059.02.040. Consolidação da**  
**propriedade em 20/03/2014. VALORES MÍNIMOS: 1º LEILÃO: R\$ 471.376,00. 2º LEILÃO:**  
**R\$ 538.788,47.** O arrematante pagará o valor do arremate e mais 5% de comissão do leiloeiro e arcará  
com as despesas cadastrais e de manutenção das áreas comuns e demais despesas necessárias para a  
condução das despesas que concernem à parte da venda da arrematação, imóvel ocupado,  
desocupação a cargo do arrematante. Venda *ad corpus*. Ficam os fiduciários, **Thiago Oliveira da Silva,**  
**CPE: 012.711.491-25 e Luciana Ferreira da Silva**, CFP: 007.318.145-50, expressamente  
comunicados das datas dos leilões, pelo presente edital, para o exercício do direito de preferência na  
forma do artigo 27, §2º da Lei nº 9514/97. Os interessados deverão tomar conhecimento do Edital,  
regras e condições de participação, bem como o conteúdo dos documentos necessários para aquisição  
dos imóveis da Arrematação e ao Leiloeiro não caberá qualquer reclamação posterior.

Informações: (11) 3794-2030 | e-mail: contato@silveirailelaoes.com.br | [www.silveirailelaoes.com.br](http://www.silveirailelaoes.com.br)



# CIDADE DE SÃO PAULO

## VERDE E MEIO AMBIENTE

### CONVITE AUDIÊNCIA PÚBLICA - ED 010/SVMA - CADES/2024

O **Secretário do Verde e do Meio Ambiente do Município de São Paulo**, Presidente do Conselho Municipal do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável - CADES convida para a **AUDIÊNCIA PÚBLICA**, com o objetivo de discutir questões relacionadas ao **Estudo de Impacto Ambiental e Relatório de Impacto Ambiental (EIA/RIMA)**, nos termos da **RESOLUÇÃO CONAMA Nº 001 de 23 de janeiro de 1986 e RESOLUÇÃO CONAMA Nº 237 de 22 de dezembro de 1997** e o que vier a substituí-las, passível de deferimento pelo CADES, referente ao Empreendimento **"Obras da Nova Marginal Pinheiros Este"** localizado entre a Ponte Jair Ribeiro da Silva até a Avenida Guido Calvi - São Paulo, tratado no Processo Administrativo: **SEI Nº 6027.2024/0003413**, sendo certo que a Audiência Pública ocorrerá de forma presencial, oportunidade em que será o mesmo apresentado e debatido, e que serão prestados esclarecimentos e colididas sugestões.

**Local:** **CEU Cidade Dutra - Auditório - Av. Interlagos, 7350 - Interlagos - São Paulo - Data: 08/05/2024 às 18:00 h**

O exemplo do Estudo de Impacto Ambiental e Relatório de Impacto Ambiental (EIA/RIMA) está disponível para consulta no site da Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente através dos links:

[https://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/upload/meio\\_ambiente/arquivos/eia/eia\\_rima\\_nova\\_marginal\\_pinheiros\\_osta.pdf](https://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/upload/meio_ambiente/arquivos/eia/eia_rima_nova_marginal_pinheiros_osta.pdf) desde a divulgação deste Edital, referente a esta Audiência Pública até o seu encerramento, nos termos do artigo 12 da Resolução nº 177/CADES/2015, de 19 de dezembro de 2015. Para fins de registro dos participantes está disponível a Formulário de Inscrição para participação na referida Audiência Pública, através do link: <https://forms.office.com/7f4a267b0c9c?ui=en&rs=en&ad=br> - Maiores informações podem ser obtidas pelo telefone (11) 5187-0361 ou pelo e-mail: [cadetes@prefeitura.sp.gov.br](mailto:cadetes@prefeitura.sp.gov.br)



Educação

Alcielle Santos chama atenção para “o grave ‘gap’ no número de professores” F8



INÉ\$249

Regulamentação

Nova fase da reforma tributária deve colocar setores em disputa F4

Energia limpa

Análise discute por que transição verde brasileira tem que ser uma jabuticaba F6

Internacional

Guerras, baixa expansão global e eleição nos Estados Unidos preocupam F7

Valor F  
Terça-feira, 16 de abril de 2024

# Especial

## Rumos 2024

**Cenário** Dissipar dúvidas sobre direção do governo e reduzir custo do capital são essenciais para aumentar confiança

# Os desafios para a retomada dos investimentos

Alex Ribeiro  
De São Paulo

Com surpresas positivas no crescimento econômico, na queda da inflação, nas contas externas e na execução orçamentária mais imediata, o presidente Lula avança no segundo ano de seu terceiro mandato com o desafio de derrubar os juros de longo prazo e dissipar dúvidas sobre a direção da política econômica para convencer o setor privado a retomar os investimentos.

Confiança e custo de capital baixo são fundamentais para ampliar os investimentos na transição energética e na economia sustentável, áreas em que o Brasil tem vantagens comparativas, de acordo com a visão predominante nos debates do evento Rumos 2024, promovido no dia 8 pelo **Valor**, no hotel Rosewood, em São Paulo.

“Estamos num cenário de crescimento robusto, de inflação controlada, que nos permite, olhando para o ambiente externo e respeitada a autonomia do Banco Central, esperar que a trajetória do juro siga caindo até o fim do ano”, disse o secretário-executivo do Ministério da Fazenda, Dario Durigan, no evento. “Não estamos deixando de dar mostras de que vamos perseguir uma recomposição fiscal a todo custo.”

“O cenário nos permite esperar que a trajetória do juro siga caindo”  
*Dario Durigan*

Segundo ele, o governo trabalha com uma agenda dupla de desenvolvimento: consolidação fiscal e ecológica. “Para que o país cresça com desenvolvimento social e ambiental, precisamos das duas agendas.”

Em paralelo, segue o desafio de, em período eleitoral, avançar com a agenda de reformas econômicas no Executivo e no Congresso, para garantir que os ganhos de produtividade de 2023, que foram muito concentrados no setor agrícola, espalhem-se para outros setores.

“O Brasil não vai conseguir crescer de forma sustentável sem atacar o problema da produtividade”, disse Marcos Barbosa Pinto, secretário de Reformas Econômicas do Ministério da Fazenda. Ele citou iniciativas aprovadas no Congresso para reduzir o spread bancário, como o marco de garantias, e editadas pelo governo para melhorar a educação e a produtividade do trabalho, como o programa Pé-de-Meia, que faz uma poupança para os jovens não abandonarem o ensino médio.

Nos últimos meses, o mercado finan-

ceiro aumentou de 1,2% para 1,9% a projeção para a expansão do Produto Interno Bruto (PIB) em 2024, mas a economia chega ao limite, também de 1,9%, que os analistas acreditam que possa crescer sem gerar desequilíbrios, tecnicamente conhecido como PIB potencial.

A chefe de pesquisa econômica para a América Latina do J.P. Morgan, Casiana Fernandes, estima essa taxa em 1,5%, apesar das reformas econômicas aprovadas desde o governo Temer. “Para ter crescimento sustentável acima de 2% com a mudança demográfica que a gente teve, preciso esperar mais dados” que comprovem que a tendência realmente mudou, disse.

No curto prazo, a situação tem surpreendido favoravelmente, com queda da inflação a 3,93% no período de 12 meses até março. O retorno aos níveis inferiores a 4% ocorre, desta vez, sem os truques de cortes de impostos sobre energia feitos pelo governo Bolsonaro na pandemia, que deram alívio apenas temporário. Resta, porém, o desafio de levá-la à meta de 3%, num ambiente de expectativas de inflação desancoradas e de muitas dúvidas se o novo chefe do Banco Central que Lula deve indicar terá a mesma perseverança para persegui-la.

O saldo da balança comercial mudou de patamar e caminha para um superávit de R\$ 80 bilhões em 2024, graças ao bom desempenho da agricultura e aos crescentes recordes na produção e na exportação de petróleo. A volatilidade da cotação do dólar está nos seus menores níveis em muitos anos, mas pode ser afetada pelo atraso no início dos cortes de juros nos Estados Unidos pelo Federal Reserve (Fed).

Puxada pela atividade econômica mais forte, a arrecadação de impostos segue surpreendendo neste início de ano. Não foi necessário o gigantesco contingenciamento de gastos que muitos analistas temiam para março, que poderia desencadear uma crise caso fosse barrado pelo presidente Lula. O problema não foi resolvido: a trajetória prevista de superávits primários dos próximos anos está sob risco permanente de mudança, e os especialistas ainda não veem um horizonte para a queda da dívida bruta do governo geral.

A combinação de riscos externos, fiscais e monetários colocam forte pressão na curva de juros futuros, com as taxas reais de longo prazo próximas a 6% ao ano. Junto com as incertezas criadas pelo ambiente internacional e pelo próprio governo, com ataques ao Banco Central e interferência em empresas públicas e privadas, esse cenário vem retardando investimentos na

economia, que caíram 3% em 2023 e devem se expandir em 1,5% neste ano, segundo previsões do boletim Focus.

“Se tivermos condições de reduzir o custo de financiamento, abre-se espaço para o setor privado”, disse a economista-chefe do Banco Santander e ex-secretária-executiva da Fazenda, Ana Paula Vescovi. “Temos que abrir espaço e dar os incentivos corretos para a iniciativa privada.” Vescovi também estima o PIB potencial em 1,5%, mas diz que a reforma tributária poderá puxar esse número para cerca de 1,8%.

O diretor de Programa da Secretária Extraordinária da Reforma Tributária do Ministério da Fazenda, Daniel Loria, adiantou a intenção de enviar dois textos complementares para regulamentar a emenda constitucional aprovada no ano passado. “Estamos empenhados numa construção coletiva da regulamentação para que chegue ao Congresso um projeto único, alinhado.”

O relator da proposta no Senado, Eduardo Braga (MDB-AM), disse que a reforma sobre consumo “é uma prioridade nacional” para o Congresso este ano. “A tramitação tanto na Câmara quanto no Senado terá um complicador que são as eleições municipais”, reconheceu.

A ex-secretária da Fazenda de Goiás, Cristiane Schmidt, disse que a reforma tributária é a “grande reforma”, mas que o Brasil precisa também de uma reforma administrativa e, talvez, uma nova reforma previdenciária. “Se queremos, como sociedade, diminuir a desigualdade, precisamos de fato fazer o ajuste fiscal, porque sem dinheiro no caixa ninguém faz nada.”

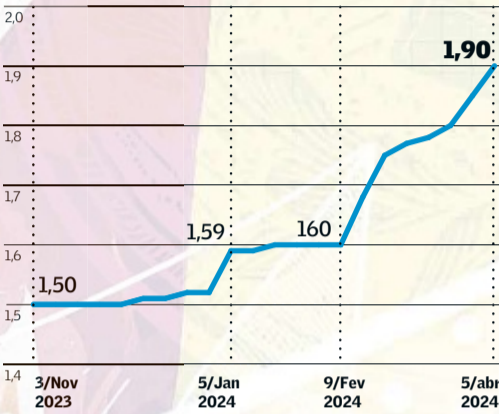
Um dos pontos que vem preocupando o setor privado é a repetição de iniciativas que já deram errado no passado, como a reedição da velha política industrial e uso das estatais para fazer investimentos com taxa de retorno duvidosa que interessam mais ao governo que às empresas.

O secretário de Monitoramento de Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos do Ministério do Planejamento, Sergio Firpo, disse que acompanhamento constante será fundamental, incluindo investimentos públicos. “É preciso garantir que as políticas públicas sejam avaliadas e corrigidas em um curto período”, defendeu. “Não dá para esperar tempo demais para fazer a correção de rota.”

Rumos 2024 foi uma realização do **Valor**, com patrocínio master da Suzano e apoios do Instituto Brasileiro de Mineração (Ibram) e da Federação Brasileira de Bancos (Febraban).

### PIB 2024

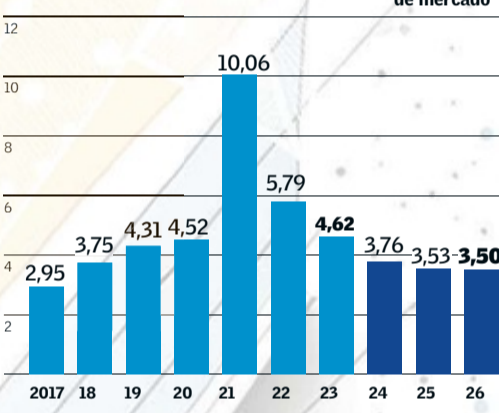
Expectativa de mercado, em %



Fonte: Banco Central/Focus. Elaboração: Valor Data

### IPCA

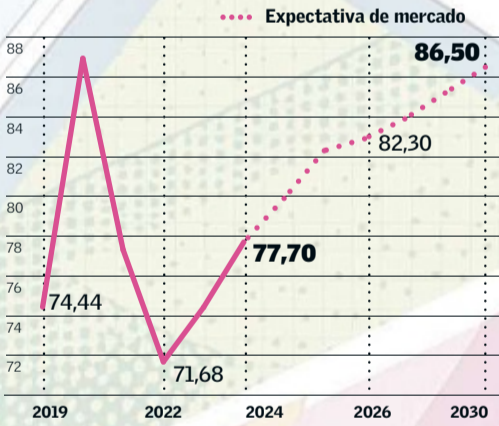
Variação ano a ano, em %



Fontes: Banco Central/Focus e IBGE. Elaboração: Valor Data.

### Dívida bruta do governo geral

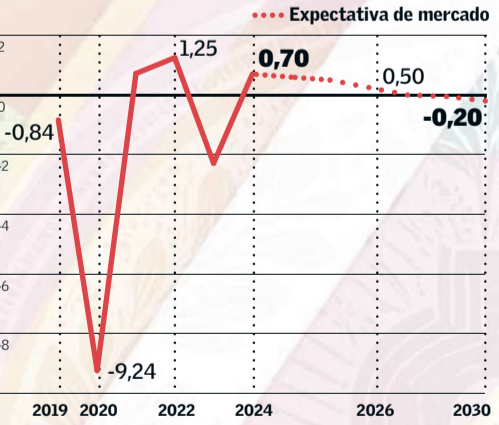
Em % do PIB



Fonte: Banco Central/Focus. Elaboração: Valor Data

### Resultado primário

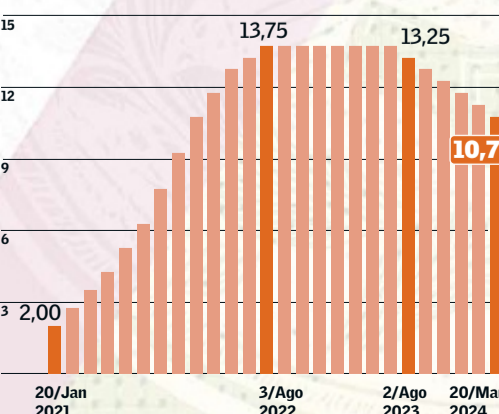
Em % do PIB



Fonte: Banco Central/Focus. Elaboração: Valor Data

### Selic

Nas datas de reunião - em % ao ano



Fontes: Banco Central/Focus e IBGE. Elaboração: Valor Data.

# Conjuntura Secretário-executivo do Ministério da Fazenda frisa necessidade de garantir avanço social

# ‘Nossa responsabilidade fiscal não é vazia’

Ligia Guimarães  
Para o Valor, de São Paulo

Para o secretário-executivo do Ministério da Fazenda, Dario Durigan, a agenda fiscal com a qual o governo está comprometido é fundamental para garantir avanços sociais. “Nossa responsabilidade fiscal não é vazia, é inspirada pela responsabilidade social”, afirmou Durigan, que substituiu o ministro da Fazenda Fernando Haddad na abertura do evento Rumos 2024, realizado pelo **Valor** no Hotel Rosewood, em São Paulo.

Durante o evento, o número dois da Fazenda destacou o comprometimento da equipe econômica para assegurar que o governo consiga cumprir a meta fiscal de déficit zero prevista no Orçamento de 2024, que requer gastar apenas o que será arrecadado no ano, sem aumentar a dívida pública.

“O melhor instrumento para melhorar a vida das pessoas é garantir que tenhamos uma âncora fiscal, um compromisso fiscal bem colocado”, afirmou Durigan.

Advogado formado pela Universidade de São Paulo (USP) e mestre em direito e pesquisa jurídica pela Universidade de Brasília (UNB), Durigan afirmou que a pasta chefiada por Haddad está dedicada também a resolver problemas históricos do Brasil.

“O país tem muita desigualdade social e de infraestrutura”, afirmou, pontuando que a Fazenda pretende atacar tais questões com uma agenda dupla, que une desenvolvimento social com responsabilidade ambiental. “Enxergamos oportunidades ambientais, em especial. Há um espaço de ansiedade pelas oportunidades que o Brasil tem”, afirmou o secretário.

Em dezembro, Haddad lançou na Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas de 2023 (COP28), o Plano de Transformação Ecológica, apresentado como uma proposta para estimular investimentos que melhorem o meio ambiente e reduzam as desigualdades.

O secretário ressaltou ser es-



ANA PAULA PAIVA/VALOR



ROGERIO VIEIRA/VALOR

Realizado na capital paulista, o evento Rumos 2024 discutiu, entre outros temas, os desafios do crescimento econômico

sencial ao país “dar vazão ao desenvolvimento e possibilitar que possamos explorar a nossa matriz limpa”. Durigan comparou a capacidade de pesquisa e inovação das universidades brasileiras às da Coreia do Sul. “Não temos o resultado convertido em soluções tecnológicas que um país

como a Coreia tem, mas nós temos instalada uma capacidade de gerar conhecimento e precisamos dar tração para isso”.

Durigan destacou ainda que revisar despesas e melhorar o gasto público também é importante para a equipe econômica, e que a meta é avançar nesse fo-

co depois de um ano em que o governo aprovou uma série de medidas pró-arrecadação. “Nas receitas havia muita injustiça, muita discrepância e muita lacuna no Orçamento da União”, já que o teto de gastos, regra dos governos anteriores, criava limites para as despesas, mas

não restringia benefícios fiscais questionáveis.

“O governo tem buscado recompor a base fiscal atacando o que há de mais grave nesses benefícios fiscais, lacunas que me parecem injustificadas e ineficientes do ponto de vista econômico”, afirmou, ao citar medidas aprovadas como a tributação de fundos exclusivos e de “offshores”; a medida provisória 1.185, sobre benefícios fiscais de ICMS, e o projeto de lei da retomada do voto de confiança do Carf.

“No começo foi politicamente difícil apresentar e votar tais medidas no Congresso. Hoje há um reconhecimento amplo, tanto do Congresso quanto de parte da opinião pública e do governo de que foram medidas acertadas.”

Segundo Durigan, o ano de 2023 teve os primeiros resultados fiscais positivos do governo, mas a reforma tributária é que vai garantir a consolidação fiscal no

## Foco na inclusão e no crescimento sustentável

De São Paulo

As agendas da justiça social e do crescimento sustentável podem parecer antagônicas, mas não são, conforme avaliação do secretário de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos do Ministério do Planejamento, Sergio Firpo. Para ele, conseguir um crescimento de longo prazo no país envolverá aproveitar melhor os talentos desperdiçados para aumentar a produtividade, assim como crescer de maneira ambientalmente sustentável.

“Há grandes objetivos, para além puramente do crescimento econômico: justiça social e garantir a preservação dos recursos, para que o crescimento seja ambientalmente sustentável”, afirmou o secretário, ao participar de painel sobre os desafios do crescimento no evento Rumos 2024, promovido no dia 8 pelo **Valor**, em São Paulo, do qual também participaram a economista-chefe do Santander e ex-secretária do Tesouro Nacional, Ana Paula Vescovi, e Cristiane Schmidt, ex-secretária de Economia de Goiás.

“Tais agendas podem parecer antagônicas, mas na verdade podem ser integradas porque a justiça social fecharia hiatos de acesso muito grandes, em ocupação, em educação de qualidade. É como se a gente estivesse desperdiçando recursos, insumos produtivos que não estão sendo utilizados”, afirmou Firpo. “Os custos de crescer sem respeitar o meio ambiente estão cada vez maiores”, disse o secretário. Outra prioridade na visão do

secretário é melhorar a qualidade do gasto público, foco de seu trabalho. O objetivo, diz, é identificar oportunidades para abrir espaço fiscal com racionalidade, aproveitando melhor o dinheiro aplicado. Firpo pontuou, inclusive, que avaliar políticas públicas é bem diferente de revisões de gastos e os chamados “pente-fino” que já ocorreram em programas no passado, em outros governos, e foram alvo de críticas por causa de demora e filas entre a população mais vulnerável.

“Avaliação é um instrumento para incidir no ciclo orçamentário, e isso é uma novidade: usar evidência para poder anualmente mexer no Orçamento”, afirmou. Em meio ao esforço da equipe econômica para cumprir a meta de déficit zero proposto para 2024 pelo Ministério da Fazenda, o secretário disse que reduzir gastos a partir da retirada de direitos da camada mais pobre da população está fora da pauta do governo federal.

“Nós de fato não queremos reduzir gasto tirando direitos e benefícios de quem precisa, dos mais pobres. Isso está totalmente fora da pauta”, afirmou após a participação no evento. “Não vamos fazer contenção de despesas obrigatórias aumentando filas”.

Questionado sobre o relatório do Tesouro que aponta que flexibilizar os pisos de saúde e educa-

ção pode liberar até R\$ 131 bilhões para outros gastos de custeio e investimentos até 2033, Firpo afirmou considerar a discussão interessante, porque liberaria espaço fiscal para outras despesas também relevantes.

Em 2024, os mínimos constitucionais voltaram a ser vinculados à arrecadação: enquanto o piso da saúde equivale a 15% da receita corrente líquida, da educação representa 18% da receita líquida de impostos. Alguns especialistas ponderam que a desvinculação pode resultar em perda de recursos para saúde e educação, áreas onde há déficits históricos.

O arcabouço fiscal do governo federal prevê um limite para as despesas, que não podem crescer mais do que 70% da alta da receita. Já as despesas em saúde e educação podem crescer atreladas à receita, e há o risco de que cresçam demais e “comam espaço” fiscal para outras ações do governo.

“Temos uma série de programas sociais importantes. Educação e saúde são fundamentais, é claro, não estou tirando o mérito disso. Mas o desafio é equilibrar essas despesas de modo a não punir outras que são também relevantes, porque não há vinculação de tudo” disse Firpo.

Sobre ganhos de produtividade a partir da avaliação de políticas, Firpo citou o exemplo do Programa de Enfrentamento à Fila da Previdência Social (PEFPS), sugerido pelo grupo de trabalho que desde o ano passado se dedica a melhorar os processos do Instituto Nacional do Seguro Social (INSS).

Uma das medidas criadas pelo grupo muda a lógica das perícias

### O desafio do crescimento

Rogério Vieira/Valor



“Educação foi tema negligenciado, mas é fundamental para ambiente de negócios”  
**Ana Paula Vescovi**

do INSS, diz Firpo, tornando possível que o requerente do benefício envie atestado legítimo e consiga o benefício sem perícia, liberando peritos, agilizando atendimentos e gerando economia para o governo. “Houve essa mudança cultural de dar o benefício da dúvida a quem pede”, afirmou. “Queremos abrir espaço fiscal para políticas que aumentem nossa capacidade de crescer”.

A economista-chefe do Santander e ex-secretária do Tesouro, Ana Paula Vescovi, disse que é papel do governo melhorar a educação, tema que foi muito negligenciado no Brasil, segundo ela, e é fundamental para um ambiente de negócios mais atrativo.

“Foi negligenciado por acreditarmos que tudo era formação de capital, tudo era baseado no investimento. E que investimen-

Rogério Vieira/Valor



“Não queremos reduzir gasto tirando direitos e benefícios dos mais pobres”  
**Sergio Firpo**

to por si só é uma panaceia, justificando qualquer política pública”, disse Vescovi, pontuando que o ensino de qualidade traria inovação e mão de obra qualificada para as empresas que querem investir no Brasil.

Para a ex-secretária do Tesouro, tais gargalos precisam ser resolvidos pelo governo, não só com recursos. “A educação não é pegar um orçamento de um ente e destinar dinheiro para a educação, ou criar vinculação. Educação não é despesa, é a relação entre professor e aluno”, afirmou. Dados da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) apontam que em 2020, o governo brasileiro investiu US\$ 4,306 mil por aluno em instituições públicas de ensino, abaixo da média da OCDE, de US\$ 11,560 mil.

“O governo tem buscado atacar o que há de mais grave em benefícios fiscais, lacunas injustificadas”  
**Dario Durigan**

longo prazo. “Este ano é definitivo, importante para darmos a ancoragem fiscal tanto pelo lado das receitas quanto despesa. Buscar redução de despesas é importante para a equipe econômica, e temos que fazer isso olhando para o conjunto do Estado”.

No início do mês, a ministra do Planejamento e Orçamento, Simone Tebet, declarou que “já está se exaurindo o aumento do orçamento brasileiro pela ótica da receita, ou seja, por meio de medidas para aumentar a arrecadação”.

Questionado sobre o foco em reduzir despesas, Durigan lembrou ainda que o Congresso aprovou medidas que não constavam do Orçamento de 2024 e pediu uma “sensibilização” dos parlamentares para endereçar esses temas, que respingam diretamente sobre a meta de zerar o déficit primário este ano.

O secretário defendeu a dedicação e o comprometimento incessante do governo em cumprir suas metas. “Eu diria que do lado fiscal, o que não estamos deixando de mostrar e de fazer é que estamos perseguindo uma recomposição fiscal a todo custo. Temos trabalhado incessantemente”, disse, acrescentando que o governo tem optado por enfrentar um debate difícil de rever benefícios tributários. “Um debate difícil que muitas vezes poderia ser simplificado aumentando uma alíquota, ou com a criação de um novo tributo”, disse.

Rumos 2024 foi uma realização do **Valor**, com patrocínio master da Suzano e apoio do Instituto Brasileiro de Mineração (Ibram) e da Federação Brasileira de Bancos (Febraban).

Rogério Vieira/Valor



“Se queremos diminuir a desigualdade, precisamos fazer ajuste fiscal”  
**Cristiane Schmidt**

Cristiane Schmidt, ex-secretária de Economia de Goiás e especialista em finanças públicas, enfatizou que não existe responsabilidade social sem responsabilidade fiscal. “Se nós queremos como sociedade diminuir a desigualdade, precisamos de fato fazer ajuste fiscal, porque sem dinheiro no caixa ninguém faz nada”, afirmou a consultora.

Schmidt disse que o acerto das contas públicas será salutar não só para o curto prazo, mas para um futuro com juros menores. A ex-secretária cobrou mais esforços no básico, como educação, saneamento, creches e segurança pública. “Falta esquecer essa dicotomia política e olhar a técnica, porque estamos olhando o Brasil, os 200 milhões de brasileiros. A renda média do Brasil é de R\$ 3 mil, as pessoas se esquecem disso”. (LG)

**US\$ 4,3 mil é o investimento por ano aluno no país**

CONTEÚDO PATROCINADO POR 

# Suzano avança em soluções sustentáveis em larga escala

Empresa é destaque no desenvolvimento de substitutos do petróleo e inovações, como um fio têxtil de celulose que consome menos água, além de energia renovável



Fernando Bertolucci, diretor executivo de Sustentabilidade, Pesquisa e Inovação da Suzano, debateu sobre os caminhos para aumentar a produtividade

A crise climática exige medidas emergenciais por parte de todos, e cabe às grandes companhias contribuir sobretudo com soluções sustentáveis em larga escala. A afirmação é de Fernando Bertolucci, diretor executivo de Sustentabilidade, Pesquisa e Inovação da Suzano, que participou do seminário Rumos 2024, realizado pelo **Valor**, em São Paulo, no último dia 8. No evento, Bertolucci falou sobre as iniciativas e os avanços da Suzano no campo da inovação a serviço da sustentabilidade, que a empresa chama de “inovabilidade”.

“Precisamos ter soluções escaláveis que atinjam bilhões de pessoas e milhões de hectares em termos de conservação ambiental”, disse Bertolucci. “Não serão soluções de nicho que vão resolver a crise do clima.” As contribuições da Suzano nesse sentido incluem a remoção de 40 milhões de toneladas de CO<sub>2</sub>

da atmosfera, a substituição de dez milhões de toneladas de derivados de petróleo por produtos de base renovável e a conexão de meio milhão de hectares de fragmentos de mata nativa (o que equivale a quatro vezes a cidade do Rio de Janeiro) por meio de corredores ecológicos (veja box).

Maior fabricante de celulose do mundo e uma das maiores produtoras de papel da América Latina, com soluções que atendem mais de dois bilhões de pessoas, a Suzano tem um longo histórico de inovações para fornecimento de soluções renováveis para o mundo. Um exemplo foi o pioneirismo na clonagem de eucaliptos para plantio em escala, a partir da década de 1970, uma tecnologia que rendeu à companhia o Prêmio Marcus Wallenberg, considerado o Prêmio Nobel da Silvicultura, em 1984. Hoje, grande parte dos plantios comerciais de eucalipto no mundo é clonada.

Graças à clonagem e ao melhoramento genético, a produtividade das florestas de eucalipto no Brasil cresceu de 20m<sup>3</sup> para 38m<sup>3</sup> de madeira por hectare desde então. O número é o dobro do registrado em países com condições climáticas semelhantes às brasileiras.

Além da celulose, uma matéria-prima renovável e com características para ser reciclável e biodegradável em determinadas condições, o eucalipto é rico em lignina, outra substância com aplicações sustentáveis em escala, como a geração de energia renovável. Em suas fábricas, a Suzano produz energia a partir dessa fonte, que é usada para alimentar suas próprias operações e tem o excedente vendido ao Sistema Interligado Nacional. “Nossas fábricas no Brasil são autossuficientes em energia renovável”, ressaltou o executivo.

A Suzano, que completa cem anos em 2024, é uma das empresas brasileiras

que mais investem em inovação, destinando cerca de 1% de sua receita líquida ao desenvolvimento de novos produtos e tecnologias. “Esses investimentos têm sido crescentes e constantes, mesmo em períodos difíceis”, observou Bertolucci.

A companhia mantém sete centros de pesquisa no mundo — quatro deles no Brasil —, que empregam 120 cientistas. Além disso, atua em colaboração com dezenas de universidades, centros de pesquisa e startups de diferentes países. Em 2022, criou a Suzano Ventures, uma unidade interna de venture capital com um orçamento inicial de US\$ 70 milhões para identificar e investir em startups no mundo todo.

#### CIENTISTAS E STARTUPS

O processo de inovação da companhia abrange desde o aprimoramento genético até o desenvolvimento de materiais inovadores a partir do eucalipto plantado,

incluindo papéis mais resistentes para uso em copos e canudos, embalagens flexíveis, fibra de eucalipto para absorventes e bio-óleos, entre outras alternativas aos derivados do petróleo. Entre as iniciativas mais promissoras, destaca-se a pesquisa em celulose microfibrilada, um nanomaterial que abre portas para aplicações revolucionárias.

Um exemplo é o desenvolvimento de um fio têxtil cuja produção apresenta economia significativa de água e de químicos em comparação com as opções atualmente disponíveis no mercado. Em uma iniciativa conjunta com uma empresa finlandesa, que deu origem à joint venture Woodspin, a Suzano inaugurou uma planta na Finlândia dedicada à produção e ao aperfeiçoamento desse fio, com capacidade anual de mil toneladas. “Essa escala ainda é pequena, mas podemos estar diante do tecido do futuro”, apontou Bertolucci.

#### Principais metas de longo prazo da Suzano na frente ambiental

##### Combater a crise climática

- Remover **40 milhões** de toneladas de carbono equivalente da atmosfera até 2025.
- Reduzir em **15%** a intensidade das emissões de gases do efeito estufa dos escopos 1 e 2 por tonelada de produção até 2030.

##### Cuidar da água

- Reduzir em **15%** a água captada nas operações industriais até 2030.
- Aumentar a disponibilidade hídrica em todas as bacias hidrográficas críticas nas áreas de atuação da companhia até 2030.

##### Produtos renováveis

- Disponibilizar **10 milhões** de toneladas de produtos de origem renovável que possam substituir o plástico e outros derivados do petróleo até 2030.

##### Redução de resíduos

- Reduzir em **70%** o volume de resíduos sólidos industriais enviados para aterro até 2030.

##### Energia limpa

- Aumentar em **50%** a exportação de energia renovável até 2030.

##### Biodiversidade

- Conectar **meio milhão** de hectares de áreas prioritárias para conservação nos biomas Cerrado, Mata Atlântica e Amazônia até 2030.

## INOVAÇÕES A SERVIÇO DA SUSTENTABILIDADE

Conheça alguns produtos desenvolvidos pela Suzano e seus benefícios ambientais



**Loop® e Bluecup® Bio:** Papéis desenvolvidos para a produção de canudos e copos, respectivamente.  
**Benefício sustentável:** Ambos possuem revestimento livre de plástico, contribuindo para a redução do consumo de produtos de origem fóssil, especialmente naqueles de uso único. São alternativas recicláveis e biodegradáveis industrialmente.



**Greenbag®:** Papel destinado a sacolas, com maior resistência ao rasgo quando comparado a outras soluções de fibra curta.  
**Benefício sustentável:** Desenvolvido para uso inclusive em supermercados, promove a substituição de sacolas plásticas, reduzindo o impacto ambiental associado ao plástico de uso único.



**Greenpack®:** Papel com diferentes propriedades de barreiras para embalagens flexíveis como as de papel higiênico, absorventes e alimentos.  
**Benefício sustentável:** Representam soluções alternativas ao plástico de uso único e são recicláveis e biodegradáveis industrialmente.

**Regulamentação** Entre as principais frentes de batalha previstas está a definição de produtos que entrarão na Cesta Básica Nacional de Alimentos

# Nova fase da reforma tributária coloca setores em disputa

Marta Watanabe  
De São Paulo

Os projetos de lei de regulamentação que o governo federal deve mandar ao Congresso nos próximos dias darão largada à segunda fase da reforma tributária brasileira sobre consumo. As leis devem trazer mais de uma centena de páginas que prometem colocar em campo também centenas de “times” já em aquecimento para entrar no jogo e garantir a menor carga tributária possível para seu bem ou serviço.

As “exceções” à alíquota uniforme que inicialmente se pretendia buscar mostrarão agora seu custo. Além da definição dos produtos da Cesta Básica Nacional de Alimentos, por exemplo, há outros regimes que precisam ser regulados, como o diferenciado, o especí-

fico e o favorecido, que não são uma coisa só e, sim, três tipos de tratamento tributário diversos entre si (ver abaixo).

Além de acirrada, a disputa não permitirá muito tempo adicional de prorrogação. O calendário legislativo do ano, com eleições municipais no segundo semestre, torna o prazo apertado para aprovação da regulamentação ainda em 2024, algo importante para que a agenda da reforma não seja comprometida. O período de transição da reforma começa em 2026 e o ideal é que o ano de 2025 seja dedicado a elaborar os novos e complexos procedimentos operacionais que permitam, durante algum tempo, a convivência dos novos tributos sobre consumo com os atuais, que serão eliminados. Em meio às disputas, o que estará em jogo é o sucesso da reforma que

busca neutralidade tributária, simplificação, maior transparência, menor volume de disputas judiciais e menor regressividade.

Na semana passada, no painel sobre a reforma do evento Rumos 2024, promovido no dia 8 pelo **Valor**, no hotel Rosewood, em São Paulo, Daniel Loria, diretor da Secretaria Extraordinária da Reforma Tributária, antecipou que o governo entregaria ao Legislativo o projeto de pelo menos duas leis complementares com “mais de 100 ou talvez mais de 150 páginas” cada. O texto, disse, foi lido e relido várias vezes. “Uma vírgula a mais pode criar um contencioso.”

Loira informou também que os projetos já devem chegar ao Congresso com pelo menos 90% de convergência pelo lado federativo, com textos consensuais entre União, Estados e municípios. Ainda que os 10% restantes não consensuais possam gerar discussões acaloradas, a movimentação que já acontece no Legislativo mostra que parte das batalhas mais disputadas dos próximos meses serão protagonizadas pelos diversos setores ofertantes de bens e serviços.

Segundo Loria, logo após a promulgação da emenda da reforma — Emenda Constitucional 132/2023, de 20 de dezembro — e apenas “três dias de férias” entre o Natal e Ano Novo, a equipe técnica de reforma tributária do governo iniciou os trabalhos para elaborar as propostas de textos de regulamentação. Além do trabalho mais intenso com Estados e municípios, alguns setores também foram ouvidos. “Mas certamente o Congresso é o campo fértil para o diálogo com a sociedade civil.”

Essa fase de disputas da reforma tributária promete trazer também uma nova formação e tática de jogo. No evento Rumos, o senador Eduardo Braga (MDB-AM), relator da reforma no Senado, contou que ficou “assustado” ao perceber que há mais de 200 frentes parlamentares estabelecidas sobre o tema da

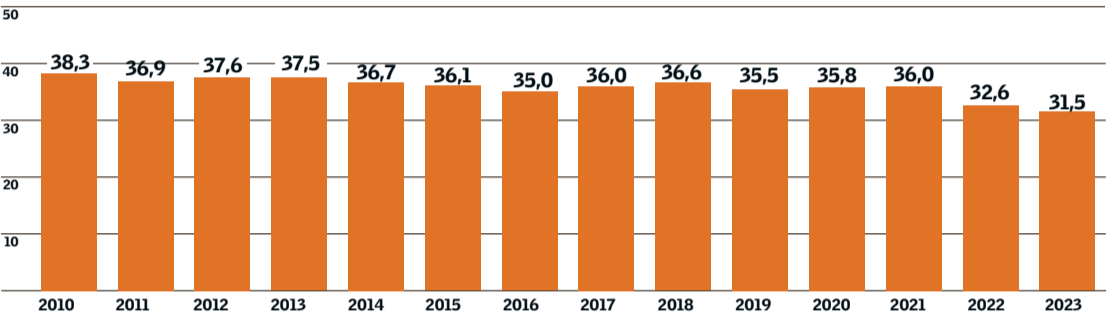
## Campos de batalha

Pontos de disputa para reduzir carga tributária\*

Previsão da EC 132/23	O que considera	Tratamento
Cesta Básica Nacional de Alimentos	Deve considerar, dentre outros, diversidade regional e cultura da alimentação do país e garantirá alimentação saudável e nutricionalmente adequada	Alíquota zero de IBS e CBS
	Serviços de educação, saúde, alimentos para consumo humano, produtos de higiene pessoal e limpeza majoritariamente consumidos por famílias de baixa renda, produtos e insumos agropecuários, produções artísticas, entre outros	Redução de 60% das alíquotas
Tratamento diferenciado, produtos e serviços que possuem alíquotas reduzidas de IBS e CBS	Dispositivos médicos, dispositivos de acessibilidade para pessoas com deficiência, medicamentos, produtos de cuidados básicos à saúde menstrual, produtos hortícolas, frutas e ovos, entre outros	Redução de 100% das alíquotas
	Prestação de serviços de profissão intelectual, de natureza científica, literária ou artística, desde que sejam submetidas a fiscalização por conselho profissional	Redução de 30% das alíquotas
Regimes tributários específicos, nos quais há adaptação no recolhimento do IBS e CBS, dada as características específicas dos setores	Combustíveis e lubrificantes, serviços financeiros, operações com bens imóveis, planos de assistência à saúde, sociedades cooperativas, serviços de hotelaria, parques de diversão e parques temáticos, agências de viagens e de turismo, bares e restaurantes, entre outros	Regime específico para alíquotas, recolhimento, tomada de créditos e base de cálculo, entre outros. Cada atividade deve ter regulação própria
Imposto Seletivo	Produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente, nos termos de lei complementar	Tributação adicional

### Carga pesada

Fatia de PIS, Cofins, IPI, ICMS e ISS na carga tributária bruta total - %



Fonte: EC 132/23 para quadro de “Campos de batalha” e STN para “Carga pesada” \*Quadro exemplificativo, que não esgota as previsões da EC 132/23

## Os rumos da reforma tributária



“Setor produtivo cada vez mais terá papel na construção nas negociações”  
*Eduardo Braga*



“Congresso é o campo fértil para o diálogo com a sociedade civil”  
*Daniel Loria*

# Benefícios são desafio para princípio da neutralidade

De São Paulo

As “exceções”, que distanciarão a emenda da reforma tributária do ideal, mas a viabilizaram politicamente, prometem agora ser os mais disputados campos de batalha para os vários setores de atividade. O balizador das jogadas será a neutralidade tributária, princípio pelo qual os tributos criados pela reforma mantêm a carga total dos que serão substituídos.

A Emenda Constitucional 132/2023 estabelece ao menos três tipos de tratamento mais benéfico ou adaptado para o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS): o diferenciado, o específico e o favorecido, todos com pontos cuja regulamentação é considerada suscetível a muita disputa.

No grupo do tratamento diferenciado, por exemplo, a emenda estabelece reduções de 30%, 60% ou 100% do IBS e da CBS. Entre os itens com redução de 60%, que precisam ser regulamentados, há, além de “alimentos destinados ao consumo humano”, serviços de educação, saúde, produções artísticas e “produtos de higiene pessoal e limpeza, majoritariamente consumidos por famílias de baixa renda”. Na redução de 100% estão, entre outros, dispositivos médicos e dispositivos de acessibilidade para pessoas com deficiência, além de medicamentos.

Daniel Loria, diretor da Secretaria Extraordinária de Reforma Tributária, afirmou no evento Ru-



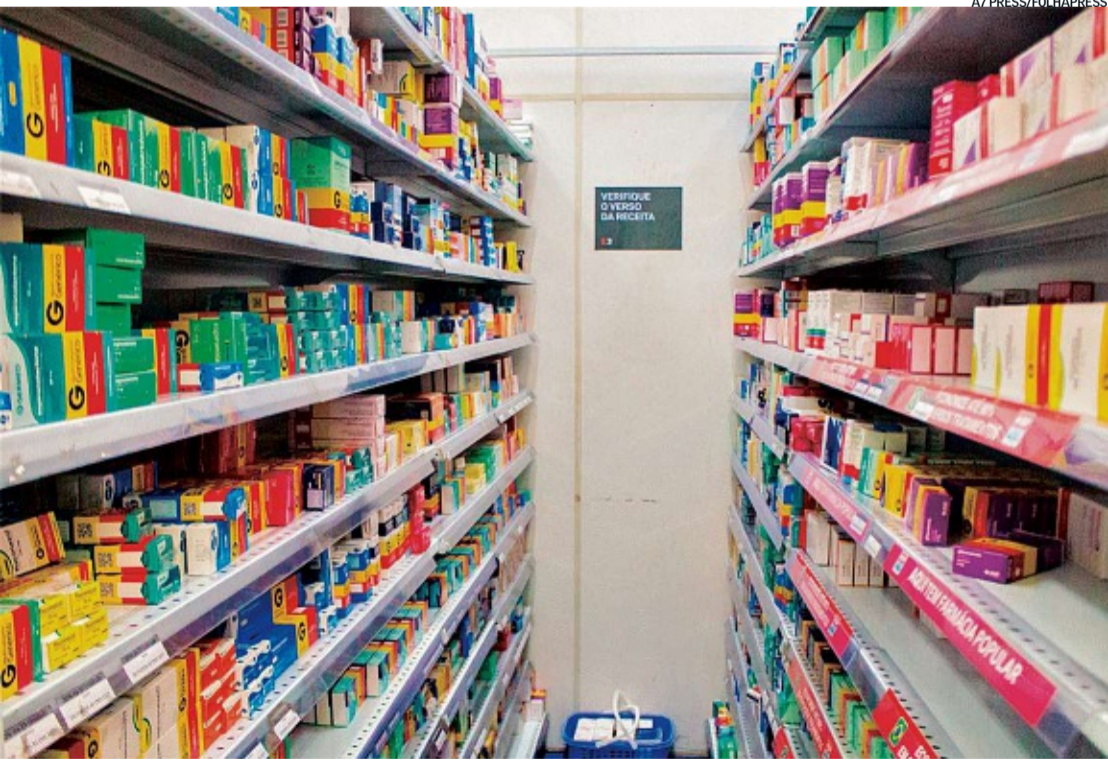
“Uma das questões é o capital velho versus capital novo em bens imóveis”  
*Eduardo Fleury*

mos, promovido pelo **Valor**, que é preciso ter cuidado porque há uma alíquota de referência — estimada pelo governo em torno de 27% — para que os novos tributos mantenham neutralidade tributária. Para isso, defendeu ser preciso “evitar excessos” nos regimes que permitem tratamento mais benéfico. “Se há uma alíquota reduzida de 60% para serviços de saúde, não faz sentido alíquota menor que essa para outro setor”, disse. “Cada

item pode ter impacto relevante na alíquota de referência. É preciso atenção e cuidado.”

Os regimes específicos também devem ser desafios à regulamentação, aponta Eduardo Fleury, sócio do FCR Law. Nesses regimes há adaptação no recolhimento do IBS e da CBS, em razão da especificidade das atividades. Fleury exemplifica com “as operações com bens imóveis”. “Uma das questões é o capital velho versus capital novo”, diz Fleury. No imóvel comercial já construído no modelo de tributação atual, explica, não houve crédito de PIS e Cofins porque o setor segue uma tributação cumulativa de 3,65% desses dois tributos.

“Então o custo do capex [despesa de capital] do investimento do imóvel já construído está com tributos. Mas o novo prédio que será



Medicamentos, dispositivos médicos e de acessibilidade estão entre os itens com 100% de redução do IBS e da CBS

construído, dependendo do modelo que será regulamentado, pode dar direito a crédito de IBS e CBS, o que levará à redução do Capex. Considerando que o valor do aluguel nos dois prédios é igual, o retorno do investimento do novo prédio será maior que o do prédio antigo.” O resultado natural esperado, diz, será a desvalorização do prédio antigo. Isso, diz, pode ser contornado com crédito presumido ao prédio antigo, por exemplo. “Há várias saídas, mas é um problema sério a ser discutido.”

Fora do IBS e da CBS há também espaço para disputas. O senador Eduardo Braga (MDB-AM), relator da reforma no Senado, ressaltou que o Imposto Seletivo (IS) tem despertado nos setores produtivos “grande preocupação” sobre quais itens serão considerados com externalidade negativa para saúde e meio ambiente. “O IS não pode aumentar a carga tributária e para isso é preciso muito cuidado.”

Segundo Loria, o objetivo do IS “não é arrecadar”. Ele lembrou que o Senado havia inserido no

texto da emenda uma condição de “extrafiscalidade” para o imposto, mas a expressão caiu na Câmara dos Deputados. Para ele, a “calibragem” do IS durante a discussão da regulamentação no Congresso é uma questão política. (MW)

**27%**  
é alíquota referente para novos tributos

Produtividade Desempenho do PIB também passa por reformas que gerem efeitos a longo prazo

# Eficiência do país depende de educação e segurança

Jacílio Saraiva  
Para o Valor, de São Paulo

O caminho para aumentar a produtividade no Brasil passa por reformas como a tributária e a trabalhista, mas o trajeto tem mais “pedágios” à frente. Educação e segurança pública também são consideradas essenciais por especialistas para elevar a eficiência no país. Hoje o Brasil está na 60ª posição entre os 64 países do ranking do Anuário de Competitividade Mundial, do IMD World Competitiveness Center, elaborado com o Núcleo de Inovação e Empreendedorismo da Fundação Dom Cabral. À frente apenas de África do Sul, Mongólia, Argentina e Venezuela. “O país não vai crescer de forma sustentada se não tiver responsabilidade fiscal”, disse Marcos Barbosa Pinto, secretário de Reformas Econômicas do Ministério da Fazenda, durante o evento Rumos 2024, promovido no dia 8 pelo Valor, no hotel Rosewood, em São Paulo. “A nossa produtividade está estagnada desde a década de 1990 e [reverter esse quadro] depende de um trabalho de longo prazo.” Para muitos economistas, a re-

forma trabalhista deve ter reflexos a longo prazo, por trazer flexibilidades como mais autonomia na negociação com funcionários, de acordo com as necessidades de cada empresa. Porém, os efeitos são restritos, pondera Sílvia Matos, pesquisadora do Observatório de Produtividade Regis Bonelli, da Fundação Getúlio Vargas e coordenadora do Boletim Macro do Instituto Brasileiro de Economia (FGV Ibre). “Os efeitos positivos da reforma trabalhista aparecem muito mais no trabalho formal do que no informal”, disse ela, também no Rumos. Segundo a pesquisadora, setores mais intensivos em mão de obra, como o de serviços, têm mais dificuldade para crescer. Levantamento do observatório indica que o desempenho das empresas patinou de 1982 a 2019, principalmente com a baixa eficiência dos investimentos dos setores público e privado. Alternando momentos de alta e queda, o quadro geral é de estagnação, segurando a expansão do PIB. Matos lembra que a agropecuária consegue puxar os números para cima, mas problemas como infraestr-

## Os caminhos para aumentar a produtividade



“Estudos mostram que a evasão escolar é responsável por perdas de até 3%, ao ano, no PIB”  
*Marcos Barbosa Pinto*



“Os efeitos positivos da reforma trabalhista aparecem muito mais no trabalho formal que no informal”  
*Sílvia Matos*



“A segurança pública é um dos temas mais lembrados [nas reuniões] das empresas”  
*Cassiana Fernandez*



“Sem um aumento da capacidade do poder central, o avanço da criminalidade não vai parar”  
*Raul Jungmann*

mento, responsabilidade fiscal e autonomia do Banco Central —, entretanto, a agenda de modernização do Brasil ainda precisa de um ponto a mais de inflexão, segundo Fernandez. “Precisamos esperar a reforma tributária sobre o consumo para medir os novos impactos”, afirmou. A economista chamou a atenção ainda para um entrave que afasta o interesse de novos projetos no Brasil. “A segurança pública é um dos temas mais lembrados [nas reuniões] das empresas”, disse. Também presente, Raul Jungmann, presidente do Instituto Brasileiro de Mineração (Ibram), concordou e acrescentou que o combate à criminalidade depende de um sistema nacional integrado. “O PCC [Primeiro Comando da Capital] paulistano já é considerado uma das maiores organizações criminosas do mundo, segundo a The Economist”, disse Jungmann, citando reportagem da revista britânica. “O Estado brasileiro precisa ter mais responsabilidades constitucionais sobre a questão da segurança.” A Constituição brasileira estabelece que a segurança pública é uma responsabilidade compartilhada entre os governos federal, estadual e municipal. Na prática, enquanto a União se encarrega do policiamento de fronteiras, combate ao tráfico e patrulhamento de rodovias, os executivos estaduais são responsáveis pelo policiamento ostensivo e a manutenção das polícias civil e militar. “Sem um aumento da capacidade [de oferecer segurança] do poder central, o avanço da criminalidade não vai parar”, assinalou Jungmann. Barbosa Pinto, da Fazenda, pontuou a importância da educação. “Estudos mostram que a evasão escolar é responsável por perdas de até 3%, ao ano, no PIB”, disse. Um estudo do Inspere e da Fundação Roberto Marinho indica que 75 mil jovens de 16 anos deixam de completar os estudos anualmente. Para o executivo, uma das ferramentas que pode desidratar essas estatísticas é o Pé-de-Meia, novo programa do governo federal que oferece incentivo financeiro para quem concluir os estudos. Há 2,4 milhões de estudantes inscritos, segundo o Ministério da Educação. Serão pagos R\$ 200 a cada aluno por ano. “Projetos baseados em recompensa financeira têm mais impacto contra a evasão escolar do que programas de bolsas de estudo”, disse ele, baseado em dados de países como Israel e Colômbia. O evento Rumos 2024 foi uma realização do Valor, com patrocínio master da Suzano e apoio do Instituto Brasileiro de Mineração (Ibram) e da Federação Brasileira de Bancos (Febraban).

CONTEÚDO PATROCINADO POR



# Mineração brasileira tem papel estratégico na transição energética, na segurança alimentar e no meio ambiente

Evento sobre os gargalos da produtividade do país e seus efeitos no desenvolvimento destaca como o setor mineral pode contribuir com os avanços em diferentes frentes

O desenvolvimento do Brasil enfrenta uma série de entraves históricos. O momento da economia aponta para a urgência de se desatar alguns desses nós para que o país alcance taxas maiores de crescimento, de desenvolvimento e de distribuição de renda. Essas foram algumas das conclusões do seminário “Rumos 2024”, realizado pelo Valor, com apoio do Instituto Brasileiro de Mineração (Ibram), no último dia 8, em São Paulo. Os especialistas destacaram a necessidade de atuar em diferentes frentes estratégicas, como a questão tributária, a segurança jurídica e a responsabilidade fiscal do governo. O secretário executivo do Ministério da Fazenda, Dario Durigan, ressaltou que a pasta tem articulado uma agenda que inclua a consolidação fiscal e ecológica. “Para que o país cresça com desenvolvimento social e responsabilidade ambiental, precisamos das duas agendas”, disse, acrescentando a relevância dos temas no

compromisso social assumido pelo governo. Head de Pesquisa Econômica para América Latina no JP Morgan, Cassiana Fernandez citou incômodos comuns entre os investidores em relação ao Brasil, como um sistema judiciário que ajude a dar previsibilidade, a complexidade tributária e os altos índices de criminalidade. “A mão de obra também está no radar. O custo do trabalho no Brasil é muito mais alto do que aquilo que o trabalhador recebe”, disse. **IMPOSTO DO PECADO** Em meio a tantas urgências apresentadas pelos especialistas, a realidade da mineração brasileira serviu para

**“O Brasil é um gigante no agro, mas com vulnerabilidade grande. O país importa 90% do potássio e 70% do fosfato”**  
**RAUL JUNGMMANN**  
Diretor-presidente do Instituto Brasileiro de Mineração

mostrar, na prática, quais são as ameaças e os pontos-chave para estimular o setor produtivo e estender seus resultados aos cuidados ambientais e sociais. O diretor-presidente do Ibram, Raul Jungmann, lembrou que o setor ainda esbarra em inúmeros entraves, apesar de ter um papel estratégico na transição energética, como fornecedor de minérios; na segurança alimentar, garantindo o abastecimento de minérios para a produção de fertilizantes; e no combate a atividades criminosas fomentadas pelo garimpo ilegal, que também causa danos à natureza. Entre as dificuldades, citou Jungmann, estão as limitações da Agência Nacional de Mineração (ANM), que regula e fiscaliza o setor, e o risco iminente, com a Reforma Tributária, de a atividade ser incluída no rol do Imposto Seletivo (IS), com a incidência de uma alíquota de 1%. O chamado “imposto do pecado” mira produtos nocivos à saúde e ao meio ambiente. Jungmann classificou a



medida como uma “aberração”, pois o setor mineral já recolhe o royalty (Cfem) como compensação pelos seus impactos. Para ele, seria uma bitributação. Paralelamente às discussões junto ao Ministério da Fazenda e ao Congresso sobre a inclusão do setor na cobrança do IS, o Ibram tem agido internamente para avançar em pautas importantes. Ainda neste mês, será apresentado um estudo, feito em cooperação com o Reino Unido e uma empresa privada, sobre a pegada de carbono do setor e, a partir daí, serão definidas metas para reduzi-la. Jungmann, no entanto, reforçou como a mineração pode ter cada vez mais relevância para o crescimento e a produtividade do país. “O Brasil é um gigante no agro, mas com uma gran-

de vulnerabilidade, já que importa 90% do potássio e 70% do fosfato. Sem produzirmos os agrominerais, não há segurança alimentar, assim como não há transição energética sem a oferta abundante de uma série de minerais estratégicos usados na fabricação de aerogeradores, placas fotovoltaicas e baterias de carros, que usam minerais importantes.”

**Energia limpa** Financiamento e combate à injustiça social e ao desmatamento também podem potencializar as vantagens do país na área

# Virada energética envolve união entre público e privado

**Roseli Loturco**  
Para o Valor, de São Paulo

Financiamento, combate à injustiça social e ao desmatamento e o envolvimento público e privado com propostas comuns são os principais desafios dos projetos de transição energética no Brasil. Juntos, estes elementos podem potencializar as vantagens competitivas do país no setor. No entendimento do governo federal e da iniciativa privada, o planejamento para a transição passa pelas melhorias das condições da sociedade civil e pelos modelos adotados em outros países. Essas foram algumas das conclusões feitas durante o evento Rumos 2024, promovido no dia 8 pelo **Valor**, no hotel Rosewood, em São Paulo.

Na Europa, há leis que preveem redução inflacionária para transformar a economia de forma sustentável. Estudo do Boston Consulting Group (BCG) mostra que a transição energética pode criar 102 milhões de empregos até 2030 e que 40% das habilidades profissionais serão transformadas em cinco anos por conta do novo cenário. “O desafio é a transformação, não só da matriz energética, onde temos vantagem, com mais de 90% de fontes renováveis, mas tratar junto outros elementos da economia, do desmatamento e do social para atingir a transformação ecológica”, afirmou João Paulo Capobianco, secretário-executivo do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima.

Hoje, a matriz energética corresponde por 23% das emissões brasileiras de gases de efeito estufa (GEE), enquanto o desmatamento representa 38% e o setor agropecuário 29%. A proposta do governo é que seja feita uma ação conjunta entre todos os setores para zerar o desmatamento ilegal, criar incentivos financeiros para que o desmatamento legal seja transformado em atividades menos poluentes e reduzir de 1,7 gigatoneladas para 1,3 gigatoneladas as emissões na geração de energia até 2030.

No ano passado e nos três primeiros meses deste ano, a redução do desmatamento na Amazônia foi de 50% e 45%, respectivamente. Mas a situação ainda é crítica no Cerrado. “Temos o desafio no Matopiba — acrônimo que denomina a região que se estende por territórios do Maranhão, Tocantins, Piauí e Bahia —, onde tem a maior concentração do desmatamento. A transformação ecológica tem que transitar para novas oportuni-

des, gerar melhoria de vida, emprego e renda. Não é só fazer a transição energética na matriz, mas a transformação ecológica”, observou Capobianco. Foi na região do Matopiba que a agricultura se expandiu a partir da segunda metade dos anos de 1980.

Toda esta agenda vem sendo desenhada em função dos desastres provocados pelas mudanças climáticas. Segundo o Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas, da Organização das Nações Unidas (ONU), 46% da população mundial já é considerada vulnerável. Estudo do Banco Mundial mostra que as mudanças climáticas e os desastres naturais podem levar cerca de 132 milhões de pessoas à pobreza até 2030. Para o setor privado, é importante que o Brasil se organize para não perder o protagonismo da transformação energética inclusiva.

“O Brasil está em posição boa para ser protagonista contra a crise climática e possui matriz energética muito mais limpa e renovável do que a maioria dos países, o que contribui para a redução das emissões de GEE”, disse Fernando Bertolucci, diretor-executivo de tecnologia, inovação e sustentabilidade da Suzano. Ele aponta para soluções dentro da empresa, que é

líder global na produção e comercialização de papel e celulose a partir de árvores plantadas. “Nós aproveitamos a biomassa das nossas fazendas para produzir energia elétrica. Além de já sermos autossuficientes, exportamos o excedente”, contou Bertolucci.

A Suzano planeja aumentar no primeiro semestre deste ano a sua capacidade de produção de energia limpa de 1,3 gigawatts (GW) para 1,7 GW, o que seria suficiente para abastecer uma cidade com 2,3 milhões de habitantes durante um mês.

O consultor Edvaldo Santana, ex-diretor da Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel), alertou que, apesar dos avanços, ainda há muito há fazer. Lembrou que o Brasil não tinha produção eólica instalada em 2007, mas três anos depois já contava com quase 70 GW dessa fonte de energia. “Aumentou mais da metade de 2016 para cá, entre eólica e solar. E deve dobrar até 2030. Só a Noruega consegue isso que o Brasil conseguiu. O problema é o gargalo financeiro e regulatório.”

A metáfora que o consultor usa para mostrar o que isso representa para o Brasil é a de um prédio com 20 andares com alicerce de palafitas. “Trata-se de estrutura frágil e

## Como aproveitar o protagonismo em energia limpa



“Não é só fazer a transição energética na matriz, mas a transformação ecológica”

**João P. Capobianco**



“Ela [a energia] é cara, injusta e perversa para quem paga sem subsídio”

**Edvaldo Santana**



“Brasil está em posição boa para ser protagonista contra a crise climática”

**Fernando Bertolucci**

temos que resolver. Não dá para ter tamanho gargalo financeiro e regulatório para viabilizar todas as ações que precisam ser feitas daqui para frente”. O ex-diretor da Aneel disse que o Brasil sabe o que precisa ser feito e como fazer, mas algumas ações têm gerado mais exclusão do que inclusão social. “Moro em um bairro, em Florianópolis, onde todas as casas têm painel solar, mas as diaristas dessas casas moram em lugares que não têm. Ou seja, elas pagam mais por energia do que eu”, afirmou.

Santana explicou que quem compra a energia gerada pelas plantas centralizadas de eólica e solar é o mercado livre de energia, por R\$ 120, R\$130 o megawatt/hora. Para a diarista, o custo pelo mesmo megawatt é mais de R\$ 300. “Ela [a energia] é cara, injusta e perversa para quem paga sem subsídio. O gargalo é gerar energia limpa sem

desigualdade”. Florianópolis, capital de Santa Catarina, é o quinto município no ranking nacional de produção de energia solar.

Capobianco concordou que os subsídios como são feitos estão gerando impactos sociais dramáticos, especialmente na implantação dos parques eólicos em comunidades que precisam realojar moradores. Por isso disse que, para resolver esta questão de forma mais ampla, o governo trabalha em 15 planos centrais de adaptação para infraestrutura, agropecuária, transporte, energia e vidas humanas, considerando os eventos climáticos extremos.

Para financiar parte desses projetos, o governo lançou títulos verdes soberanos, que captaram US\$ 2 bilhões. “Tivemos oferta de US\$ 6 bilhões. Ou seja, R\$ 10 bilhões entraram no fundo do clima para financiar a transformação verde com juros vantajosos, em torno de

6,15% ao ano em algumas áreas”. O secretário contou que os recursos serão operacionalizados pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e devem priorizar projetos de restauração ambiental, energético, inovação, saneamento, mobilidade urbana e indústrias que tenham projetos inovadores nesta área. É um fundo aberto e os recursos podem ser contratados já este ano.

O Rumos 2024 foi uma realização do **Valor**, com patrocínio master da Suzano e apoio do Instituto Brasileiro de Mineração (Ibram) e da Federação Brasileira de Bancos (Febraban).

**46%**  
da população mundial vulnerável ao clima



Presentes em todo o país, as turbinas eólicas ou aerogeradores se assemelham aos moinhos e formam os parques eólicos que produzem a energia elétrica gerada pela força dos ventos

# A transição verde brasileira tem que ser uma jabuticaba

## Análise

**Daniela Chiaretti**  
São Paulo

A transição brasileira rumo à economia verde não pode aprofundar desigualdades sociais, como vêm fazendo no caso do crescimento das energias renováveis, por mais espantoso que isso possa soar. E nem é energética, como acontece no mundo desenvolvido e também no em desenvolvimento. A metamorfose brasileira é, em muitos aspectos, uma jabuticaba — tem que ser nativa daqui.

Um dos desafios do país, em ano em que preside o G20 e à véspera de ser anfitrião da conferência do clima da ONU, a COP30, é conseguir que os fluxos financeiros globais sejam de doações, empréstimos, investimentos e tecnologias que sustentem a transformação ecológica que o planeta precisa com urgência. Em termos nacionais, o Brasil também precisa disso

tudo, além de se adaptar ao novo clima e criar resiliência nas cidades, no campo, na floresta, na agricultura, na infraestrutura, na saúde, em toda parte. Não é pouca tarefa nem pouco obstáculo.

Não à toa o plano de descarbonização do Brasil chama-se Plano de Transformação Ecológica e não de transição energética. O país, é sabido, tem uma matriz energética limpa em relação ao mundo — embora no horizonte existam iniciativas com potencial para sujá-la.

Mas a matriz energética não é o problema brasileiro em termos de emissões. Desmatamento e agropecuária somados respondem por 67% das emissões de gases-estufa e criam o nó. “O nosso desafio, no curto prazo, está aí”, disse João Paulo Capobianco, secretário-executivo do Ministério do Meio Ambiente, o MMA, no evento do **Valor** Rumos 2024. Mas no médio e longo prazo, quando o desmatamento estiver sob controle, trata-se de modificar toda a economia.

A gestão Lula age na redução do desmatamento da Amazônia e vem colhendo bons resultados, mas encontra muita dificuldade no Cerrado. Outro ponto é que nem tudo que vem das energias renováveis no Brasil é sinônimo de justiça e igualdade e é preciso uma correção de rumo de quem paga o subsídio da conta da energia elétrica limpa. Foi nesses termos que o especialista no setor elétrico Edvaldo Santana, ex-diretor da Agência Nacional de Energia Elétrica, a Aneel, colocou a questão.

Em 1975 o setor elétrico tinha 55 GW de capacidade instalada, hoje tem 230 GW e em 2025 serão 260 GW. O grande crescimento veio puxado pela hidrelétrica de Itaipu, que demandaria a interligação do sistema no país. Santana deu esses números e lembrou que é importante observar onde a geração elétrica cresceu: em 2006 o Brasil tinha zero gigawatt de geração eólica e solar. Em 2010, eram 5 GW e agora, 70 GW — isso é muito

mais do que tudo que foi instalado em hidrelétricas, incluindo Itaipu, Belo Monte, Santo Antônio e Jirau e todas as térmicas a gás construídas nos anos em que o Brasil sofreu racionamento de energia.

Foi um salto grande em um período curto. Mais da metade da adição na capacidade de geração de renováveis ocorreu entre 2016 e hoje. Tem potencial de dobrar até 2030, em cenário nem tão otimista assim. Em um domingo nublado de abril, a carga estava em torno de 70 GW em determinado horário e deste volume, 72% vinham de eólicas, painéis solares e hidrelétricas. Tudo lindo? Não. Os gargalos no desenho financeiro e regulatório vêm criando um sistema que apro-

**0,1%**  
já é a perda no PIB por eventos extremos

funda a desigualdade social. É um equívoco surpreendente.

Painéis solares, por exemplo, são subsidiados. Acontece de quem tem energia solar em casa pagar R\$ 20 de conta de luz e a diarista que trabalha ali, R\$ 150, se não tiver tarifa social. O crescimento da matriz elétrica renovável no Brasil é desigual. “Os grandes consumidores compram esses contratos de geração — mas um pedaço da conta da diarista é que paga o custo da energia solar e eólica dos consumidores das classes alta e média”, disse Santana. Os investimentos são dos grandes investidores, mas quase 70% do subsídio, nas suas contas, é pago pela população mais pobre do país.

“A transição feita de 2006 a hoje tem sido rentável e segura para quem investe, barata e vantajosa para quem usa. Mas é cara, injusta e perversa para quem paga”, disse Santana. Esse é o gargalo que tem que ser mudado rapidamente, defendeu. “O que hoje determina o

crescimento da conta de luz são subsídios para a transição energética. Tem que resolver.”

Eventos climáticos extremos impactam o Brasil com mortes, perdas de biodiversidade e dificuldades sociais. Já são 0,1% de prejuízos no PIB. A necessidade de adaptação é alarmante. Mais de 80% dos brasileiros vivem em cidades costeiras e o mar está subindo. A economia se baseia em commodities e não se produz sem água da floresta, em solos degradados e temperaturas hostis. Isso sem falar em resiliência, diz Maria Netto, diretora do Instituto Clima e Sociedade. Há pesquisa de novos materiais para o Minha Casa Minha Vida? O Programa de Aceleração do Crescimento prevê fortalecer a resiliência climática da infraestrutura? São perguntas que o poder público têm que se fazer e debater soluções com o setor privado, o sistema financeiro, a academia, indígenas, quilombolas e movimentos sociais.

Cenário externo Eleição dos Estados Unidos também traz ingrediente adicional de instabilidade

# Guerras e baixa expansão global preocupam

Vítor Paolozzi  
Para o Valor, de João Pessoa

Com um panorama global em que no plano econômico predominam baixo crescimento, comércio tépido e inflação ainda alta, e que no plano geopolítico prosseguem as guerras, 2024 deve ser um ano caracterizado por expectativas baixas e dedos cruzados para que os conflitos não envolvam mais países. E, para dar um toque extra ao cenário de potenciais instabilidades, ainda há a eleição presidencial dos Estados Unidos, com boas chances de uma volta de Donald Trump à Casa Branca. “Politicamente, trata-se do Voldemort [vilão da série de livros e filmes “Harry Potter”] dos anos. O annus horribilis. O ano que não deve ser nomeado”, disse a consultoria de risco Eurasia Group em relatório.

No radar do Brasil, vão estar os acontecimentos políticos e econômicos nos seus principais parceiros. Se a freada chinesa for mais forte do que a esperada, as exportações brasileiras de minério de ferro e petróleo sofrerão. A confirmação da queda dos juros dos EUA, e o ritmo em que acontecerá, causará repercussões globais — juros americanos altos significam taxas altas no mundo todo e um dólar mais forte. Na Argentina, a incógnita gira em torno do combate à inflação implementado pelo presidente Javier Milei. Nos dois primeiros meses deste ano, elas produziram uma contração de 28,7% das exportações brasileiras para o país vizinho, na comparação com o mesmo período de 2023.

Se por um lado hoje existe um temor menor a respeito de uma recessão mundial, por outro há alguns números bastante preocupantes.

O Banco Mundial prevê para 2024 um crescimento global de 2,4% e uma expansão das economias avançadas de apenas 1,2% — nos dois casos, seriam três anos seguidos de desaceleração. Para os EUA, a expansão estimada é de 1,6% (foi 2,5% em 2023), e para a zona do euro, 0,7%. Tudo isso se traduz, para o Banco Mundial, “no mais fraco início de uma década (...) desde os anos 1990”.

Em relação à inflação, o Fundo Monetário Internacional (FMI) projeta a continuidade da queda, mas ainda sem um retorno às metas estabelecidas. No “Panorama Econômico Mundial” de janeiro, o FMI prevê uma inflação global de 5,8%, contra 6,8% em 2023. A Organização Mundial do Comércio (OMC), por sua vez, apontou retração de 1,2% nas trocas internacionais no ano passado; no início do ano, o Banco Mundial havia previsto uma expansão de 0,2%, o que já seria o pior desempenho “fora de recessões globais nos últimos 50 anos”. Para este ano, a OMC prevê alta de 2,6%, algo que ainda estaria abaixo do ritmo pré-pandemia.

As incertezas aumentaram um pouco mais na semana passada com a divulgação da inflação anual nos EUA em março. A maioria dos analistas acreditava que o Federal Reserve (Fed, o banco central americano) iria começar em junho a pôr um fim na maior e mais veloz alta das taxas de juros dos últimos 40 anos, mas o desânimo cresceu com o anúncio do índice de 3,5%.

“Eu não estou mais otimista com a queda de juros nos EUA. Nesse primeiro trimestre, as coisas não foram como se esperava”, afirma Tony Volpon, fundador do Instituto Makros e ex-diretor de assuntos internacionais e de gestão de riscos corporativos do



“Não estou otimista com a queda de juros nos EUA. As coisas não foram como se esperava”  
*Tony Volpon*

Banco Central. Ele lembra que no início do ano se antecipavam seis ou sete cortes nas taxas. “Me questiono se o Fed realmente tem espaço para ir além de algo simbólico, o que seria talvez um corte de 0,25 em setembro.”

Volpon acrescenta um outro elemento no cenário americano: “As pesquisas mostram hoje uma

vitória até relativamente fácil de Trump.” Isso, ele avalia, levaria a um choque inflacionário nos EUA. O prometido aumento nas tarifas de importações e uma política fiscal expansionista, se efetivamente concretizados pelo candidato republicano, gerariam efeitos na política monetária — e, consequentemente, no resto do planeta, com nova rodada de alta dos juros.

A decisão da agência de riscos Fitch de rebaixar sua avaliação para as perspectivas da economia chinesa de estável para negativa acendeu mais um sinal de alerta. A debilidade do setor imobiliário e uma fraca demanda externa levantam dúvidas sobre se a China conseguirá atingir a meta de crescimento em torno de 5%. Para Volpon, não dá para confiar nos números oficiais sobre o PIB chinês e o país já estaria até mesmo numa recessão velada.

“Tem muita gente questionando um pouco o ritmo de crescimento chinês. Eu sou um pouco menos pessimista. Acho que eles têm instrumentos para garantir a meta”, afirma Célio Hiratuka, diretor do Instituto de Economia da Unicamp e coordenador do Grupo de Estudos Brasil-China. “Não vejo grandes mudanças no cenário no curto prazo. É possível haver algum elemento que surpreenda, mas nada que vá afetar as nossas exportações.”

Alguns dados recentes inspiram uma maior confiança sobre a China. No mês passado, dois índices que acompanham a atividade manufatureira chinesa registraram o melhor desempenho desde o primeiro trimestre de 2023. Em janeiro e fevereiro deste ano, as vendas no varejo aumentaram 5,5% e houve um crescimento nas exporta-

ções de 7,1%, na comparação com o mesmo período de 2023.

Já em relação à Argentina, as perspectivas são mais nebulosas. O banco BBVA prevê que a atividade econômica vá se manter em território negativo no primeiro semestre e que o país terá neste ano uma inflação de 175%. “Projetamos que o PIB cairá 4% em 2024 e subirá 6% em 2025, assumindo que o plano de estabilização a ser implementado pelo governo será relativamente bem-sucedido”, informou o BBVA.

Assim como Volpon e Hiratuka, Luiz Carlos Delorme Prado, professor do Instituto de Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro, tem dúvidas sobre o êxito das reformas. “Não existe precedente na história moderna para o corte de gastos que o Milei fez. Isso pode até ter um efeito na inflação, mas a custo de uma tragédia social muito grande. Se a economia argentina está despençando, não existe razão para que a exportação brasileira à Argentina não despenque.”

Até agora o Brasil está se saindo razoavelmente bem em termos de investimento estrangeiro direto. No primeiro bimestre houve entrada de US\$ 13,8 bilhões, leve alta de 0,4% sobre o ano antes. O Banco Central trabalha com estimativa de US\$ 65,5 bilhões para 2024, mesmo volume registrado há 12 anos. Entretanto, tudo pode mudar se as guerras em Gaza e na Ucrânia se agravarem.

**3,5%**  
foi a inflação anual dos EUA em março

**A edição mais esperada**

**FEBRABAN TECH 2024**

**25, 26 e 27 de junho**

Transamerica Expo Center/SP

**O FEBRABAN TECH 2024, maior evento de tecnologia e inovação do setor financeiro, chega à 34ª edição com o tema: "A jornada responsável na nova Economia da IA".**

O evento reúne lideranças dos setores de tecnologia, sustentabilidade, financeiro, agro e de áreas interessadas em debates sobre a vanguarda da inovação e da economia digital.

**CEOs dos principais bancos brasileiros e keynote speakers referências mundiais já estão confirmadas:**



**Amy Webb**  
CEO do Future Today Institute e autora do Tech Trends Reports, ela lidera a previsão de tendências e estratégias globais. Reconhecida pela Forbes e BBC, Amy é autora de best sellers como “The Genesis Machine”.



**Esther Duflo**  
Vencedora do Prêmio Nobel de Economia em 2019, co-fundadora do J-PAL do MIT e atuante na luta contra a pobreza por meio de abordagens científicas.

**Cenário** Para especialistas, infraestrutura e qualidade do ensino têm de melhorar

# Escola precisa ser o centro da integração para combate à pobreza

Roseli Loturco  
Para o Valor, de São Paulo

Com ação combinada de políticas sociais, educacionais e de estímulo ao empreendedorismo, o governo federal quer unir Estados e municípios para diminuir os índices de desigualdade e pobreza do país. Por meio do Bolsa Família, a ideia é ampliar os recursos que vinculem o aluno à escola, reduzam a evasão no ensino público e criem ainda uma poupança futura para que ele possa empreender.

Uma das frentes é colocar mais 1 milhão de estudantes no programa Pé-de-Meia, do Ministério da Educação (MEC), que dá incentivo para que o aluno termine o ensino médio, e que atende a 2,5 milhões de estudantes a um custo anual de R\$ 7,1 bilhões. O programa dá R\$ 200 mensais, que podem ser sacados, mais depósitos de R\$ 1 mil a cada ano concluído, mas que o estudante só poderá retirar após se formar. Com os depósitos anuais e o adicional de R\$ 200 pela participação no Exame Nacional do Ensino Médio (Enem), os valores chegam a R\$9,2 mil por aluno.

Além de estimular a permanência e a conclusão do ensino médio, o Pé-de-Meia, lançado neste ano, prevê a participação

do aluno em exames educacionais nacionais e subnacionais. A Caixa Econômica Federal é responsável pela abertura da conta dos beneficiários, que podem ter acesso a microcrédito como forma de estimular o empreendedorismo. Além de integrarem o Bolsa Família, os participantes têm que estar inscritos no Cadastro Único para Programas Sociais do Governo Federal (CadÚnico).

A ampliação do programa tem custo estimado em R\$ 4 bilhões. Há que defenda a ampliação para R\$ 20 bilhões, para que os alunos tenham maior poupança e possam empreender no futuro. “Mas é preciso avaliar as restrições orçamentárias e estarmos atentos ao estrangulamento do poder discricionário do governo”, alertou o diretor de políticas e diretrizes da educação integral básica do MEC, Alessandro do Nascimento Santos, durante o evento Rumos 2024, promovido no dia 8 pelo **Valor** no hotel Rosewood, em São Paulo.

**1 milhão de novos alunos é a meta do Pé-de-Meia**

## O combate à desigualdade e à pobreza



“Quando um país diminui a sua desigualdade, melhora tudo: a segurança pública, a educação, tudo”  
*Alcielle Santos*



“Qualificação das informações é importante para os benefícios chegarem a quem mais precisa”  
*Letícia Bartholo*



“Estudos mostram que a conclusão do ensino médio provoca um aumento de até 15% nos salários”  
*Naercio Menezes*



“Há 9 milhões de estudantes adultos que não completaram o ensino médio”  
*Alexsandro Santos*

Estudo produzido pelo CadÚnico está avaliando a ampliação desse alcance, considerando ainda o potencial de atender os matriculados na Educação para Jovens e Adultos (EJA), que não estão no sistema. “Há 9 milhões de estudantes adultos que não completaram o ensino médio. Vamos avaliar o relatório para que eles possam voltar em 2025 e ser contemplados no programa”, disse Santos.

Letícia Bartholo, secretária de avaliação, gestão da informação e Cadastro Único do Ministério de Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome, falou sobre como a revisão e integração de dados pode trazer bons resultados. Ela citou como exemplo o cruzamento do cadastro nacional de informações sociais com o sistema de acompanhamento de frequência escolar dos beneficiários do Bolsa Família.

“Nós possibilitamos economizar R\$ 7,5 bilhões só corrigindo as informações do cadastro e integramos mais de 7 milhões de informações. Daí a importância de qualificação das informações para que os benefícios cheguem a quem mais precisa”, afirmou a secretária no evento.

A qualificação dos dados vem sendo feita desde 2023 e conta

com a incorporação das informações do Cadastro Nacional de Informações Sociais (CNIS), que reúne mais de 80 bilhões de registros administrativos referentes a renda, vínculos de emprego formal e benefícios previdenciários e assistenciais pagos pelo INSS. “Até o primeiro trimestre de 2025, queremos integrar todas as bases sociais, como saúde, educação, assistência social e outros”, disse a secretária.

O CadÚnico é usado para identificar e mapear as famílias de baixa renda do país para 38 programas sociais, como o Pé de Meia. Naercio Menezes Filho, professor titular de economia do Insper e professor associado da USP, ressaltou a importância de programas como esse, especialmente em um país onde um terço dos jovens não trabalham nem estudam — são os chamados “nem-nem”. “O programa Pé de Meia é importante para manter o jovem até a conclusão do ensino médio, até porque estudos mostram que isso provoca um aumento de até 15% nos salários ao concluírem esta fase de formação”, afirmou Menezes.

No entanto, o acadêmico salientou que a questão educacional e de aprendizagem do aluno vai muito além disso, pois é preciso melho-

rar a qualidade da educação e a formação e condições de trabalho dos professores. “Teria impacto maior se tivesse qualidade nas escolas públicas, porque o programa é importante e seu custo é elevado. Tem que trazer o jovem para escola pela qualidade e atratividade do que está sendo oferecido”, disse.

Para Alcielle Santos, diretora de educação do Instituto Iungo, presidente da cooperativa de professores Cipó Educação e integrante do Conselho de Desenvolvimento Econômico Social e Sustentável da Presidência da República, a exclusão dos jovens pode causar tensão social. Ela defende que políticas públicas nesta área têm que ser pensadas com educadores e estudantes.

“No nível federal, apoio a Comissão de Combate à Desigualdade a pensar políticas públicas, e nenhuma política pública já nasce boa. Usamos todas as casas do estado democrático, mas não temos condições de ouvir a todas as pessoas”, observou ela. A solução foi desenvolver um sistema de inteligência de dados e ir incluindo informações que possam ser analisadas com profundidade. “É uma construção coletiva, que não é menos complexa do que a da reforma tributária, onde municípios, Esta-

dos e a federação têm que trabalhar juntos” disse. “Quando um país diminui a sua desigualdade, melhora tudo: a segurança pública, a educação, tudo.”

Há consenso entre os especialistas que a escola tem de ser o centro da integração nacional no combate à miséria e à pobreza. Um mapeamento realizado pelo governo federal após discussões com sociedade civil, escolas e universidades no ano passado, porém, mostrou que das 20 mil escolas de ensino médio do país, 5 mil têm estruturas precárias. Não oferecem merenda, têm banheiros quebrados e sem papel higiênico, faltam produtos de limpeza. “Há ainda o grave ‘gap’ no número de professores. Essas agendas de políticas públicas precisam ser endereçadas com urgência”, disse Alcielle Santos. “É o pior é que o fracasso escolar está concentrado em uma classe social que ter cor. São negros, índios e quilombolas, que representam 56% da população. Tem que ter políticas afirmativas para os mais vulneráveis”, acrescentou.

Rumos 2024 foi uma realização do **Valor**, com patrocínio master da Suzano e apoio do Instituto Brasileiro de Mineração (Ibram) e da Federação Brasileira de Bancos (Febraban).

# ‘Tratar desigualdade separado da economia é insuficiente’

Ligia Guimarães  
Para o Valor, de São Paulo

Já faz mais de 20 anos que o sociólogo e economista Marcelo Medeiros, pesquisador sênior na Columbia University, em Nova York, investiga a desigualdade social brasileira. Tradicionalmente, a histórica concentração brasileira de dinheiro e oportunidades nas mãos de poucas pessoas — R\$ 1 em cada R\$ 5 da renda do país é apropriado pelo 0,5% mais rico da população, estima — foi um problema pouco abordado nos planos econômicos nacionais. Junto com a pobreza, em geral esse era um assunto mais reservado aos ministérios responsáveis por programas sociais, como saúde, educação e transferência de renda.

Estratégia bastante equivocada economicamente, na visão do autor do o livro “Os ricos e os pobres: O Brasil e a desigualdade”, lançado no ano passado pela Companhia das Letras. “Toda política tem impacto sobre a desigualdade. Não existe política neutra. Toda política afeta pessoas diferentes de maneiras diferentes”, diz Medeiros.

Mesmo o modo como são tomadas decisões macroeconômicas, como política monetária, incentivos industriais, de investimento e planos de ferrovias, explica o sociólogo, pode ser pró-pobres ou pró-ricos e aumentar a concentração de renda a depender do grupo de pessoas beneficiadas, diz Medeiros.

“Essa tradição de tratar [a desigualdade] de maneira separada [do debate econômico] é insuficiente inclusive para quem não está preocupado com a desigualdade”, explica. “Porque a depender do crescimento pró-pobres ou pró-ricos, você vai gerar um ti-

po de arrecadação tributária, um tipo de desenvolvimento regional, um tipo de padrão de consumo”, afirma.

O debate do longo prazo terá que ser diferente, segundo ele. A crise ambiental limitará o crescimento da economia mundial, que nas últimas décadas foi fortemente baseada no uso de água, energia e capital natural — recursos cada vez mais escassos para atender níveis altíssimos de consumo impossíveis de serem repetidos.

“É insustentável no longo prazo manter o padrão de crescimento que nós temos”, prevê o professor, que levou tais previsões a uma reunião técnica do G20 sobre desigualdade em março e ministrará em abril a terceira edição do minicurso online “Políticas Públicas e Desigualdade em Países em Desenvolvimento: Biodiversidade, Clima e Sustentabilidade”, iniciativa do Columbia Global Center no Rio de Janeiro e do Columbia Climate Hub.

Muito da crise ambiental tem a ver com nosso nível e padrões de crescimento. Não podemos repeti-lo ao longo da vida, nem das próximas gerações. Não temos tempo”, disse Medeiros na reunião técnica do grupo de maiores economias do mundo.

No futuro da crise ambiental, distribuir melhor será o caminho para o bem-estar dos mais pobres, diz. “Quando você não pode crescer mais, não tem como produzir mais coisas; vou ter que distribuir melhor as coisas que eu tenho. Como vamos ter que limitar crescimento, a igualdade vai ganhar peso maior”.

Leia abaixo os principais trechos da entrevista:

**Não existe política neutra**

Não existe diferença entre a evolução da desigualdade e a dis-



“Como vamos ter que limitar crescimento, a igualdade vai ganhar peso maior”  
*Marcelo Medeiros*

tribuição do crescimento. Inclusive do ponto de vista matemático: se os mais pobres crescem, a desigualdade cai. Se os mais ricos crescem mais que o resto, a desigualdade sobe. Ou seja, é um equívoco separar crescimento e desigualdade.

Toda política tem impacto sobre a desigualdade. Não existe política neutra. Toda política afeta pessoas diferentes de maneiras diferentes. A nossa política monetária não é igual para todo mundo: ela afeta pessoas dife-

rentes de maneiras diferentes. A pergunta fundamental que a gente tem que fazer é: qual é a distribuição dessas políticas?

**Concentração de renda**

É preciso discutir isso [a distribuição do crescimento econômico nas políticas públicas] por uma razão muito simples: em uma economia de propriedade privada, quem cresce não é o país; quem cresce são as pessoas. Alguém tem que se apropriar do crescimento.

Temos que saber, portanto, quem é que está crescendo ou não está crescendo dada uma determinada política pública, para podermos decidir em relação a quem nós queremos que cresça mais, quem nós queremos que cresça menos.

Quase metade de todo o crescimento econômico global em um ano é apropriado por menos

de um décimo da população do planeta. Isso varia de país para país, mas a mensagem é clara: a maneira como políticas de crescimento são desenhadas resulta em imensa concentração de renda.

Um crescimento de 2% pró-pobres é completamente diferente de um crescimento de 2% pró-ricos, tanto nas suas causas quanto nas suas consequências. As políticas que geram crescimento de 2% pró-pobres são diferentes das políticas que fizeram o crescimento de 2% pró ricos.

**O problema de capital natural**

Por que temos que estar tão preocupados com a distribuição do crescimento? Porque vai haver limites para o crescimento. É insustentável no longo prazo manter o padrão de crescimento que nós temos, tanto [em] taxa quanto [em] tipo de crescimento.

As pessoas estão preocupadas com a produtividade do trabalho, com a produtividade do capital físico, mas há um problema imenso de capital natural. Se nós não tomarmos decisões para frear isso, o crescimento será limitado exogenamente. Ele seria limitado de qualquer maneira.

Nós consumimos uma quantidade imensa de capital natural de modo ineficiente: a gente consome água demais para produzir soja, por exemplo. Estamos preocupados com produtividade, trocar um padrão de crescimento é pior ainda, muito mais difícil que aumentar produtividade.

**Perdas na produção agrícola**

O que vai acontecer se nós mantivermos o padrão de crescimento global atual, o nível e o tipo de crescimento?

Primeiro: perdas relevantes na produção agrícola. Não é que vai

desertificar: é que vai haver uma perda de 5%, 10% na produtividade agrícola, o que é uma perda gigantesca. No Brasil, se perder 10% de produtividade agrícola [o país] perde o mercado e a vantagem competitiva no dia seguinte para a Argentina.

A soja brasileira, nesse cenário, não será devastada por uma seca: ela será devastada pela economia antes de ser devastada por desertos.

**Será preciso redistribuir**

A pergunta é: qual foi o principal motor de bem-estar da população nas últimas três décadas? A desigualdade é estável, portanto o principal motor de melhoria do bem-estar da população foi o crescimento.

Haverá uma imposição das crises ambientais na direção da gente depender cada vez mais da igualdade para melhorar o bem-estar das pessoas mais pobres.

**Importância ambiental**

Vamos ter que crescer menos, e para crescer vamos ter que crescer melhor do ponto de vista ambiental. Por exemplo: parte do nosso crescimento deriva pesadamente do uso de energia, do dano a biomas, do uso de água.

Se a Amazônia entrar em colapso [que deve acontecer se a perda agregada de vegetação alcançar entre 20% e 25% de sua extensão original, segundo estudos], será um evento que não acontece da noite para o dia, mas depois que começa não tem volta.

Quando isso acontecer, a gente vai ter perda de produtividade agrícola sistemática, danos à geração e transmissão de energia, provavelmente ter migração em grande escala, conflitos. Tudo isso vai acontecer, é esperável.